



**RAPPORT ANNUEL**  
**2023**







# SOMMAIRE

<b>NOTRE RAISON D'ÊTRE</b>	<b>02</b>
<b>INTERVIEW DE STANISLAS LEMOR</b>	<b>04</b>
<b>GOVERNANCE DU GROUPE</b>	<b>06</b>
<b>L'ÉCOSYSTÈME DU GROUPE</b>	<b>08</b>
<b>LE PLAN STRATÉGIQUE 2022-2026</b>	<b>10</b>
<b>PERFORMANCE DU GROUPE</b>	<b>12</b>
PROFIL	14
CHIFFRES CLÉS	15
FAITS MARQUANTS	16
STEF FRANCE	18
STEF INTERNATIONAL	25
<b>PERSPECTIVES 2024</b>	<b>30</b>
<b>PÔLES D'EXPERTISE</b>	<b>32</b>
IMMOBILIER	33
SYSTÈMES D'INFORMATION	35
<b>RSE</b>	<b>38</b>
<b>GOVERNEMENT D'ENTREPRISE</b>	<b>118</b>
<b>RENSEIGNEMENTS À CARACTÈRE GÉNÉRAL</b>	<b>130</b>
<b>FACTEURS DE RISQUES</b>	<b>134</b>
<b>COMPTES CONSOLIDÉS</b>	<b>142</b>

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

« Des équipes engagées au quotidien pour garantir durablement et en toute sécurité l'accès à la diversité alimentaire pour tous ».

**Depuis plus de 100 ans**, le Groupe STEF assure une mission essentielle : garantir l'approvisionnement alimentaire de millions d'Européens. Le Groupe est au cœur de la chaîne alimentaire. Ses équipes travaillent main dans la main avec les producteurs, les distributeurs et les restaurateurs pour transporter, stocker et conditionner les produits présents au quotidien dans les assiettes des consommateurs.

La raison d'être du Groupe STEF est l'expression d'une conviction forte sur la manière spécifique et différenciante dont le Groupe conçoit ses métiers et souhaite les exercer. Elle est une boussole pour tous les collaborateurs et montre, au-delà des mots, la réalité de son engagement quotidien au service de ses clients et sa volonté d'agir pour la pérennité du Groupe, comme pour celle du monde qui l'entoure.

Chaque jour, les collaborateurs du Groupe s'engagent à mettre leurs énergies au service d'un monde alimentaire plus vertueux, respectueux de l'environnement et des consommateurs.

STEF se définit comme un « Connecteur de valeurs ». Au centre de la chaîne logistique alimentaire, le Groupe joue un rôle de trait d'union entre les différents acteurs du monde alimentaire. En connectant producteurs, distributeurs et restaurateurs, STEF apporte des solutions efficaces pour :

- ★ garantir l'intégrité et la sécurité sanitaire des produits alimentaires ;
- ★ répondre aux évolutions du marché et des modes de consommation ;
- ★ accompagner le développement de ses clients.







# INTERVIEW DE STANISLAS LEMOR

Président-Directeur Général du Groupe

Recentrage sur son cœur de métier, forte dynamique de croissance externe en Europe du Nord et rôle accru de l'international, l'année 2023 a dessiné une nouvelle physionomie pour le Groupe STEF. Partons à la découverte des moteurs de la dynamique du Groupe avec Stanislas Lemor, son Président-Directeur Général...



## Comment qualifieriez-vous l'année 2023 dans l'évolution du Groupe ?

✳ 2023 aura été une année de repositionnement stratégique pour l'entreprise. Cela s'est traduit par un important développement en Europe du Nord avec, coup sur coup, deux acquisitions transformantes : le rachat de TransWest en Belgique, au mois d'octobre 2023, et de Bakker Logistiek, aux Pays-Bas, signé tout début 2024. Ces deux sociétés nous permettent désormais d'atteindre une taille critique sur ces deux marchés et d'accroître considérablement la palette de services que nous pouvons proposer à nos clients.

Historiquement, nous sommes un Groupe très présent en Europe du Sud. Désormais, il va falloir compter avec nous dans le paysage du transport, de la logistique et du conditionnement en Europe du Nord également.

## Et puis il y a également la sortie des activités maritimes, non ?

✳ C'est également un changement majeur puisque cette activité était présente au sein du Groupe depuis près de 30 ans. Cela n'a pas été aisé car nous y étions très attachés. Mais il fallait reconnaître que notre taille ne nous permettait plus, en tant qu'actionnaire, d'accompagner la compagnie pour faire face à ses



enjeux et lui permettre un développement nécessaire. Dès lors, nous avons cherché à lui permettre de s'adosser à un groupe puissant, expert du maritime et capable d'investir dans de nouveaux bateaux. C'est désormais chose faite et un nouveau chapitre de son histoire est désormais ouvert.

**Ce recentrage sur votre cœur de métier vous a-t-il permis de faire face aux difficultés rencontrées sur votre marché ?**

✳ Il nous a permis de nous renforcer et de nous concentrer sur ce que nous savons faire de mieux. Le marché n'a pas été facile en 2023. Depuis deux ans, dans chacun de nos pays, nous avons vu la consommation alimentaire diminuer sous les coups de boutoir de l'inflation et des hausses du prix de l'énergie. Face à ce changement de comportement des consommateurs, nos clients industriels ont diminué leurs productions et nos clients distributeurs ou restaurateurs réduit leurs commandes. Comme toute la chaîne agroalimentaire, nous avons été touchés mais notre capacité de résilience et le professionnalisme de nos équipes nous ont permis de finir l'année sur de bons résultats.

**Pensez-vous que ce contexte va perdurer ?**

✳ Le début d'année 2024 sera encore marqué par une consommation alimentaire au ralenti et par les conséquences négatives de la hausse des taux d'intérêt sur l'ensemble de l'économie. À cela s'ajoutent les difficultés de recrutement dans un secteur en tension et la crise du monde agri-

cole partout en Europe. Mais plus qu'à l'adversité, c'est à la volatilité de notre environnement qu'il faut nous préparer. En renforçant notre agilité, nous aurons la capacité de tirer profit des éclaircies du marché qui pourraient survenir durant le second trimestre.

**L'international a clairement tiré la croissance alors que la France est plus en retrait. Est-ce que cela deviendra un schéma récurrent ?**

✳ Historiquement, notre Groupe s'est développé à partir de la France et l'empreinte de ce pays sur nos activités reste toujours essentielle. C'est notamment là que nous déployons la totalité de notre business model et que nos clients sont les plus nombreux. Mais notre capacité à développer nos implantations dans les autres pays pour en faire des acteurs locaux de premier rang se traduit désormais positivement dans notre chiffre d'affaires et nos résultats. Bâtir une légitimité, créer un réseau et faire reconnaître notre expertise est un travail de longue haleine et je suis très reconnaissant aux équipes pour cela. Nous récoltons aujourd'hui les fruits de nos investissements d'hier.

**Vous avez également fait porter vos efforts sur la transition énergétique et la RSE...**

✳ C'est un des volets de notre plan stratégique « Engagés pour un avenir durable ». Cette année, nous avons investi près de 40 M€ dans notre transition énergétique. Nous avons réalisé des investissements massifs dans les matériels roulants à énergies alternatives, dans le photovoltaïque

et même l'éolien afin de servir notre production de froid. Nous avançons également sur la féminisation de nos métiers et continuons de consolider le développement de notre actionariat salarié. Plus largement, l'ampleur et la profondeur de notre transformation environnementale et sociale nous ont conduits à faire porter la voix de la RSE au sein du COMEX du Groupe. Nous vivons une période charnière de notre histoire et il est de notre devoir de nous préparer à demain.

**Ce Groupe STEF de demain, comment le définiriez-vous ?**

✳ C'est un Groupe fort, confiant dans l'avenir, qui incarne chaque jour de manière concrète sa raison d'être. Un Groupe nourri d'une vision stratégique, de ce qu'il apporte en termes de création de valeur à ses clients ainsi qu'à ses collaborateurs et collaboratrices, dans le respect de l'environnement. Nous avons dessiné notre modèle d'entreprise pour le futur. Aidés par les évolutions en matière de transformation numérique et d'innovation, nous sommes sur la bonne voie pour le STEF de demain !







# GOUVERNANCE DU GROUPE

## PRÉSIDENTE-DIRECTION GÉNÉRALE

**Stanislas LEMOR**  
Président-Directeur Général

**Marc VETTARD**  
Directeur Général Délégué

## COMITÉ EXÉCUTIF ET COMITÉ DE DIRECTION OPÉRATIONNEL (mars 2024)

**Bertrand BOMPAS**  
Directeur RSE

**Fabrice CARRE**  
Directeur Général STEF IBERIA

**Marco CANDIANI**  
Directeur Général de STEF Italie

**Jean-Yves CHAMEYRAT**  
Directeur des Ressources Humaines

**Damien CHAPOTOT**  
Directeur Général Délégué  
STEF Transport

**Christophe GORIN**  
Directeur Général Europe du Nord

**Vincent KIRKLAR**  
Directeur Immobilier  
Président-Directeur Général  
d'Immostef

**Olivier LANGENFELD**  
Directeur Développement  
Commerce et Marketing

**Ludovic LAPORTE**  
Directeur Financier

**Ángel LECANDA**  
Directeur des Métiers

**Stanislas LEMOR**  
Président-Directeur Général

**Christophe LERAY**  
Directeur des Systèmes  
d'information  
Directeur Général de  
STEF Information et Technologies

**Marie-Line PESQUIDOUX**  
Secrétaire Générale

**Laurence PICOT**  
Directrice de la  
Transformation-Innovation

**François PINTO**  
Directeur Général adjoint  
STEF France

**Marc VETTARD**  
Directeur Général Délégué

**Alexandre de SUZZONI**  
Directeur Général délégué France  
Directeur BU Foodservice

## CONSEIL D'ADMINISTRATION (au 7 mars 2024)

**Stanislas LEMOR - Président**

Ahkim BENHAMOUDA

Sophie BREUIL

Jean-Charles FROMAGE

Estelle HENSGEN STOLLER

Bernard JOLIVET

Ruxandra ISPAS

Murielle LEMOINE

Dominique RAMBAUD

ATLANTIQUE MANAGEMENT

Représentée par  
François de COSNAC

Maxime VANDONI

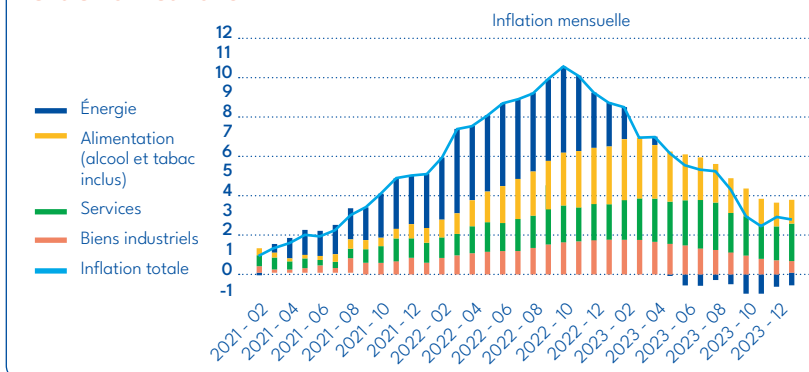
# L'ÉCOSYSTÈME DU GROUPE

## UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE RALENTIE DANS UN CONTEXTE GÉOPOLITIQUE TENDU

La croissance économique a fortement ralenti en Europe en 2023, sous l'effet de l'inflation et de la hausse des taux d'intérêt qui freine les investissements. À l'exception de l'Allemagne, la zone euro est parvenue à éviter la récession.

Le choc énergétique de 2022 a continué de se propager au reste de l'économie tout au long de l'année 2023. Si l'inflation totale a reflué avec la baisse des cours de l'énergie, sa composante alimentaire a atteint un niveau inédit.

Évolution annuelle de l'inflation et de ses composantes en zone euro entre 2021 et 2023<sup>2</sup>



À cela s'ajoute la recrudescence de conflits géopolitiques dans des zones géographiques stratégiques et des

aléas météorologiques violents qui ont généré une instabilité peu propice à l'activité économique.

## Évolution du PIB en 2023 vs 2022

2023 (vs 2022), %	Zone Euro	FR	BE	IT	ES	PT	ND	CH	UK	DE
Croissance (estimations PIB) <sup>1</sup>	+ 0,5 %	+ 0,8 %	+ 1,0 %	+ 0,7 %	+ 2,4 %	+ 2,3 %	+ 0,6 %	+ 0,9 %	+ 0,5 %	- 0,3 %
Inflation <sup>2</sup> générale	+ 5,4 %	+ 5,7 %	+ 2,3 %	+ 5,9 %	+ 3,4 %	+ 5,3 %	+ 4,1 %	+ 2,3 %	+ 4,2 %	+ 6,0 %

<sup>1</sup> FMI

<sup>2</sup> Eurostat

## La répartition de la valeur le long de la supply chain agroalimentaire questionnée

L'inflation totale a atteint son apogée en septembre 2022. Elle a entraîné notamment une augmentation des coûts de la main d'œuvre à la suite de revalorisations salariales successives. Cette hausse structurelle des coûts est venue s'ajouter à la hausse conjoncturelle que devait déjà absorber l'aval des chaînes de valeur. En effet, alors que les cours spots de l'énergie ont reflué, leur majoration passée s'est transmise en cascade différée à l'ensemble des maillons de la chaîne agroalimen-

taire, chaque maillon essayant de préserver sa rentabilité. Finalement, l'année 2023 a été marquée par une explosion des prix alimentaires pour les consommateurs européens. À l'opposé, l'amont agricole est au bord de la faillite. Ces phénomènes paradoxaux ont mis en exergue les déséquilibres de répartition de la valeur ajoutée au sein de la chaîne et questionnent la pérennité des modèles actuels.

### La baisse de la consommation alimentaire en volume

Les consommateurs européens ont adapté leurs comportements d'achats

à cette nouvelle donne. Au-delà de la descente en gamme, ils ont opéré des stratégies de substitution entre catégories de produits, voire ont diminué les quantités achetées et ont reporté certains achats. Quasiment toutes les catégories et tous les canaux de distribution sont concernés par ces baisses de volumes d'une ampleur inédite. Il existe toutefois quelques disparités selon les pays, la zone ibérique semblant légèrement moins affectée.



## Évolution de l'inflation et de la consommation alimentaire (en volume, hors restauration)

Sources : Eurostat, Office for National Statistics (UK)

2023 (vs 2022), %	Zone Euro	FR	BE	IT	ES	PT	ND	CH	UK	DE
Consommation alimentaire en volume	- 3,0 %	- 4,3 %	- 6,5 %	- 4,1 %	+ 2,0 %	+ 0,6 %	- 2,9 %	- 2,0 %	- 2,3 %	- 3,7 %
Inflation alimentaire	+ 11,8 %	+ 12,4 %	+ 13,8 %	+ 10,2 %	+ 11,7 %	+ 10 %	+ 11,9 %	+ 4,9 %	+ 14,6 %	+ 12,7 %

### Les acteurs de l'agroalimentaire s'adaptent

Stagnation de la production alimentaire, rationalisation des gammes, réduction des poids unitaires, les industriels agroalimentaires se sont adaptés à ce contexte morose pour préserver leurs marges.

Le segment bio, jugé trop cher, régresse, tandis que les distributeurs se livrent à une guerre des prix acharnée qui s'inscrit dans une dynamique de concentration du marché. Le e-commerce a confirmé sa reprise et les formes hybrides de livraison à domicile ont poursuivi leur structuration.

La restauration semble avoir renoué avec ses niveaux d'activité pré-covid, malgré les tensions persistantes sur la disponibilité de sa main d'œuvre.

### Les secteurs du transport et de la logistique n'échappent pas à la hausse des coûts

À l'instar du reste de l'économie, les secteurs du transport et de la logistique ont enregistré une forte augmentation de leurs coûts, hors composante énergétique. Revalorisations salariales, entretien-maintenance des véhicules, approvisionnements en pièces détachées, tarifs des péages, loyers

immobiliers... tous les postes ont été touchés à des degrés divers. Dans le même temps, les volumes transportés ont diminué. Ce ralentissement d'activité est également notable pour le transport et la logistique sous température dirigée.

Les prix de l'électricité sont redescendus pour se stabiliser à un niveau supérieur à ceux en vigueur avant le conflit russo-ukrainien, plaidant pour des stratégies d'autonomie énergétique. Les cours du pétrole sont de leur côté restés à un niveau historiquement élevé, dans un climat de fortes tensions au Moyen-Orient.

### Vers une transition énergétique coûteuse à marche forcée

Sur le volet réglementaire, 2023 constituait la dernière ligne droite pour finaliser l'adoption des mesures du Pacte vert européen avant les élections de juin 2024. Le Parlement européen a adopté des mesures déterminantes pour le futur du transport et de la logistique en Europe, notamment, l'extension du marché du carbone européen<sup>3</sup> aux secteurs du transport routier et du bâtiment à partir de 2027. La question de l'absorption des surcoûts de la transition énergétique se pose aujourd'hui avec de plus en plus d'acuité.

STEF a d'ores et déjà identifié et anticipé la plupart de ces inflexions qui confortent le Groupe dans son objectif de croissance durable sur le plan humain et environnemental. Le Groupe se tient prêt à accompagner ses clients pour co-construire les modèles économiques de demain.

NB : La consommation en volumes est mesurée à partir de l'évolution du chiffre d'affaires déflaté. Cet indicateur ne reflète pas des phénomènes comme la montée/ descente en gamme.

<sup>3</sup> Le marché du carbone a pour but de limiter les émissions de gaz à effet de serre via des quotas d'émissions, qui peuvent être échangés. Chaque participant soumis au marché, doit, à la fin d'une année, restituer autant de quotas que de CO<sub>2</sub> émis dans l'atmosphère.

# PLAN STRATÉGIQUE

## 2022-2026

### En 2023,

STEF a franchi de nouvelles étapes dans la réalisation de son plan stratégique « **Engagés pour un avenir durable** ». Celui-ci inclut **cinq axes majeurs** permettant de relever les défis environnementaux, sociétaux et business auxquels le Groupe est confronté et auxquels la Supply Chain alimentaire sous température dirigée doit faire face : le changement climatique, l'évolution du rapport au travail, l'évolution des modes de consommation alimentaires, sans oublier l'impact des nouvelles technologies.



#### 1 CONSUMER CARE

Le maintien de la sécurité sanitaire des produits qui nous sont confiés est au cœur de la raison d'être du Groupe. Veiller chaque jour au respect de la chaîne du froid et à l'intégrité des produits est l'expertise première du Groupe depuis sa création il y a plus de 100 ans.

2023 a vu le déploiement de nouveaux dispositifs d'alerting pour prévenir tout incident dans ce domaine.



#### 2 CUSTOMER CARE

La démarche « Customer Care » vise à placer le client au cœur des préoccupations quotidiennes de chacun. Initiée en 2023, elle est déployée à l'échelle du Groupe dans tous les périmètres. STEF a privilégié une approche de proximité afin que chaque organisation soit en mesure d'apporter des réponses ciblées aux attentes spécifiques de ses clients et a encouragé les initiatives locales.

2023 aura été marquée par deux projets structurants :

- \* le lancement d'enquêtes de satisfaction clients enrichies ;
- \* l'évolution de l'organisation des « Customer service » internes avec la mise en place d'un outil SI adapté.





### 3 PEOPLE CARE

Permettre à chacun et chacune de s'épanouir au sein du Groupe et de s'inscrire sur le long terme fait partie de la culture du Groupe. Cela passe par la qualité de vie au travail, l'égalité professionnelle, le modèle managérial, ainsi que le développement des compétences et les parcours de carrière au regard de l'évolution de métiers et des attentes collaborateurs.

2023 a été marqué par la première enquête collaborateurs réalisée auprès de l'ensemble des salariés du Groupe.



### 4 PLANET CARE

Au travers de sa démarche « Moving Green », le Groupe s'est engagé en faveur d'une supply chain toujours plus vertueuse. L'incorporation de véhicules à énergie alternative au sein des exploitations s'est poursuivie en 2023, de même que le déploiement de centrales photovoltaïques et le développement de projets pilotes Hydrogène. Ces démarches sont complétées par l'élaboration de solutions innovantes basées sur l'intelligence artificielle et les jumeaux numériques afin d'optimiser les consommations énergétiques.



### 5 L'INNOVATION

L'innovation est le moteur des transformations du Groupe. La feuille de route Innovation est claire, elle porte sur l'amélioration des conditions de travail, l'efficacité énergétique, la performance opérationnelle et les services rendus aux clients du Groupe. De nombreux caps ont été franchis en 2023 au travers de projets concrets en matière d'automatisation en intralogistique, de pilotage énergétique, ou encore d'intelligence artificielle et de vision par ordinateur<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> La vision par ordinateur associe caméras, logiciels et intelligence artificielle pour aider les systèmes à « voir » et à identifier les objets. Les systèmes de vision par ordinateur peuvent identifier les objets, les inspecter, analyser les données. Ils permettent de prendre des mesures ou de faire des recommandations sur la base des informations collectées.



# PERFORMANCE DU GROUPE

C

D

ENGINS  
PRIORITAIRES



PROFIL	14
CHIFFRES CLÉS	15
FAITS MARQUANTS	16
FRANCE	18
INTERNATIONAL	25
PERSPECTIVES	30
PÔLES D'EXPERTISE	32

D

E

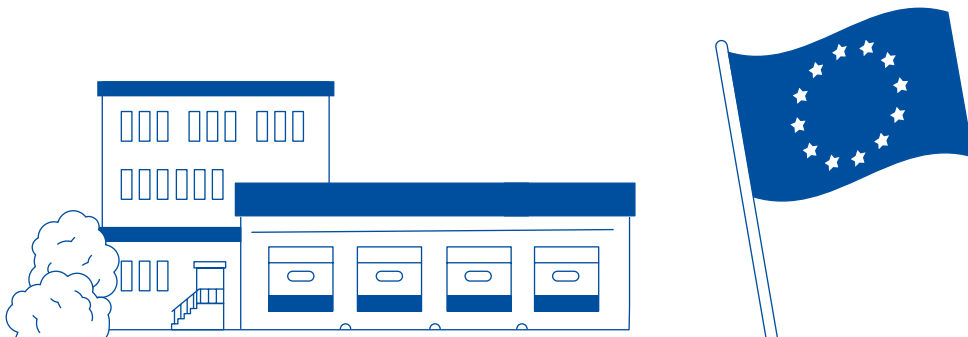


# PROFIL

**Leader européen** des services de logistique et de transport sous **température contrôlée (- 25°C à + 15°C)**, le Groupe achemine chaque jour les produits frais, surgelés ou thermosensibles de leurs zones de production vers les zones de consommation dans les meilleures conditions de **sécurité sanitaire**, de délais et de qualité.

Son modèle de spécialiste du transport, de la logistique et du conditionnement agro-alimentaire **sous température dirigée** repose sur son expertise unique qui lui confère une compréhension approfondie **du marché et de ses évolutions en Europe**. Elle lui permet de garantir à ses clients le respect de leurs produits dans la plus grande **sécurité sanitaire et leur disponibilité, partout, sur le continent européen**.

## NOS DEUX SECTEURS OPÉRATIONNELS



### STEF FRANCE

Les activités transport, logistique et conditionnement en France sont regroupées sous la bannière « **STEF France** », selon une segmentation par marchés clients avec neuf business units (BU). Cette organisation permet d'accompagner l'évolution des marchés et les besoins des clients du Groupe pour une prise en compte adaptée à leurs exigences spécifiques.

### STEF INTERNATIONAL

Les activités internationales menées en Italie, Espagne, Portugal, Belgique, Pays-Bas, Suisse et au Royaume-Uni sont rassemblées dans le Pôle **STEF International** qui couvre également les activités de flux européens.

### ACTIVITÉ CÉDÉE : MARITIME

*Le troisième segment opérationnel de STEF, Maritime, organisé autour de La Méridionale a été cédé, en date du 31 mai 2023, au groupe CMA-CGM. Le Groupe s'est concentré sur ses activités cœur de métier, France et International.*

*À des fins de comparaison, les données publiées au 31 décembre 2022 concernant le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie ont été retraitées.*



# CHIFFRES CLÉS 2023

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

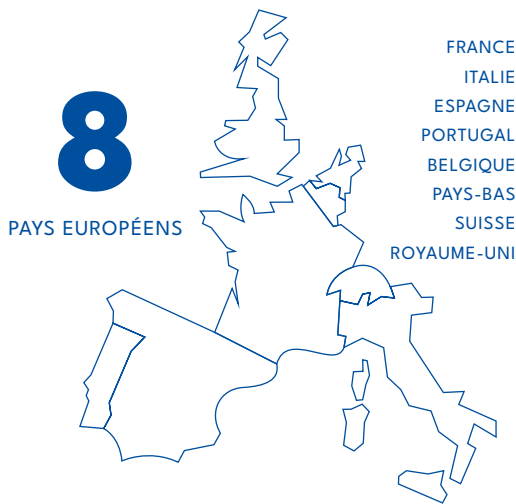
**4 442 M€**

RÉSULTAT CONSOLIDÉ

**191,6 M€**

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

**1 185 M€**



**22 280**

COLLABORATEURS

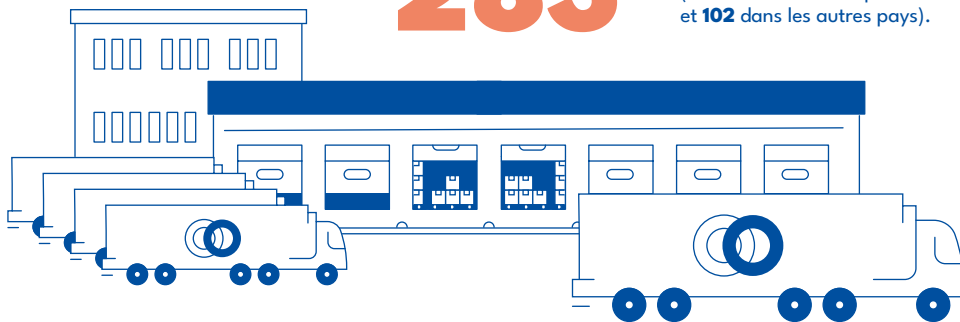


PLUS DE  
**110 000**  
LIVRAISONS PAR JOUR

PLUS DE  
**20 000**  
CLIENTS

**283**

SITES MULTI-TEMPÉRATURES  
(Plateformes et entrepôts dont **181** en France  
et **102** dans les autres pays).



PLUS DE  
**3 000**  
PORTEURS ET TRACTEURS EN PROPRE

SURFACE DE QUAI  
**608 300 M<sup>2</sup>**

VOLUME D'ENTREPOSAGE  
**11 615 000 M<sup>3</sup>**

## FAITS MARQUANTS

En 2023, le Groupe a surmonté le ralentissement économique observé dans tous les pays d'Europe, qui s'est traduit par une baisse de la consommation alimentaire, en trouvant de **nouveaux relais de croissance** et en s'adaptant aux besoins et à la volumétrie de ses clients. Au 31 décembre 2023, le Groupe STEF affiche **un chiffre d'affaires de 4 442,1 M€**, en progression de + 6,8 % par rapport à 2022 (+ 4,4 % à périmètre comparable) et **un résultat opérationnel en progression de + 8,4 %**.

### LES MARQUEURS DE L'ANNÉE 2023



↑ La hausse des taux d'intérêt qui a sensiblement renchéri les coûts de financement.



↑ Le constat d'un ralentissement de la consommation alimentaire dans la plupart des pays européens, en particulier en France, entraînant une contraction des volumes.



## LA CONFORTATION D'UN MODÈLE



↑ Le recentrage du Groupe sur son cœur d'activité avec la cession le 31 mai 2023 du segment Maritime auprès du groupe CMA CGM.



↑ Deux opérations de croissance externe transformatrices qui positionnent désormais le Groupe au premier rang dans deux pays d'implantation, la Belgique et les Pays-Bas (en 2024).



↑ La poursuite du maillage de ses territoires avec l'acquisition d'une société en Italie (New Gel à Gênes) et début 2024, la reprise d'une partie des activités de Jammet en France (Nouvelle-Aquitaine) et l'acquisition d'une société en Espagne à Valladolid, Centeno.



↑ Des activités internationales qui continuent de tirer la croissance et qui représentent 33,35 % du chiffre d'affaires du Groupe (hors vente de marchandises pour la restauration hors domicile).



↑ Des investissements massifs dans les outils d'exploitation (bâti-ments, véhicules, équipements de froid et installations de production d'énergie renouvelables). Avec près de 350 M€ d'investissements réalisés, l'année 2023 signe un nouveau record.



↑ La cession d'une filiale dédiée à la logistique dans le domaine de la santé, intervenue fin février 2024, marquant la finalisation du recentrage du Groupe dans l'alimentaire sous température dirigée.



A photograph of a warehouse interior. A worker wearing a dark jacket, a high-visibility yellow vest, and a blue balaclava is walking towards the right, carrying a cardboard box. In the background, a black pallet truck is parked on a yellow floor with a blue stripe. The warehouse is filled with tall racks of pallets stacked with cardboard boxes. The racks have blue vertical supports and orange horizontal beams. The lighting is bright and even.

# FRANCE

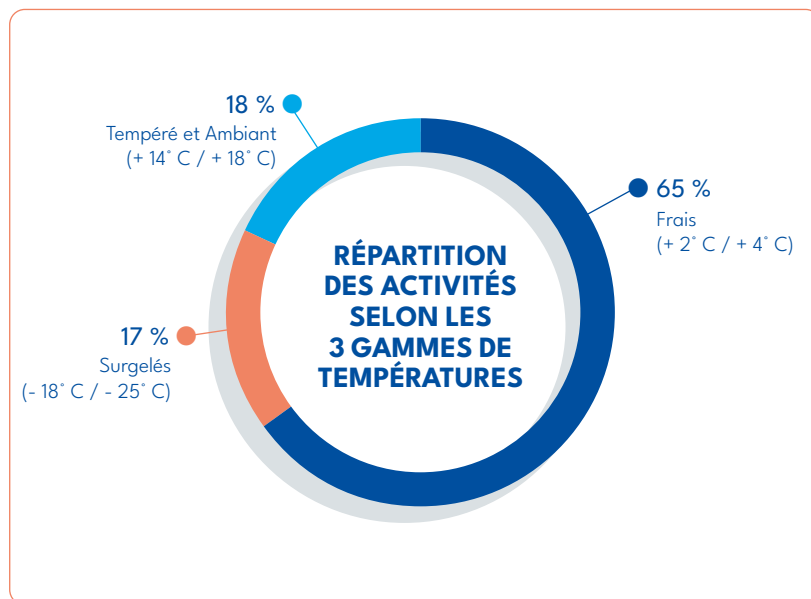
STEF France opère sur les marchés de la logistique, du transport massifié de produits alimentaires sous température contrôlée et sur le conditionnement industriel. Ce marché exigeant est régi par des contraintes de traçabilité, de délais et de températures.



## STEF FRANCE SE DIFFÉRENCIE PAR :

- 1 la densité de son réseau de plateformes et d'entrepôts, au cœur du tissu économique local ;
- 2 son expertise dans la gestion dynamique des flux de ses clients ;
- 3 la valeur ajoutée d'un service différencié selon les températures et les typologies de clients destinataires ;
- 4 des technologies et des systèmes d'information innovants qui lui permettent d'organiser le stockage, la préparation de commandes et la gestion des flux ;
- 5 l'engagement, le savoir-faire et le sens du service de ses équipes ;
- 6 l'efficacité de son dispositif de traçabilité et ses solutions de « logistique inverse »<sup>6</sup>.

**En 2023**, STEF France a affiché un chiffre d'affaires de 2 351,2 M€, en retrait de - 0,6 % par rapport à 2022.



## ANALYSE PAR FILIÈRES

La forte poussée inflationniste démarrée en 2022 s'est poursuivie en 2023 et a été particulièrement marquée sur les produits alimentaires. Leurs prix ont parfois augmenté de + 20 %, entraînant de fait des arbitrages budgétaires des ménages en défaveur de l'alimentaire et, en particulier, des produits frais (dont les produits de la mer).

À la suite d'un premier trimestre à l'activité soutenue, un recul brutal des volumes (- 5 à - 10 % selon les BU) s'est produit dès le mois d'avril et s'est poursuivi tout au long de l'année.

L'enjeu pour les business units a été d'adapter les dispositifs de production à la baisse des volumes, tout en maintenant une qualité de service optimale. Les activités de transport en réseau ont été les plus impactées sur le plan de la performance opérationnelle.

Malgré la dégradation de la conjoncture, les BU ont continué à investir dans l'innovation sur les outils et les processus de production. Elles ont maintenu un rythme soutenu d'investissements afin de réduire leur empreinte carbone dans le cadre du programme « Moving Green » du Groupe.

Afin d'élargir le champ des prestations proposées aux clients, une nouvelle solution, baptisée « STEF FTL » (Full Truck Load / camion complet) a été lancée fin 2023.

<sup>6</sup> Déplacement des marchandises à partir du lieu de livraison final afin, notamment, de les éliminer de manière appropriée.



# BU

## BUSINESS UNITS



### FLUX FRAIS

En 2023, sous l'effet de la forte baisse de la consommation alimentaire de produits frais, le chiffre d'affaires de la BU s'est contracté de - 6 %, vs 2022.

Dans ce contexte, la BU a su limiter les impacts sur sa performance opérationnelle et a poursuivi ses investissements au service de ses clients et de la décarbonation de ses activités.

Une station de Biogaz a été mise en service sur le site de Brignais ; le parc de porteurs assurant la distribution de la métropole de Lyon a été renouvelé à 100% par des véhicules au Biogaz. Le programme de renouvellement des tracteurs diesel par des véhicules fonctionnant au B100 s'est poursuivi avec la livraison de 96 tracteurs B100 sur l'exercice.

La BU a intensifié ses efforts de recrutement et de formation au travers de son école de conduite et d'agents de quai, avec plus de 1 420 personnes qui ont rejoint l'entreprise en 2023. Le succès du programme « Graduate » a permis de compter 50 jeunes dans ce parcours et quasiment 500 contrats d'alternance.

En novembre, l'acquisition du site des transports Jammet à Fleuré (Poitiers) et la reprise de 28 salariés ont permis de densifier le réseau de distribution en Nouvelle-Aquitaine.

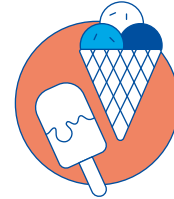


### FRAIS SUPPLY CHAIN

Malgré une baisse de plus de 3 % des volumes traités, le chiffre d'affaires a progressé de + 2,4 % et la BU a su préserver sa performance opérationnelle, témoignage de la résilience de son modèle et de ses équipes, qui se sont adaptées aux nouvelles conditions du marché.

En raison de la saturation de son dispositif lyonnais, la BU a ouvert un nouveau site à Mâcon (mutualisé avec la BU GMS) pour répondre à ses enjeux de développement commercial. Ce site additionnel permettra de gérer l'augmentation de la demande et d'améliorer la performance des prestations. Parallèlement, le lancement des travaux d'agrandissement du site du Plessis-Belleville renforcera l'offre en région parisienne.

Afin d'améliorer les conditions de travail, un module de préparation de commandes à la couche mécanisé a été développé avec succès. Cette innovation vise à réduire la pénibilité des postes de travail et à accroître l'efficacité de l'activité. Grâce à cette avancée technologique, la BU améliorera encore davantage sa performance opérationnelle pour offrir une expérience optimisée à ses clients.



### SURGELÉS

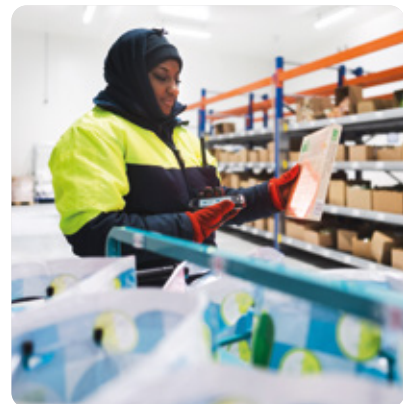
L'activité a subi les conséquences du ralentissement économique et de l'inflation des prix des produits alimentaires : la baisse des ventes en volume, sensible dès la fin de l'année 2022, a d'abord conduit à une forte augmentation des stocks de matières premières, visant les industriels de toutes les filières (frais, surgelés, conserves, etc.) et de produits finis surgelés. À la fin de l'été, l'activité est devenue majoritairement déficitaire en flux comme en stock et le mois de décembre s'est révélé particulièrement faible. Le taux de remplissage des entrepôts surgelés à fin décembre 2023 ressort à 79,6 %, un niveau historiquement bas.

La BU affiche une progression de chiffre d'affaires de + 1,8 % et ses résultats ont été préservés par rapport à une année 2022 fortement impactée par la forte hausse des coûts de l'électricité.

Les sites ont adapté leur dispositif à des niveaux d'activité en retrait. Pour autant, les investissements n'ont pas été négligés et un programme de transformation immobilière a été lancé avec la mise en chantier de quatre ensembles immobiliers pour des livraisons fin 2024 et début 2025.











### TSA (TEMPÉRÉ ET SEC ALIMENTAIRE)

Le TSA a clôturé l'exercice avec une progression de chiffre d'affaires de + 5,1 %. Les volumes traités ont augmenté de + 15 %, principalement grâce à la dynamique commerciale et au démarrage de nouveaux dossiers clients.

La mise en production d'un nouvel atelier de copacking équipé de lignes automatiques sur le site d'Aurice (Landes) représente un développement structurant de la BU. Cette installation de pointe améliore l'efficacité opérationnelle et répond aux besoins croissants des clients en matière de conditionnement.

Sur l'activité logistique, un plan de mise en performance a été déployé. Ces efforts ont permis d'améliorer la qualité et l'efficacité, contribuant ainsi à la performance économique.

Les ressources commerciales ont été renforcées et permettent d'accroître la visibilité de l'offre et de saisir de nouvelles opportunités sur le marché des produits tempérés et secs alimentaires.



### FOODSERVICE (RESTAURATION HORS DOMICILE - RHD)

L'activité Foodservice a vécu une année 2023 de consolidation avec une croissance de chiffre d'affaires de + 9,6 %, portée par ses clients historiques et par l'effet en année pleine du démarrage en 2022 de nouveaux contrats.

Le nombre de nouveaux restaurants livrés dans l'année a progressé de + 10 %, soulignant la dynamique d'ouverture de points de vente par les chaînes de restauration, avec une bonne tenue des volumes unitaires par enseigne.

Le marché de la restauration hors domicile, soumis aux tensions inflationnistes du coût des matières, a été une nouvelle fois tiré par la performance des chaînes de restauration rapide, qui sont au cœur de l'activité, mais aussi par le retour plus marqué de la restauration collective. Dans ce contexte, la business unit Foodservice poursuit son développement sur ces deux segments avec des renouvellements de contrats clients sur de longues durées, ainsi qu'avec l'apport de nouveaux contrats à démarrer en 2024.

Ces performances confortent la poursuite des plans de recrutements et d'investissements immobiliers pour accompagner la croissance de l'activité.



### GMS

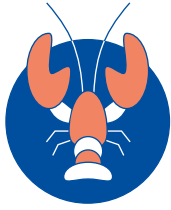
En 2023, le chiffre d'affaires de la BU a progressé de + 2,9 % par rapport à 2022, les volumes d'activité ayant été favorablement impactés par le développement des activités e-commerce.

L'activité de la BU GMS est centrée sur le modèle de « contract logistic » regroupant des activités de stockage et de préparation de commandes pour les principales enseignes de la grande distribution, sur les activités B to B et B to C.

L'activité B to B a connu un très léger ralentissement, qui illustre l'impact de l'inflation sur la consommation alimentaire.

L'activité de e-commerce alimentaire a progressé de + 17,4 %, grâce à l'apport en année pleine des volumes du site de Rungis ouvert en 2022, et grâce au démarrage de nouveaux dossiers sur le site de Lieusaint (Seine-et-Marne), dédié aux pure players du e-commerce alimentaire et aux industriels souhaitant développer un canal de distribution direct via internet.

La performance économique, fortement dégradée en 2022 sous l'effet principal de la hausse du coût de l'électricité, s'est sensiblement rétablie grâce à des ajustements tarifaires et à des plans de mise en performance opérationnelle.



## SEAFOOD

L'année 2023 aura été marquée par une forte contraction des volumes transportés, se traduisant par une baisse de chiffre d'affaires de -3,6%. Cette baisse de consommation sur le segment du Seafood est due à plusieurs facteurs :

- \* le contexte inflationniste rendant les produits de la mer chers sur les étals ;
- \* l'arrêt de bateaux de pêche, notamment sur les côtes bretonnes ;
- \* une opération « filière morte » fin mars ;
- \* l'interdiction de vendre des huîtres en fin d'année (contamination aux norovirus).

La BU a pris le parti de privilégier le respect impératif des engagements opérationnels vis-à-vis de ses clients et a maintenu son plan de transport, au détriment de la performance économique.



## CONDITIONNEMENT

La BU rassemble les compétences du Groupe en matière de co-packing et de co-manufacturing. Elle a pour ambition d'accompagner les clients du Groupe pour emballer et mettre en valeur leurs produits dans les univers du frais, du surgelé et de l'ambient.

L'activité a connu un net rebond avec une croissance du chiffre d'affaires de +13,5%, tirée par les activités non alimentaires dans les secteurs de la cosmétique et de la distribution spécialisée. Ces activités ont compensé le ralentissement observé sur le marché alimentaire où les baisses conjuguées de la consommation et des opérations promotionnelles pratiquées par les clients ont engendré des baisses de volumes significatives.



## FLUX INTERNATIONAUX

La BU Flux Internationaux, lancée en janvier 2023, rassemble les activités de douane vers la Grande-Bretagne jusqu'alors traitées en externe et s'est enrichie d'un nouvel établissement à Calais, spécialisé dans le dédouanement des flux imports en provenance du Royaume-Uni.

Elle articule son activité de transporteur routier, aérien et maritime en tant que transitaire d'opérations de douane import et export vers l'Angleterre et le reste du monde.

Tout comme pour les flux domestiques, l'année 2023 a été marquée par une contraction des volumes des produits alimentaires, partout en Europe.

En conséquence, le marché de l'affrètement est devenu surcapacitaire, accentuant fortement la concurrence, notamment sur le marché du lot complet, avec de fortes pressions sur les prix.

La maîtrise des coûts et l'optimisation des exploitations ont toutefois permis de maintenir une performance économique satisfaisante.

### FTL, UNE NOUVELLE OFFRE QUI S'ADRESSE AU MARCHÉ DE LA CHARGE COMPLÈTE EN FRANCE

En 2023, STEF France a lancé une offre multi-températures à destination des industriels et des BU du Groupe désireuses de traiter ces flux de charge complète au sein même de l'organisation de STEF.

La solution proposée, hébergée au cœur d'une filiale spécialisée, est agile, compétitive et connectée. Elle s'adresse principalement à des clients grands comptes.





# INTERNATIONAL

Les activités de transport et logistique du Groupe en Italie, en Espagne, au Portugal, en Suisse, en Belgique, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, sont rassemblées au sein de **STEF International**, qui intègre également des activités de transport international.



## TRANSPORT INTERNATIONAL

À partir des pays où il est implanté, le Groupe accompagne ses clients pour acheminer leurs produits à

destination et en provenance de 31 pays en Europe en s'appuyant sur son réseau en propre mais également sur celui de ses partenaires reconnus, notamment le réseau du groupe Nagel en Allemagne et dans les pays de l'Est.

L'offre de services de STEF intègre également la gestion douanière et depuis 2022, elle est complétée par des services de transport aérien et maritime, principalement vers l'Asie, le Proche-Orient et l'Amérique.



En 2023 STEF International affiche, pour la seconde année consécutive, le plus fort taux de croissance du Groupe, avec un chiffre d'affaires en progression de + 11 % (+ 3,7 % à périmètre constant), à 1 481,2M€.

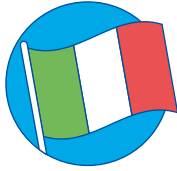
Deux opérations structurantes de croissance externe sont venues renforcer le dispositif du Groupe en Europe du Nord et positionnent désormais STEF en leader dans ces pays :

✳ **TransWest** en Belgique : entreprise de transport et de logistique pour les produits alimentaires surgelés disposant de deux sites situés près de Bruges, pour un chiffre d'affaires de 72 M€ en 2023 et qui emploie 200 salariés. L'opération a été finalisée fin octobre 2023 ;

✳ **Bakker Logistiek** aux Pays-Bas : entreprise de transport sous température dirigée disposant de six sites pour un chiffre d'affaires de 150 M€

et qui emploie 800 personnes en CDI. L'acquisition du leader du transport et de la logistique sous température dirigée permet au Groupe de tripler sa taille aux Pays-Bas. L'opération a été finalisée le 4 janvier 2024.

L'effet périmètre provient essentiellement de l'acquisition de la société TransWest qui apporte 12 M€ de chiffre d'affaires sur la période.



## ITALIE

L'année 2023 s'est clôturée avec un chiffre d'affaires en hausse de + 20,5 %, illustrant une bonne dynamique sur le segment d'activité frais, en particulier celui des flux frais.

La croissance commerciale s'est appuyée sur la capillarité du réseau et la bonne configuration de l'offre sur les secteurs frais et tempéré sec.

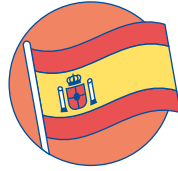
La société SVAT, spécialisée dans le traitement des produits surgelés, a clôturé sa première année d'intégration au sein du Groupe et a contribué aux performances de la zone.

La marge opérationnelle est en nette amélioration, grâce à la bonne maîtrise des ressources, mais également grâce à la baisse des coûts de l'énergie, comparativement à une année 2022 particulièrement impactée sur ce volet.

Un nouvel outil immobilier situé à Nogarole Rocca (Vérone) qui s'apparente à un parc logistique dédié aux activités flux frais et supply chain frais a été mis en service en fin d'année. Il permettra de couvrir la demande de la zone Nord-Est de l'Italie.

STEF Italia a acquis un distributeur situé près de Gênes, New Gel.

Le parachèvement de l'intégration de SVAT au sein de la BU Surgelés et la poursuite d'investissements immobiliers ambitieux font partie des priorités 2024 de STEF Italia.



## ESPAGNE

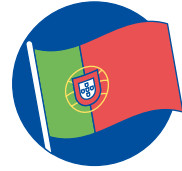
L'année 2023 s'est clôturée avec un chiffre d'affaires en progression de + 6 %, porté par une bonne dynamique commerciale, notamment sur le canal Foodservice et les activités de produits frais.

Fort d'une croissance soutenue sur les trois dernières années, STEF Iberia a continué de densifier son réseau avec l'ouverture de plateformes à Lerida (Catalogne), Huelva (Andalousie) et Santander (Cantabrie).

Engagé dans un programme RSE ambitieux, STEF Iberia a finalisé le déploiement de neuf centrales photovoltaïques et a accueilli sur son hub de produits frais de Madrid son « Energy Lab » qui vise dans un premier temps à produire de l'hydrogène afin d'alimenter le parc de matériel de manutention.

2023 aura également été marquée par la première étoile « Lean and Green » qui vient récompenser les efforts déployés au cours des dernières années pour réduire l'empreinte carbone du Groupe.

Début 2024, STEF Iberia a acquis une société de transport de produits frais et surgelés, Frigorificos Fernandez Centeno, près de Valladolid.



## PORTUGAL

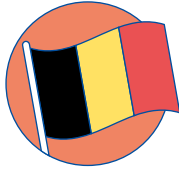
En 2023, STEF Portugal affiche une croissance de chiffre d'affaires de + 18,8 %.

Son modèle de spécialisation, défini depuis trois ans, lui a permis d'accroître son excellence opérationnelle et sa qualité de service, reconnues par ses clients.

Ses offres clients ciblées lui ont permis d'enregistrer de bonnes performances commerciales et ont renforcé son positionnement sur l'ensemble des activités et plus particulièrement, sur le marché des fruits et légumes sur lequel STEF s'est érigé en 2023 en leader national.

STEF Portugal s'inscrit positivement dans la politique RSE du Groupe avec l'ambition d'être reconnu comme un pionnier dans son domaine d'activité pour sa démarche de décarbonation. Il propose des solutions pour accompagner ses clients sur ce volet.





## BELGIQUE

STEF est présent en Belgique sur deux principaux types d'activité : le groupage national et international de produits frais et surgelés et la logistique de massification pour les industriels du frais.

L'année 2023 a marqué un tournant décisif pour les activités du Groupe en Belgique avec l'acquisition en fin d'année de la société TransWest, spécialisée dans le transport surgelé. STEF Belgique a désormais la capacité de proposer une nouvelle offre pour la supply chain des clients belges et internationaux de chacune des deux entreprises. Cette acquisition permet également d'étendre la palette de services pour mieux répondre aux besoins des clients dans le domaine du surgelé et des flux internationaux.

**La progression du chiffre d'affaires de STEF Belgique est de + 22,3 %**, intégrant l'apport des deux mois d'activité de TransWest.

Par ailleurs, le nouveau site logistique de Tubize a démarré ses activités en mai 2023 et abrite tous les dossiers Frais Supply Chain. Des démarrages notables de nouveaux clients ont été effectués avec succès.

La politique active de ressources humaines a bien accompagné ces mutations avec, notamment, le recrutement de plus de 80 collaborateurs sur l'année et STEF Belgique se prépare à relever les enjeux d'une année 2024 particulièrement dynamique.



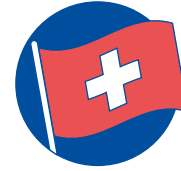
## PAYS-BAS

STEF opère aux Pays-Bas à partir de quatre sites répartis sur trois localités : Bodegraven, Eindhoven et Raalte. En 2023, les activités du Groupe ont affiché des résultats positifs pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive et ce, malgré le ralentissement du marché. Le chiffre d'affaires a baissé de - 1,9 %.

Des actions structurantes ont été déployées afin de renforcer l'attractivité des métiers et la sécurisation des ressources, sans oublier l'amélioration des conditions de travail. Les opérations peuvent désormais s'appuyer sur un management renouvelé pour les sites de Bodegraven et de Raalte.

Le 4 janvier 2024, les implantations du Groupe aux Pays-Bas se sont enrichies des activités de la société Bakker Logistiek, leader en transport et logistique sous température dirigée, exploitant six sites répartis sur trois localités : Zeewolde, Tilburg et Heerenveen.

Cette acquisition a pour effet de renforcer le maillage territorial du Groupe aux Pays-Bas et la couverture des régions de production et de consommation du pays. Elle permet d'élargir la gamme de services dédiés aux produits alimentaires, avec des solutions logistiques pour les clients de la GMS néerlandaise.



## SUISSE

**Les activités de STEF en Suisse ont affiché une très bonne tenue avec un chiffre d'affaires en progression de + 25,8 %**, mais également grâce à l'effet en année pleine de l'acquisition de Frigosuisse.

Les sites ont bénéficié d'un taux de remplissage élevé sur tout le territoire et de nouveaux contrats commerciaux ont été mis en œuvre avec succès.

L'intégration de la société Frigosuisse, acquise en juin 2022, favorise les synergies avec les activités existantes et la fusion de Frigosuisse SA dans STEF Suisse SA, réalisée en janvier 2024, devrait parachever l'intégration de cette entreprise.

Un projet de rénovation des sites en Suisse Romande est en cours d'étude.



## ROYAUME-UNI

Langdons a pour activité principale le groupage de produits frais et surgelés dédiés aux secteurs des grossistes, de l'hôtellerie et de l'épicerie de détail. La société a clôturé sa deuxième année au sein du Groupe STEF.

Après un début d'année marqué par les tensions économiques dans le pays et une période estivale altérée par les conditions climatiques, la dernière période de l'année s'est révélée plus dynamique, permettant de clôturer l'année sur une touche positive. Le chiffre d'affaires est en baisse de - 4,3 %.

L'activité de transport, en particulier au premier semestre, a souffert de l'impact négatif de la baisse d'activité des clients du secteur de l'hôtellerie et de la restauration.

La stagnation des volumes a été compensée par des gains d'efficacité opérationnelle ainsi que par le développement de prestations sur des marchés complémentaires à l'activité principale. La croissance du secteur de la vente au détail a apporté des volumes substantiels au second semestre.

Langdons poursuit son intégration au sein du Groupe avec des équipes renforcées pour préparer les échéances futures. Des projets immobiliers sont en cours d'étude afin de développer l'activité de transport et de groupage. Enfin, le modèle d'actionariat salarié du Groupe sera mis en œuvre en 2024, sous la forme d'un SIP (Share Incentive Plan) afin de faire bénéficier les collaborateurs britanniques de l'accès au capital du Groupe, à l'instar des modèles en place dans les autres pays.



## FLUX EUROPÉENS

La filiale dédiée du Groupe, STEF Eurofrischfracht (EFF) exerce sur le marché des flux intra-communautaires sur les axes Nord-Sud (flux en provenance d'Allemagne à destination de la France, de l'Espagne et du Portugal) et Sud-Nord (flux au départ de l'Espagne et de la France vers l'Allemagne et l'Autriche). Elle met son savoir-faire au service des industriels européens et de la grande distribution.

L'année 2023 a été marquée par une baisse significative des volumes transportés, notamment du fait de la forte inflation observée sur les produits alimentaires. Cette situation a entraîné notamment une surcapacité du marché du transport européen et, par conséquent, des prix de transport orientés à la baisse.

Malgré cet environnement, EFF affiche **une progression de chiffre d'affaires de + 2,7 %**, a su maintenir une qualité de service à la hauteur des exigences de ses clients et a réalisé une performance économique conforme à ses attentes.

Nota : Les informations sur les évolutions en pourcentage des activités France et International par BU et par pays sont fournies à titre indicatif et ne sont pas auditées. L'annexe aux comptes consolidés du Groupe présente les données par secteurs, conformément à la norme IFRS 8 : France et International.



# PERSPECTIVES

# 2024

Pour 2024, dans un contexte de contraction des volumes et de baisse de la consommation alimentaire dans la plupart des pays européens, l'ambition du Groupe est de continuer de s'adapter aux exigences et à la volumétrie de ses clients et de poursuivre le rythme de ses investissements, pour répondre à la fois aux besoins de ses exploitations et à ses engagements en matière de transition énergétique.

En 2024, la fin progressive d'un cycle d'inflation démarré en 2022 aura pour effet de maintenir sous pression les marges du Groupe. Des tensions inflationnistes devraient persister sur les principaux postes de charges, alors que la capacité à répercuter ces hausses sur le marché restera complexe. Le Groupe stabilisera sa performance économique.



## DANS LA CONTINUITÉ DE SON PLAN STRATÉGIQUE, STEF PORTERA SES AUTRES EFFORTS SUR :

**1** l'intégration et la mise en œuvre des synergies des dernières opérations de croissance externe, principalement en Europe du Nord ;

**2** l'accompagnement des chantiers de transformation digitale, autour des projets destinés à accroître la performance opérationnelle du Groupe ;

**3** le renforcement de sa stratégie de spécialisation, avec la montée en puissance de sa BU Flux internationaux.



A photograph of a man in a white polo shirt sitting at a desk in an office, working on a computer. He is looking towards the left. In the background, another person is visible at a desk. The office has a modern look with a grid ceiling and fluorescent lights. There are large white curved graphic elements overlaid on the image.

# PÔLES D'EXPERTISE

Pour l'exercice de ses métiers, le Groupe s'appuie sur **deux pôles d'expertise** :

**le Pôle Immobilier** qui gère via sa filiale immobilière dédiée, IMMOSTEF, le patrimoine immobilier du Groupe en Europe et via sa filiale Blue EnerFreeze, l'optimisation des approvisionnements en énergie pour les filiales du Groupe ;

**le Pôle Systèmes d'Information** qui rassemble au sein de sa filiale, STEF Information et Technologies (STEF IT), les équipes spécialisées en charge des outils informatiques et digitaux.

# IMMOBILIER

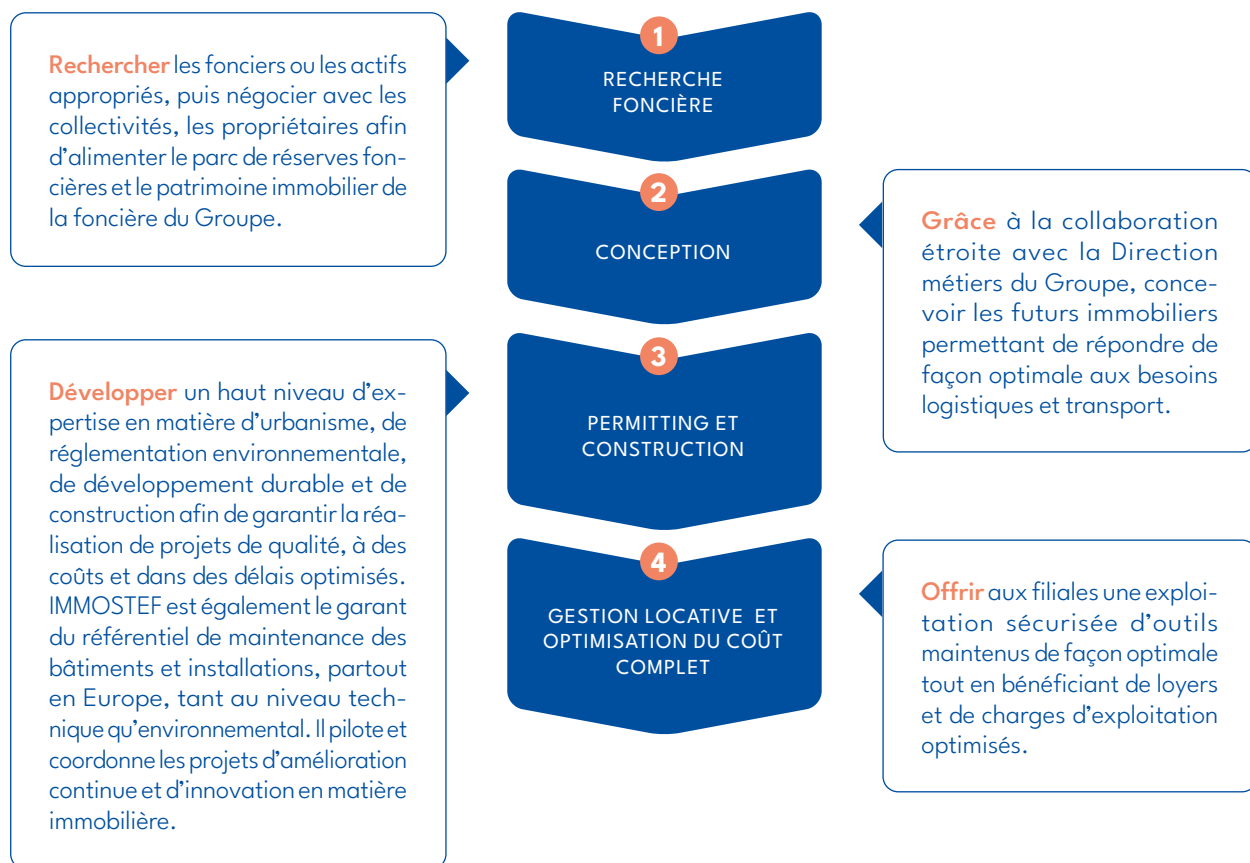
## GESTION IMMOBILIÈRE DU GROUPE

Depuis de nombreuses années, IMMOSTEF a développé une expertise globale dans le domaine du développement et de la gestion de plateformes et d'entrepôts sous température dirigée ainsi que d'actifs de production d'énergie durable et sécurisée.

De l'acquisition de fonciers à la gestion du patrimoine, en passant par la conception et le développement d'actifs - tels que les entrepôts ou les centrales photovoltaïques -, cette expertise devient de plus en plus robuste.



### À CHAQUE ÉTAPE, DANS TOUS LES PAYS OÙ STEF EST IMPLANTÉ, LE PÔLE IMMOBILIER ACCOMPAGNE LES ENTITÉS DU GROUPE POUR :





Fin 2023, le parc immobilier exploité par le Groupe en Europe est de 283 sites sous température dirigée, représentant un volume global d'entreposage de 11,6 millions de m<sup>3</sup>; ainsi que plus de 608 000 m<sup>2</sup> de surface de quai.

En 2023, IMMOSTEF a piloté, dans leurs différentes phases de développement, plus de 30 projets de construction ou d'acquisition d'ac-

tifs immobiliers pour le compte du Groupe, totalisant plus de 182 000 m<sup>2</sup> et 1,5 millions de m<sup>3</sup> sous température dirigée. C'est ainsi qu'ont été livrés ou sont en cours de travaux neuf nouveaux sites et douze extensions en Italie, Espagne, Belgique et France.

Afin d'accompagner de façon proactive le développement de STEF dans un environnement d'accès au foncier tendu partout en Europe, STEF a mis

en œuvre une démarche structurée de constitution de réserves foncières stratégiques.

Les réserves foncières progressent, tout en étant régulièrement utilisées pour de nouvelles constructions : fin 2023, elles s'élèvent à 148 ha dans six pays, sans compter plus de 37 ha complémentaires sous promesse d'achat qui viendront les compléter à court terme.



## GESTION ÉNERGÉTIQUE DU GROUPE

Blue EnerFreeze, la filiale d'IMMOSTEF dédiée à la gestion énergétique, a poursuivi son développement, notamment au travers de la construction de centrales photovoltaïques portant la puissance du parc installé à plus de 50 MWc, et de la construction d'un parc éolien de 12 MW qui sera livré début 2025 et qui devrait couvrir 6 % de la consommation d'électricité en France.

Blue EnerFreeze pilote également deux projets pilotes de fabrication et de distribution d'hydrogène vert à Madrid et en région parisienne pour une mise en service en 2025.

En parallèle du développement de projets, IMMOSTEF et Blue EnerFreeze gèrent de façon dynamique le patrimoine du Groupe en assurant des missions d'expertise permettant de procéder aux arbitrages pertinents sur la composition du parc exploité, dans un esprit de partenariat de long terme avec les exploitants.

Les objectifs sont clairs : les filiales du Groupe, clients du Pôle Immobilier, doivent disposer d'outils productifs à un coût complet d'exploitation optimal, en particulier sur le volet énergétique.

L'expertise d'IMMOSTEF peut être sollicitée par des clients et partenaires du Groupe STEF sur ces différents volets.

# SYSTÈMES D'INFORMATION ET NUMÉRIQUE

STEF IT apporte les solutions informatiques et numériques au Groupe pour accompagner ses clients et améliorer la performance des métiers. **Son activité est répartie sur quatre axes :**

- 1 l'évolution permanente des systèmes supportant les métiers du transport et de la logistique (TMS, WMS, Track & Trace...);
- 2 la transformation digitale du Groupe;
- 3 les adaptations des ERPs utilisés pour les fonctions support;
- 4 l'édition de logiciels au travers d'applications spécialisées (WMSi, Logifresh) pour les produits frais à des clients du Groupe : industrie et grande distribution.

STEF IT a une politique de maîtrise en interne des systèmes d'information du Groupe, les collaboratrices et les collaborateurs de STEF IT constituent son capital essentiel. C'est pourquoi, STEF IT investit fortement dans le recrutement et le développement de ses talents.

STEF IT apporte des solutions innovantes aux business units : IA, IoT, Robotisation, Data. Du pilote au passage à l'échelle, les équipes business et IT explorent ensemble le potentiel de ces technologies, au service de la performance du Groupe.

## CHIFFRES CLÉS 2023

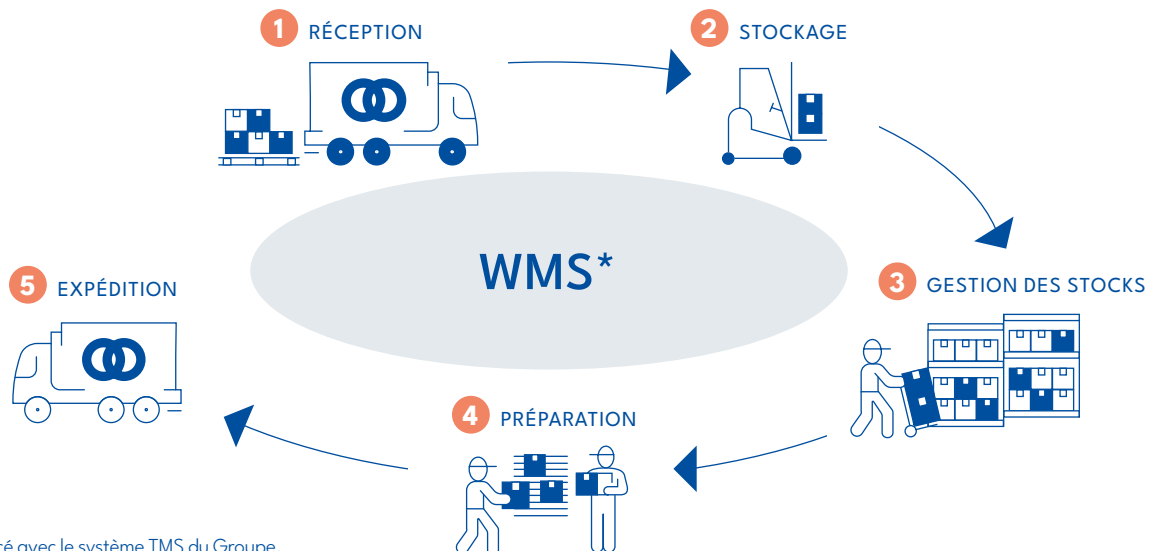
**285**  
collaborateurs  
dont 31 recrutements

**167**  
entrepôts pilotés avec l'outil  
WMS Groupe

**60,8 millions**  
de messages EDI échangés  
avec les clients et destinataires  
du Groupe

**3 140**  
magasins alimentaires livrés  
quotidiennement en pro-  
duits frais grâce au logiciel  
Logifresh

**32 millions**  
de positions de transport  
traitées sur TMS





## SYSTÈMES MÉTIER POUR LE TRANSPORT ET LA LOGISTIQUE

Parmi les réalisations de STEF IT, il est à noter :

- \* le déploiement de la nouvelle application « Camionnage Dynamique » pour les activités de transport. Celle-ci dispose d'une ergonomie entièrement renouvelée conçue pour faciliter l'expérience utilisateur ;
- \* la mise en œuvre d'un nouveau progiciel de gestion pour l'activité de flux internationaux ;
- \* l'équipement de la totalité des activités Foodservice des pays du Groupe avec l'outil de gestion 4PL qui permet de piloter en temps réel les livraisons ;
- \* le démarrage d'un nouveau système de gestion du co-packing pour la BU Conditionnement (Dyad) ;
- \* le projet « Customer service » visant à équiper les services client d'un outil de CRM dans le cadre de la politique « Customer care » du Groupe.

## TRANSFORMATION DIGITALE

STEF IT conduit des projets technologiques qui ouvrent la voie de la transformation digitale du Groupe.

À titre d'exemple :

- \* STEF Driver : une application sur smartphone utilisée par 2 200 conducteurs qui leur permet de conserver un lien permanent avec le Groupe, de consulter leur planning et de suivre leur consommation de carburant ;

- \* STEF Connect, une application qui permet aux clients du Groupe de disposer, en un seul coup d'œil, de l'heure estimée d'arrivée du livreur en temps réel, de suivre leurs livraisons et d'accéder à la traçabilité des températures de leurs produits. 1050 clients utilisent STEF Connect chaque semaine ;

- \* STEP by STEF : l'application qui facilite l'intégration des nouveaux recrutés dans les filiales et qui contribue à leur formation aux consignes de sécurité dans les agences.

Fort de data volumineuse et de qualité, STEF IT a réalisé plusieurs pilotes d'intelligence artificielle, basés sur des LLM (Large Language Models), notamment dans le domaine de la prévision des volumes à transporter, du scoring client et du traitement automatisé de courriels de clients.

## APPUI AUX FONCTIONS SUPPORT

STEF IT accompagne les fonctions centrales du Groupe en vue d'accroître l'efficacité, la réactivité et la qualité de leurs actions. De nombreux projets sont menés pour la Direction des Ressources humaines, la Direction Financière, la Direction des Achats et la Direction du Développement durable. Sur ce dernier volet, l'apport de STEF IT est essentiel en matière de mise à disposition des données de production et de consommation afin de mesurer les performances des énergies alternatives, telles que le photovoltaïque, le pilotage des indicateurs de la démarche « Moving

Green » et la fourniture de mesures en temps réel de l'impact CO<sub>2</sub> des activités de transport.

## OFFRES ET SOLUTIONS CLIENTS

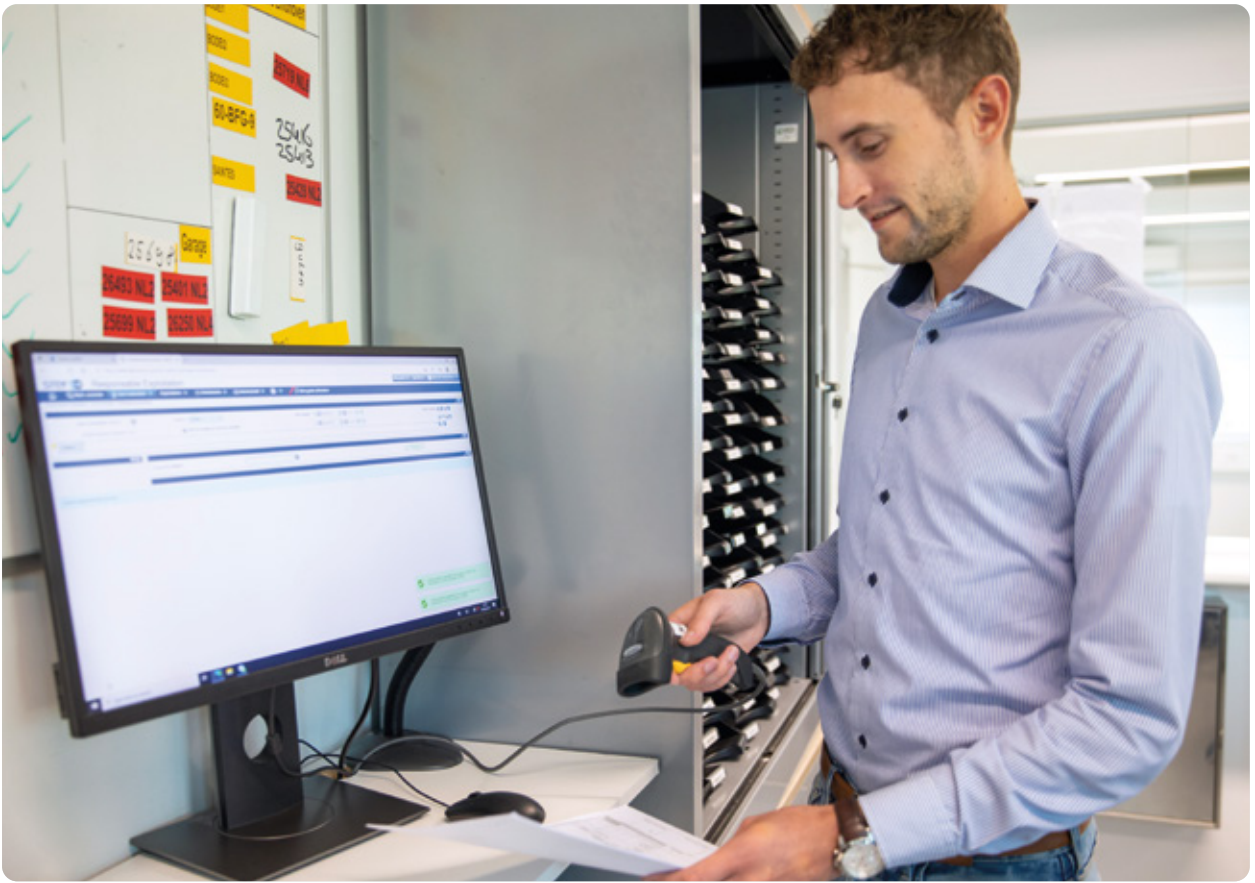
En 2023, STEF IT a mené des projets pour deux clients du secteur de la grande distribution :

- \* implantation du logiciel Mobifresh (passage de commandes sur smartphone) pour neuf centrales d'achats fruits et légumes d'un client et 800 magasins ;
- \* implantation d'un nouveau module MobiPF (mobilité en plateforme) et du logiciel Logifresh (outil de gestion de commandes en magasins) pour une centrale d'achats de produits de la mer : sept entrepôts équipés.

En matière de sécurité, STEF IT maintient une vigilance permanente sur le déploiement de solutions de lutte contre les cyberattaques. Le data center du Groupe est désormais en mode « dual site », de façon à renforcer le plan de continuité d'activité afin de garantir la disponibilité des outils à ses utilisateurs en cas d'incident.

## 4PL





# RSE 2023





# SOMMAIRE

<b>PRÉAMBULE</b>	<b>41</b>
VERS UNE SUPPLY CHAIN TOUJOURS PLUS RESPONSABLE ET DURABLE	41
<b>ENJEUX ET STRATÉGIE</b>	<b>42</b>
MODÈLE D’AFFAIRES	43
ENJEUX ET ENGAGEMENTS	45
MÉTHODOLOGIE ET IDENTIFICATION DES RISQUES SOCIAUX, SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX	45
PARTIES PRENANTES	49
<b>ENVIRONNEMENT</b>	<b>50</b>
QUALITÉ DE L’AIR	52
MAÎTRISE DES CONSOMMATIONS D’ÉNERGIE	54
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE BAS CARBONE	57
RÉDUCTION DES GAZ À EFFET DE SERRE	61
AUTRES ENJEUX LIÉS AUX ACTIVITÉS	66
<b>TAXONOMIE VERTE</b>	<b>69</b>
CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE	69
APPLICATION	70
<b>SOCIAL</b>	<b>82</b>
DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES	83
SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL	87
RECRUTEMENT ET FIDÉLISATION	90
FORMATION ET GESTION DES COMPÉTENCES	94
DIALOGUE SOCIAL	95
<b>SÉCURITÉ SANITAIRE DES ALIMENTS</b>	<b>96</b>
NOUVELLES TECHNOLOGIES ET APPROCHE SYSTÉMIQUE	97
TRADUCTIONS CONCRÈTES DES OBJECTIFS	100
<b>PARTENAIRES</b>	<b>101</b>
CLIENTS	102
ARMÉE	102
COLLECTIVITÉS, ASSOCIATIONS ET CITOYENS	103
PRESTATAIRES	107
<b>GOVERNANCE ET ÉTHIQUE</b>	<b>109</b>
GOVERNANCE	110
CHARTRE ÉTHIQUE ET CONDUITE DES AFFAIRES	110
<b>PLAN DE VIGILANCE</b>	<b>111</b>
MÉTHODOLOGIE ET ÉLABORATION	112
ENVIRONNEMENT	112
RESSOURCES HUMAINES ET DROITS FONDAMENTAUX	112
FOURNISSEURS ET SOUS-TRAITANTS	112
FORMATION ET INFORMATION	112
ALERTES ET RECUEIL DES SIGNALEMENTS	113
<b>NOTE MÉTHODOLOGIQUE</b>	<b>113</b>
<b>ATTESTATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES</b>	<b>114</b>

# PRÉAMBULE

## VERS UNE SUPPLY CHAIN TOUJOURS PLUS RESPONSABLE ET DURABLE

Depuis sa création, le Groupe STEF a construit son modèle de développement dans le plus grand respect des équilibres économiques, humains et environnementaux.

Positionné au cœur de la chaîne alimentaire, comme le trait d'union entre les producteurs, les transformateurs, les distributeurs et les consommateurs, il est conscient de sa responsabilité vis-à-vis de son écosystème et de son rôle dans l'approvisionnement alimentaire des populations.

C'est pour cela qu'il a décidé de s'engager durablement à bâtir des solutions pour répondre aux

défis auxquels nous sommes tous confrontés, avec des résultats concrets obtenus au cours de la dernière décennie.

Depuis 2022, il a entamé une transformation encore plus profonde en mettant sa responsabilité sociale, sociétale et environnementale au cœur de sa vision stratégique. Baptisé « Engagés pour un avenir durable », son plan stratégique 2022-2026 est le garant de ses engagements sociaux et environnementaux ainsi que de ses ambitions et de sa transformation.

Au-delà, il positionne également STEF comme un catalyseur d'énergies au sein de son écosystème afin de construire, ensemble, un avenir plus durable.

### ECOVADIS : LES ENGAGEMENTS RSE DE STEF RÉCOMPENSÉS POUR LA 7<sup>ÈME</sup> ANNÉE CONSÉCUTIVE !

STEF est ainsi classé dans le top 5 % des entreprises de son secteur d'activité, démontrant la maturité du Groupe sur le sujet. Parmi les points forts relevés par Ecovadis : l'engagement affiché, les ambitions climatiques fortes, la démarche internationale et des indicateurs de suivis publiés et chiffrés.







# ENJEUX ET STRATEGIE

La raison d'être de STEF, irrigue ses choix stratégiques, la conduite de ses affaires et guide ses engagements, notamment en termes de politique RSE.



# MODÈLE D'AFFAIRES



## NOTRE RAISON D'ÊTRE

Des équipes engagées au quotidien pour garantir durablement et en toute sécurité l'accès à la diversité alimentaire pour tous.

## UN PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS ÉQUILIBRÉ

- \* Transports nationaux et internationaux
- \* Logistique
- \* Conditionnement

## NOS ATOUTS

- \* 22 200 collaborateurs expérimentés et engagés
- \* 20 000 clients qui nous font confiance au quotidien
- \* Un savoir-faire reconnu dans la gestion des flux et la sécurité alimentaire
- \* Un ancrage fort dans les territoires
- \* Des pôles d'expertise immobilier, IT et énergie intégrés
- \* Une culture de l'innovation
- \* Une situation financière solide
- \* Un actionnariat stable principalement composé de collaborateurs
- \* Un engagement sociétal historique

## NOS VALEURS

- \* Enthousiasme
- \* Respect
- \* Rigueur
- \* Performance

## MOYENS



- \* Un réseau unique de près de 300 sites multi-températures



- \* Une présence dans 8 pays européens



- \* Près de 3 000 porteurs et tracteurs

GROSSISTES  
—  
PRODUCTEURS  
AGROALIMENTAIRES  
—  
INDUSTRIES  
AGROALIMENTAIRES  
—  
AUTRES

GMS  
—  
DÉTAILLANTS  
—  
E-COMMERCE  
—  
RESTAURATION  
COMMERCIALE ET  
COLLECTIVE

PRODUCTEURS  
ÉLEVEURS  
PÊCHEURS

CONSOMMATEURS

## COMMENT CRÉONS-NOUS DE LA VALEUR DURABLEMENT POUR NOS PARTIES PRENANTES ?

<p><b>POUR NOS CLIENTS</b></p> <p><b>Trouver des solutions transport, logistique et conditionnement ciblées pour optimiser leur supply chain.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Co-construire des solutions compétitives pour leurs activités et leurs produits.</li> <li>* Contribuer à leurs engagements environnementaux grâce à nos capacités de massification des flux et à une flotte de plus en plus vertueuse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 20 millions de tonnes de produits alimentaires transportées / an.</li> <li>* 110 000 livraisons / jour.</li> <li>* 9 typologies de Business Units.</li> </ul>
<p><b>POUR NOS SALARIÉS</b></p> <p><b>Vivre la fierté du collectif pour une mission noble : participer à l'alimentation des populations.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Expérimenter une politique d'égalité des chances et de promotion interne différenciante.</li> <li>* Bénéficier d'une politique de rémunération et de conditions de travail respectueuses.</li> <li>* Développer ses compétences et son employabilité.</li> <li>* Pouvoir trouver un emploi à proximité de son lieu de vie et au plus près des territoires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Plus de 3 700 recrutements / an.</li> <li>* Plus de 60 000 h de formation (par IMF)<sup>1</sup>.</li> <li>* 11,80 h de formation / salarié.</li> <li>* Plus de 80 % des postes d'encadrement pourvus par la promotion interne.</li> <li>* Une évolution de carrière personnalisée définie à partir d'entretiens annuels.</li> </ul>
<p><b>POUR NOS FOURNISSEURS ET PARTENAIRES</b></p> <p><b>Pouvoir compter sur des relations équilibrées et de long terme.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Engager une collaboration sur des bases responsables et éthiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Être accompagné dans sa transition environnementale.</li> <li>* 403 sur 417 nouveaux contrats signés avec politique d'achats responsables en France.</li> </ul>
<p><b>POUR LES POUVOIRS PUBLICS</b></p> <p><b>Participer au dynamisme, à la vie économique et au financement des territoires en accord avec nos engagements, notamment pour les Quartiers de la Politique de la Ville.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* S'insérer dans le tissu associatif : aide alimentaire et insertion des publics éloignés de l'emploi.</li> <li>* Co-construire avec les collectivités territoriales les solutions logistiques de demain (multimodal, logistique urbaine durable).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Engagements avec les services publics de l'emploi, notamment les Missions Locales et les EPIDE mais aussi avec le milieu associatif : Sport dans la ville, Nes&amp; Cité, l'ARPEJH...</li> <li>* Engagement pour l'insertion professionnelle de réfugiés.</li> <li>* Engagements pluriannuels auprès des Restaurants du Cœur en France et de Banco Alimentario en Espagne.</li> <li>* Une structuration interne comprenant 50 interlocuteurs Logistique Urbaine Durable répartis sur tous les territoires.</li> </ul>
<p><b>POUR NOS ACTIONNAIRES</b></p> <p><b>Compter sur la stratégie de développement long terme et de pérennité.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Participer à un modèle actionnarial unique qui met les salariés au cœur du capital de l'entreprise.</li> <li>* Proposer une politique de redistribution régulière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 13 000 salariés actionnaires du Groupe via le fonds commun de placement.</li> <li>* 18 % du capital détenu par les salariés.</li> <li>* Une progression régulière du dividende en adéquation avec l'évolution des performances du Groupe.</li> </ul>
<p><b>POUR LA SOCIÉTÉ ET LA PLANÈTE</b></p> <p><b>Veiller chaque jour à la sécurité alimentaire des produits consommés.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Engagements pour la transition énergétique du secteur de la supply chain au travers du plan « Moving Green ».</li> <li>* 20 784 h de formation Sécurité Sanitaire des Aliments en 2023.</li> <li>* Plus de 3 300 véhicules équipés en système d'alerting température.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Programme d'engagements climatiques audité annuellement.</li> <li>* Signataire de la Charte AFILOG avec l'État français pour la performance environnementale et économique de l'immobilier logistique.</li> <li>* Publication de l'empreinte carbone via CDP (Carbon Disclosure Project).</li> </ul>

<sup>1</sup> IMF : Institut des Métiers du Froid, organisme de formation interne au Groupe.



# ENJEUX ET ENGAGEMENTS

## PILOTAGE DE LA DÉMARCHE RSE

Portée par la Présidence et la Direction Générale du Groupe, la politique RSE de STEF accompagne la stratégie générale de l'entreprise en prenant en compte les attentes des parties prenantes identifiées du Groupe. Dans ses aspects stratégiques, elle est examinée et approuvée en Conseil d'administration une fois par an et fait l'objet de séances de travail et de suivi régulières par le Comité exécutif. Au quotidien, elle est animée conjointement par la Direction du développement durable et la Direction de la responsabilité sociale. Chacune des directions centrales impliquées dans la démarche du Groupe (Sécurité sanitaire des aliments, Sous-traitance transport, Achats, Communication) déploie une démarche propre, établit sa feuille de route, ses outils et ses méthodes pour les concrétiser ainsi que ses indicateurs clés de perfor-

mance. Chaque entité opérationnelle dispose d'un réseau de référents par pays ou Business Units chargés d'élaborer et d'actualiser chaque année la feuille de route du périmètre.

## MÉTHODOLOGIE ET IDENTIFICATION DES RISQUES SOCIAUX, SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

Le Groupe STEF a identifié ses enjeux et ses risques RSE afin de mieux les prévenir et les maîtriser, grâce à la réalisation d'une matrice de matérialité et d'une analyse des risques.

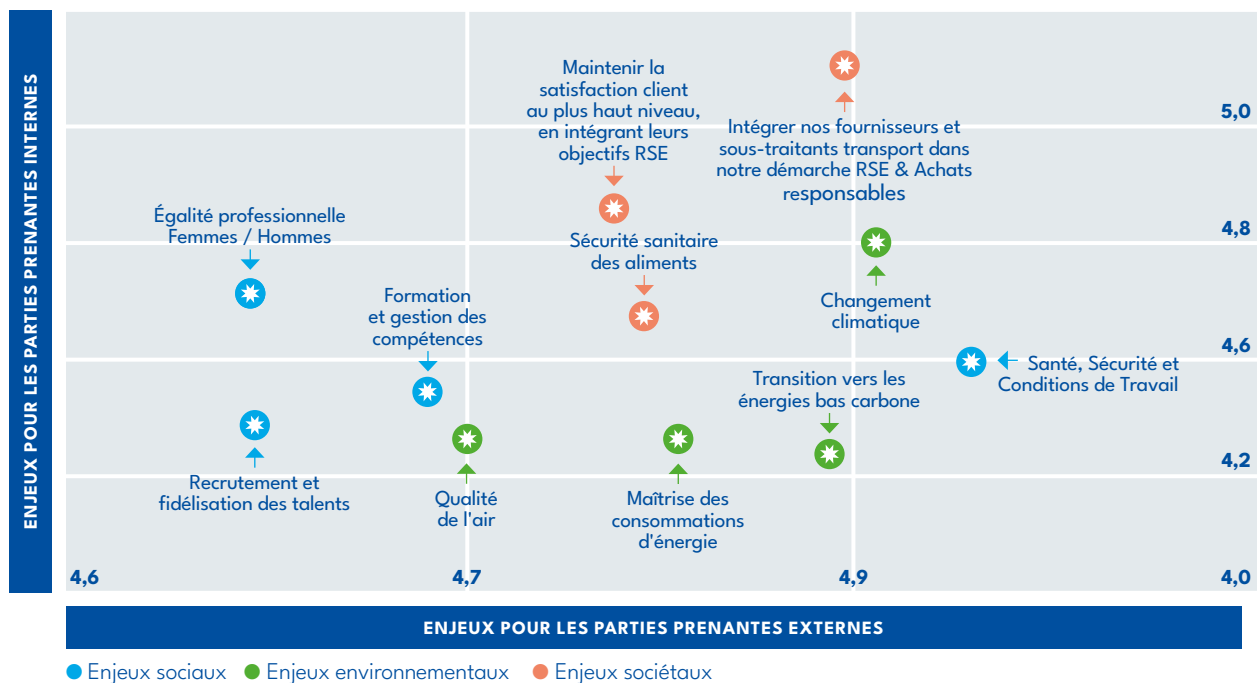
Le Groupe a mis à jour sa matrice de matérialité fin 2021, afin de prendre en compte les évolutions dans les attentes de ses parties prenantes internes et externes. Ainsi, salariés, experts, clients, partenaires (prestataires, fournisseurs, sous-traitants, associations, organisations profes-

sionnelles), et administrateurs de collectivités territoriales ont partagé leur vision des principaux enjeux RSE pour STEF, par questionnaire ou entretien individuel.

Afin de disposer d'une vision exhaustive des sujets auxquels le Groupe doit porter attention, les résultats de la matrice de matérialité ont été confrontés avec une analyse des risques RSE, réalisée par ses spécialistes internes. Ils se sont basés, pour cela, sur leur maîtrise technique, leur connaissance du Groupe, sur la norme ISO 26000 (dont la déclinaison française « Référentiel RSE en logistique », pilotée par la Direction Générale des Infrastructures, des Transports et de la Mer).

Cette matrice de matérialité sera remplacée pour l'exercice 2024 par la matrice de double matérialité décrite dans la CSRD qui s'appliquera au Groupe STEF pour son reporting de durabilité dès l'année 2024.

## ENJEUX RSE MAJEURS DU GROUPE STEF



## ENJEUX MAJEURS DU GROUPE STEF

Les enjeux RSE majeurs découlant de ces travaux peuvent être mis en lien avec plusieurs des 17 Objectifs de Développement durable de l'ONU (ODD). Au global, les actions du Groupe en matière de RSE présentent une contribution positive sur 11 de ces 17 ODD.

### QUALITÉ DE L'AIR

#### Risques

La pollution atmosphérique génère un risque pour la santé des hommes à l'échelle locale. Elle peut être :

- \* induite par nos activités ;
- \* impactante pour nos activités (livraisons dans les zones à faibles émissions).

#### Enjeux

Participer à la protection de la santé des individus, pérenniser nos activités dans les zones réglementées et répondre aux attentes des parties prenantes.

#### Politiques

Renouveler régulièrement notre parc de véhicules pour bénéficier des technologies les plus performantes, tester des technologies alternatives plus vertueuses, notamment en termes d'émissions de particules fines et d'oxyde d'azote.

#### ODD



### MAÎTRISE DES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE

#### Risques

L'absence de maîtrise des consommations d'énergie de nos bâtiments et de nos véhicules peut entraîner une augmentation de notre empreinte carbone, une impossibilité à rendre notre service à nos clients et impacter fortement la rentabilité du Groupe.

#### Enjeux

Maîtriser l'ensemble des consommations d'énergie au niveau Groupe pour limiter notre impact environnemental, limiter les coûts associés, assurer une continuité de l'approvisionnement.

#### Politiques

Certification de la norme ISO 50001 en France et déploiement du système de management de l'énergie dans les pays dans lesquels le Groupe est implanté.

#### ODD



### TRANSITION VERS LES ÉNERGIES BAS CARBONE

#### Risques

Ne pas réduire notre dépendance au carbone nous expose à deux risques :

- \* avoir un impact négatif sur le changement climatique ;
- \* subir les évolutions réglementaires coercitives sur l'utilisation des énergies carbonées.

#### Enjeux

Pérenniser nos activités dans un contexte où l'accès aux énergies carbonées se complexifie et impacte notre modèle d'exploitation, les rendre compatibles avec les enjeux climat et les aligner avec les attentes de nos parties prenantes.

#### Politiques

Identifier et déployer les énergies bas carbone nécessaires à nos véhicules et nos bâtiments.

#### ODD



### CHANGEMENT CLIMATIQUE

#### Risques

Le changement climatique génère un risque pour l'ensemble des écosystèmes à l'échelle planétaire. Il est :

- \* impacté par nos activités ;
- \* impactant pour nos activités (hausse des températures extérieures générant une hausse des besoins en énergie de réfrigération, événements climatiques extrêmes, évolutions réglementaires sur les énergies utilisables pour nos véhicules).

#### Enjeux

Pérenniser nos activités dans un contexte climatique qui va évoluer et impacter notre modèle d'exploitation, maintenir nos activités compatibles avec l'urgence climatique et les aligner avec les attentes de nos parties prenantes.

#### Politiques

Tester et déployer de nouvelles solutions plus vertueuses pour l'environnement permettant de maîtriser nos consommations tout en réduisant nos émissions de gaz à effet de serre.

#### ODD



## « MIX'UP » : DÉPLOIEMENT DE LA DÉMARCHE ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE FEMMES/HOMMES

### Risques

La non prise en compte des enjeux de mixité professionnelle pourrait constituer un frein au développement du Groupe au regard des attentes aujourd'hui exprimées à l'intérieur comme à l'extérieur de l'entreprise.

### Enjeux

Stratégie de croissance avec le développement sur les pays européens :

- \* disposer en nombre et en qualité des ressources humaines / talents nécessaires à notre développement ;
- \* hisser STEF à un standard européen d'exemplarité en phase avec les évolutions sociétales.

### Politiques

Fondamentaux : mobiliser, former les équipes, mesurer nos progrès :

- \* mixité métier : accroître la mixité professionnelle pour accompagner notre développement européen ;
- \* conditions de travail et qualité de vie au travail : améliorer nos conditions de travail et la qualité de vie au travail pour rendre nos métiers accessibles à chacun.

### ODD



## SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL (SSCT)

### Risques

Des impacts sur la santé physique et mentale des collaborateurs peuvent survenir par suite d'une mauvaise ou une sous-évaluation de leur exposition aux facteurs de risques professionnels ainsi qu'à une gestion inadaptée de la prévention et/ou du traitement de ces risques.

### Enjeux

Préserver la santé physique et mentale des collaborateurs et favoriser leur épanouissement au travail en leur permettant de participer à l'amélioration de leurs conditions de travail.

### Politiques

Assurer la santé et la sécurité des salariés et participer à l'amélioration des conditions de travail :

- \* former, animer et communiquer sur la SSCT à tous les niveaux de l'entreprise ;
- \* analyser les facteurs de risques, les causes des accidents de travail et de maladies professionnelles et mettre en œuvre les actions préventives et correctives nécessaires ;
- \* adapter les immobiliers, les processus et les outils ;
- \* mettre en œuvre les conditions nécessaires pour préserver la santé physique et mentale de nos salariés.

### ODD



## RECRUTEMENT ET FIDÉLISATION DES TALENTS

### Risques

L'inadaptation des ressources humaines aux évolutions des activités et des processus peut mettre en péril la poursuite et le développement des activités de STEF.

### Enjeux

Disposer des ressources en phase avec les besoins du Groupe.

### Politiques

Développer l'attractivité de l'ensemble de nos métiers en renforçant la visibilité de notre marque employeur et notre présence dans tous les canaux de recrutement. Assurer un dialogue social constructif, une diversité des équipes, une qualité de vie au travail et offrir la possibilité de participer au capital de l'entreprise pour fidéliser les salariés.

### ODD





## FORMATION ET GESTION DES COMPÉTENCES

### Risques

Un défaut de formation et de gestion des compétences expose le Groupe à un risque de non-adaptation aux évolutions des métiers et à la perte de motivation des collaborateurs.

### Enjeux

Rester compétitif sur le marché, fidéliser nos collaborateurs en leur permettant d'évoluer.

### Politiques

Détecter et renforcer les potentiels de nos salariés par des parcours de développement.

### ODD



## SÉCURITÉ SANITAIRE DES ALIMENTS

### Risques

Un défaut de maîtrise des activités peut altérer les denrées avec le risque d'affecter la santé des consommateurs.

### Enjeux

Assurer les conditions optimales de conservation et de transport des aliments confiés afin de protéger la santé des consommateurs, et contribuer au développement et à la réputation des clients de STEF.

### Politiques

Mettre en place les actions permettant de respecter l'intégrité des marchandises, la chaîne du froid, l'hygiène, les délais et dates dans les processus opérationnels et logistiques.

### ODD



## MAINTENIR LA SATISFACTION CLIENT AU PLUS HAUT NIVEAU, EN INTÉGRANT LEURS OBJECTIFS RSE

### Risques

Une baisse de la qualité du service client, alliée à une non-intégration de leurs enjeux RSE, pourrait entraîner une baisse de la satisfaction client, et à plus long terme une perte de confiance.

### Enjeux

S'assurer de bien comprendre les attentes de nos clients en termes de RSE et nous organiser pour pouvoir répondre à leurs besoins, voire pour certains de pouvoir les anticiper en étant proactif.

### Politiques

Maintenir la confiance opérationnelle par le respect de la promesse client. Instaurer une confiance relationnelle en personnalisant la relation client. Intégrer les enjeux RSE de nos clients dans la construction de nos réponses à leurs besoins en faisant de notre démarche RSE un élément de différenciation de nos offres.

### ODD



## INTÉGRER NOS FOURNISSEURS ET SOUS-TRAITANTS TRANSPORT DANS NOTRE DÉMARCHE RSE & ACHATS RESPONSABLES

### Risques

Ne pas intégrer nos sous-traitants transport dans notre démarche RSE nous priverait d'un impact RSE positif sur l'ensemble de notre chaîne de valeur et de mise en œuvre de solutions innovantes.

### Enjeux

Développer des stratégies collaboratives avec nos fournisseurs et sous-traitants transport pour :

- ✳️ maintenir notre position de leader innovant en matière de RSE ;
- ✳️ garantir la prise en compte de la RSE sur l'ensemble de notre chaîne de valeur.

### Politiques

Mise en place d'une politique RSE à destination des fournisseurs hors sous-traitance transport par la Direction des achats. Création d'une Direction de la sous-traitance Transport Groupe qui intègre les paramètres RSE dans ses missions.

### ODD



## PARTIES PRENANTES

Afin de prendre en considération les attentes de ses parties prenantes, STEF entretient un dialogue soutenu et régulier avec chacune d'elles. L'objectif est de trouver collectivement les meilleures réponses et de progresser ensemble.

Parties prenantes	Enjeux associés
<b>Salariés</b>	Préserver la santé des collaborateurs dans le cadre de leur métier. Disposer des ressources (en nombre et en compétences) en phase avec les besoins du Groupe. Motiver les collaborateurs et les associer aux performances du Groupe.
<b>Clients</b>	Proposer un service qui permette à nos clients de développer leur activité en confiant la gestion des flux, le transport, la logistique et le conditionnement de leurs produits à un partenaire fiable, capable de respecter l'intégrité et la sécurité sanitaire de leurs produits, dans le respect des consommateurs.
<b>Fournisseurs</b>	Construire une relation partenariale qui permette au Groupe de bénéficier des meilleures prestations et innovations dans chacun de ses métiers.
<b>Pouvoirs publics</b>	Partager nos enjeux du monde du transport, de la logistique et du conditionnement afin d'éclairer la décision publique en la matière.
<b>Organisations professionnelles</b>	Travailler de concert avec la profession sur les évolutions et l'avenir du secteur.
<b>Territoires et localités</b>	Partager les enjeux d'approvisionnement des populations en trouvant ensemble les solutions adaptées à chaque contexte, permettant de développer l'ancrage local du Groupe et la création d'emploi, tout en améliorant la perception de nos activités par les citoyens.
<b>Partenaires de l'emploi</b>	Agir en faveur de l'insertion professionnelle, notamment des plus jeunes et des plus fragiles.
<b>Écoles et universités</b>	Faire découvrir le secteur et les métiers du Groupe et accroître son attractivité vis-à-vis des nouvelles générations.
<b>Agences et organismes d'évaluation et de contrôle</b>	Permettre au Groupe, grâce aux notations, de se situer et d'améliorer son action sur ses différents enjeux.
<b>Partenaires financiers</b>	Accompagner le développement du Groupe en ayant accès aux conditions de financement les plus adaptées.
<b>Actionnaires</b>	Informar en transparence les actionnaires du Groupe sur son évolution et accroître l'indépendance de STEF en renforçant son actionnariat salarié pour assurer sa pérennité à long terme.





# ENVIRONNEMENT

La mission du Groupe est d'approvisionner les populations de manière durable où qu'elles soient, parfois loin des zones de production tout en respectant les limites planétaires.



Engagé depuis plus de 15 ans dans la réduction de son impact sur l'environnement, STEF investit dans une logistique toujours plus vertueuse afin de préparer la supply chain de demain. Le Groupe s'attache à prendre en compte l'impact du changement climatique sur son organisation afin d'opérer les orientations stratégiques nécessaires à sa propre adaptation. En 2023, plusieurs chantiers ont été ouverts en ce sens. En parallèle, STEF a poursuivi les démarches engagées autour de quatre enjeux majeurs qui s'inscrivent dans le cadre de « Planet Care », le volet environnemental de son plan stratégique 2022-2026.

## FACE AU DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE : SE PRÉPARER ET S'ADAPTER

**Au-delà des effets des activités du Groupe sur le climat, STEF anticipe les impacts du dérèglement climatique sur ses propres activités.**

- \* Une première étape a été franchie en 2023 avec l'analyse de l'exposition des sites aux risques physiques du changement climatique, c'est-à-dire les impacts directs qui affectent les conditions dans lesquelles opère le Groupe (augmentation des intensités et fréquences des phénomènes climatiques extrêmes : canicule, inondation, rétractation des sols...).
- \* STEF se prépare également à l'évolution du cadre réglementaire européen et à la publication d'un reporting de durabilité dès l'année 2024 (norme CSRD).

# QUALITÉ DE L'AIR

Afin de réduire ses émissions de polluants atmosphériques, STEF fait évoluer sa flotte de véhicules aux derniers standards Euro et incite ses sous-traitants transport à partager sa politique. Ces actions permettent aussi de répondre aux caractéristiques des zones à faibles émissions (ZFE) créées par de nombreuses métropoles en Europe.

## RENOUVELLEMENT RÉGULIER DU PARC DE VÉHICULES

STEF bénéficie des meilleures techniques disponibles en matière de motorisations avec 95 % du parc à la norme Euro VI. Le renouvellement des véhicules résultant des acquisitions dans le cadre des opérations de

croissance externe est intégré au fur et à mesure.

En 2023, les émissions de polluants affichent une **réduction de 29 %** (NOx + hydrocarbures) et **42 %** (particules fines) par rapport à 2019.

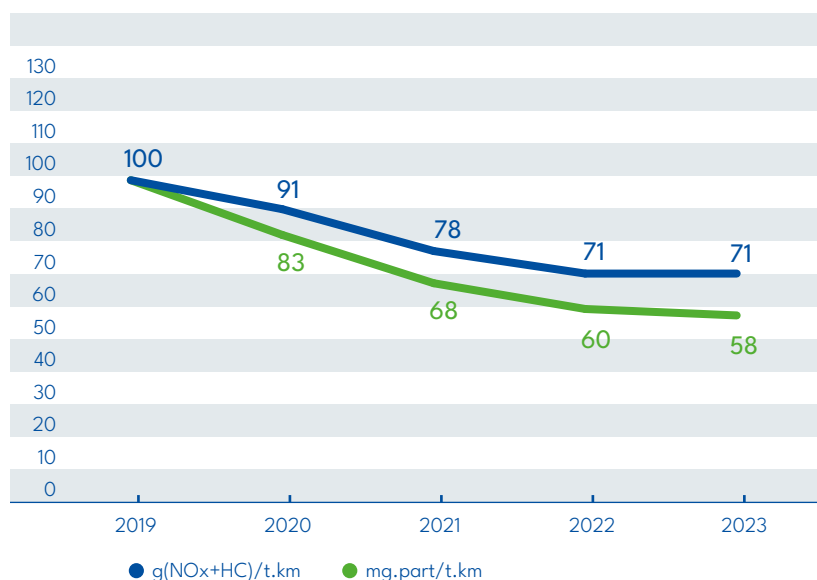
L'intégration de **flottes de véhicules peu récents** lors des **opérations de croissance externe** en Espagne et en Italie ne permet pas de maintenir l'amélioration annuelle permanente observée depuis 2019 sur les oxydes d'azote et les hydrocarbures (Nox + HC). Au-delà de la motorisation des véhicules, les groupes froids sont également très impactants. L'application de la **politique STEF de renouvellement de ces véhicules permettra de retrouver une amélioration régulière de ces indicateurs.**

## INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES

En veille permanente sur les évolutions technologiques, STEF investit notamment dans les équipements frigorifiques électriques « Engineless » (alimentés par l'énergie du moteur du véhicule) sur ses nouveaux porteurs. Ses équipes participent également à des groupes de travail avec les constructeurs afin de développer des solutions innovantes.

Les actions conduites pour diminuer la consommation des véhicules contribuent aussi à la réduction des émissions de polluants atmosphériques. Enfin, le Groupe travaille en lien étroit avec les organisations professionnelles, les associations et les collectivités territoriales pour accompagner la mise en place de ZFE.

Évolution des émissions de polluants (NOx, HC) et particules à la t.km Groupe (base 100 en 2019)



# 95%

DES VÉHICULES STEF À LA NORME EURO VI





# MAÎTRISE DES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE

L'activité de transport et de stockage alimentaire de STEF est très consommatrice d'énergie, pour faire rouler ses véhicules sous température dirigée comme pour refroidir ses entrepôts. La consommation d'énergie correspond au 2<sup>ème</sup> poste de dépenses du Groupe. L'optimiser est un enjeu clé, à la fois sur le plan environnemental et sur le plan financier, a fortiori dans le contexte inflationniste actuel.

## PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE EN PROGRÈS

En 2023, grâce au Système de Management de l'Énergie (SME) certifié ISO 50 001 en France, la performance énergétique du Groupe par rapport à 2022 a progressé de 3,9 % sur les bâtiments, de 3,5 % pour la consommation de carburant sur les véhicules tracteurs. À l'aulne des résultats obtenus en France, l'extension du SME aux autres pays du Groupe devrait

permettre de réduire à minima de 15 % sa consommation électrique d'ici à 2025.

✳ **Véhicules** - STEF affiche une baisse de consommation en France de plus de 9 % pour ses tracteurs<sup>2</sup> depuis 2019 grâce à l'amélioration permanente de ses matériels roulants, et au travail de fond engagé sur les comportements de conduite : cinq paramètres (surrégime, temps moteur avec véhicule à l'arrêt, freinages d'urgence, anticipation et stabilité de la vitesse) sont pris en compte pour évaluer la conduite au-delà du simple chiffrage des quantités de carburants consommées. Le détail des notes obtenues par chaque conducteur permet aux formateurs internes d'accompagner ceux dont les notes sont les plus faibles au plus près de leurs besoins.

✳ **Bâtiments** - Depuis ses origines, STEF a choisi de conserver la maîtrise de la construction de ses plateformes. Il

a ainsi développé une double expertise dans la construction et dans le pilotage de la production de froid qui a permis une baisse de consommation (par tonne passée à quai) de 19 % depuis 2019. Des diagnostics énergétiques sont aussi régulièrement conduits sur les sites pour identifier des leviers de réduction de consommation d'énergie. Les plans d'actions qui en découlent permettent de suivre les gains en quantité d'énergie économisée et les gains économiques correspondants. En 2023, les efforts et progrès réalisés en termes de pilotage des économies d'énergie (notamment avec l'aide de l'Intelligence Artificielle<sup>3</sup>) ont permis de maintenir les consommations par tonne passée à quai malgré l'intégration de nouveaux sites énergivores (activités surgelées en Suisse et en Italie).



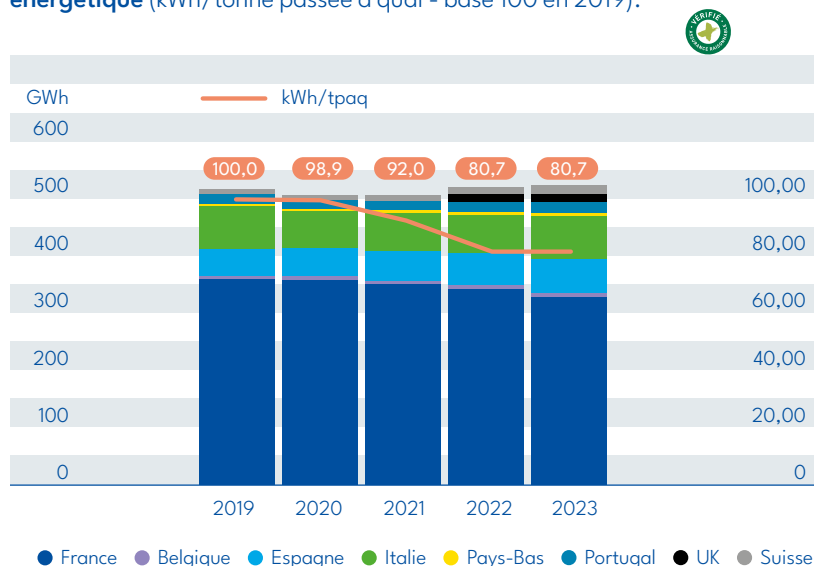
### « PETITS ACTES, GRAND IMPACT »

Lancée en 2023 à l'échelle du Groupe, sur toutes les activités, cette campagne d'information multicanale (affiches, autocollants, vidéos) se poursuivra en 2024.

<sup>2</sup> Consommation de diesel, hors véhicules « engineless » et hors consommation de carburants alternatifs.

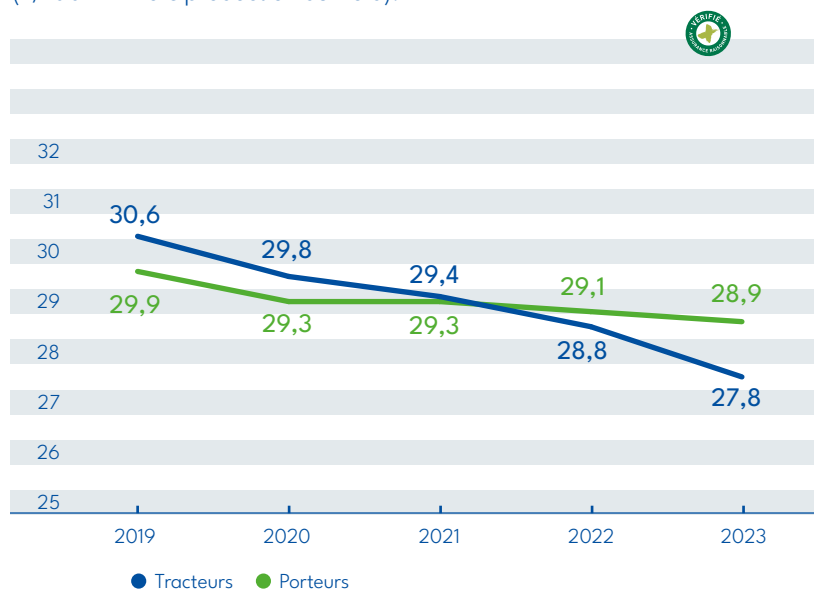
<sup>3</sup> STEF a développé son propre système d'aide au pilotage des installations frigorifiques de ses bâtiments pour optimiser les temps et les périodes de production de froid en fonction des températures extérieures, des prévisions d'activité et également, du coût de l'électricité. Ce système est progressivement étendu à l'ensemble des sites du Groupe.

### Consommation totale d'électricité (GWh) et évolution de la performance énergétique (kWh/tonne passée à quai - base 100 en 2019).



Après 3 années consécutives de réduction régulière (- 20 % entre 2019 et 2022), la consommation d'électricité ramenée à la tonne passée à quai en 2023 reste stable. Ceci est dû à l'intégration de 2 nouvelles activités Surgelés en Suisse et en Italie pour lesquelles les standards Groupe de management de l'énergie n'ont pas encore été pleinement déployés. De bonnes améliorations sont constatées en France, grâce à la certification ISO 50001 et en Belgique grâce à l'ouverture d'un nouveau bâtiment aux standards énergétiques élevés.

### Évolution de la consommation de gazole des véhicules STEF France (L/100km - hors production de froid).



Le renouvellement régulier des véhicules permet de bénéficier des avancées technologiques des constructeurs en matière de réduction de la consommation de carburant. Depuis deux ans, la consommation des véhicules tracteurs est inférieure à celle des véhicules porteurs en France. Cette différence s'explique par l'âge moyen des tracteurs (trois ans) qui est inférieur à celui des porteurs (six ans) : de ce fait les tracteurs bénéficient des gains technologiques plus que les porteurs.





# TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

## BAS CARBONE

STEF réduit sa dépendance aux énergies fossiles et diversifie son mix énergétique pour contribuer à l'atteinte des objectifs européens de « Neutralité Carbone » en 2050 (« Green Deal ») et au respect de l'accord de Paris sur la trajectoire 2°C définie par les experts mondiaux lors de la COP 21. Sa démarche concerne à la fois les véhicules et les bâtiments.

### VÉHICULES : LES BIOCARBURANTS COMME ÉNERGIE DE TRANSITION

Engagé depuis plusieurs années dans un programme structuré d'expérimentations, STEF a choisi de privilégier les énergies bas carbone disponibles et de diversifier son mix énergétique en s'adaptant aux contextes locaux.

✳ **Biodiesel B100 français** (« Oleo100 ») - Directement compatible avec la technologie des moteurs

thermiques classiques, ce carburant, issu de coproduits de la culture du colza sur le sol français, permet de réduire de 60 % les émissions de GES par rapport au gasoil. À terme, 30 % de la flotte de véhicules du Groupe sera alimentée avec ce biocarburant.

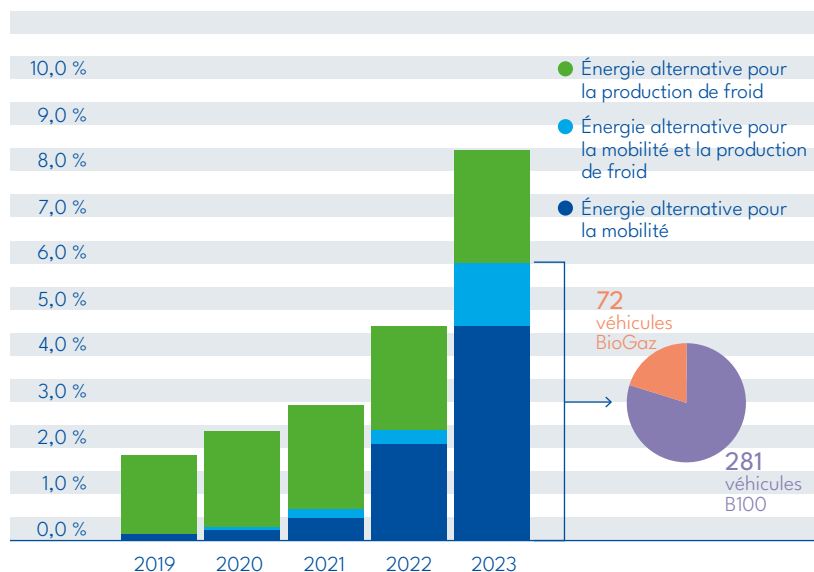
✳ **Biodiesel HVO** - Le HVO (Hydrogenated Vegetable Oils) est issu de différentes matières intrantes comme les huiles alimentaires usagées ou les résidus de graisses. Son processus de fabrication est différent de celui du B100, mais ses propriétés et usages sont semblables. Il permet d'atteindre une réduction de GES allant de 60 à 90 % par rapport au diesel.

✳ **Biogaz** - Issu de la valorisation des biodéchets (déchets agricoles, boues de station d'épuration et résidus alimentaires) par méthanisation, ce carburant permet de réduire les émissions de GES de 80 %, et le bruit de 50 % par rapport à un moteur diesel. En 2023, STEF a ouvert sa

propre station de BioGNV sur le site du Plessis-Pâté et développe sa flotte de véhicules alimentés en bioGNV. Une autre station biogaz devrait ouvrir sur le site de Brignais en région lyonnaise en 2024.

✳ **Véhicules électriques** - STEF travaille avec les constructeurs pour rendre ces véhicules compatibles avec ses contraintes d'exploitation. Aujourd'hui, des véhicules dotés d'une autonomie compatible avec les activités du Groupe (notamment de maintien en température) sont disponibles sur le marché. Une dizaine de véhicules 100 % électriques a été commandée en 2023. Leur mise en exploitation en 2024 permettra au Groupe d'évaluer les adaptations techniques et organisationnelles à mettre en œuvre pour accompagner cette transition à plus grande échelle.

% véhicules alternatifs STEF (tracteurs, porteurs et semi-remorques)



### GUIDE D'INSTALLATION DES INFRASTRUCTURES DE RECHARGE DE VÉHICULES ÉLECTRIQUES

Les experts techniques du Groupe ont activement contribué à sa rédaction en 2023. Publié par France Logistique, ce guide vise à faciliter l'implantation des bornes de recharge sur les sites des transporteurs.

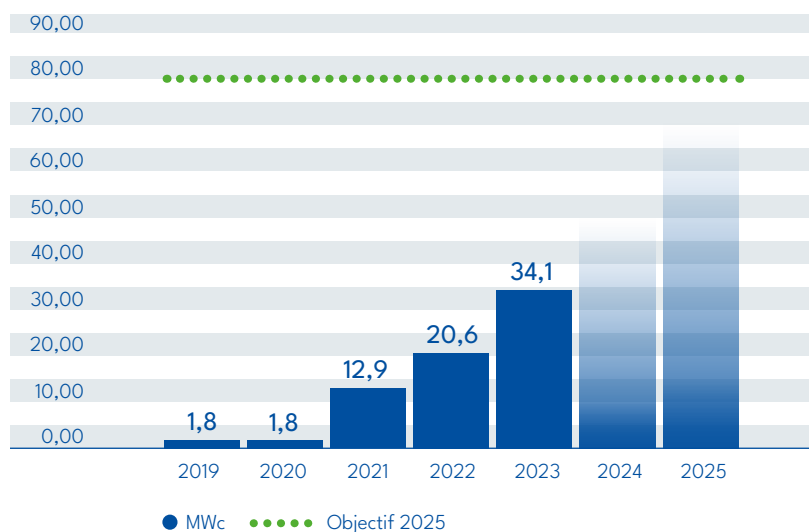
## BÂTIMENTS : L'ÉOLIEN, UNE ÉNERGIE RENOUVELABLE COMPLÉMENTAIRE DU PHOTOVOLTAÏQUE

STEF a choisi de développer l'auto-production d'énergie sur ses sites et diversifie ses moyens de production d'énergie renouvelable. En 2023, le Groupe a élargi sa diversification à l'éolien, une ENR complémentaire du photovoltaïque pour contribuer à l'atteinte de son objectif de 100 % électricité bas carbone d'ici 2025.

\* **Panneaux photovoltaïques** - Fin 2023, le Groupe dispose de **44 centrales** en fonctionnement pour une puissance installée de plus de **34 MWc**, soit une **hausse de plus de 65 %** par rapport à la puissance existante en 2022. Les **44 centrales en fonctionnement fin 2023** devraient produire chaque année **40 GWh d'électricité**, soit **environ 8 % de la consommation totale du Groupe**. Des réflexions sont en cours pour installer des panneaux sur des ombrières de parking et sur des réserves foncières non bâties.

\* **Parc éolien** - À l'été 2023, Blue EnerFreeze, filiale de STEF dédiée à l'énergie, a acquis les droits à construire un parc éolien localisé en Bretagne. Celui-ci comprend quatre éoliennes de 3 MW chacune, pour une puissance totale de 12 MW et 22 GWh d'énergie produite par an. Il permettra de couvrir environ 6 % de la consommation annuelle de STEF France à partir de 2025.

Puissance installée des centrales photovoltaïques (MWc)











# RÉDUCTION DES GAZ À EFFET DE SERRE

« Moving Green », la démarche Climat de STEF, traduit l'ambition du Groupe de faire face aux enjeux climatiques en contribuant à l'atteinte de la neutralité carbone européenne en 2050.

Elle s'appuie sur une organisation dédiée et bénéficie du soutien de tous les salariés comme de ses instances dirigeantes. « Moving Green » se concentre sur quatre grands enjeux :

- ✳ la mobilité durable ;
- ✳ le froid plus responsable ;
- ✳ l'accompagnement de la sous-traitance transport ;
- ✳ l'implication des collaboratrices et collaborateurs.

En 2023, chaque entité du Groupe (pays et BU) a décliné sa feuille de route « Moving Green » en fonction de ses propres enjeux. Les objectifs poursuivis sont pleinement intégrés dans leurs plans d'investissement.

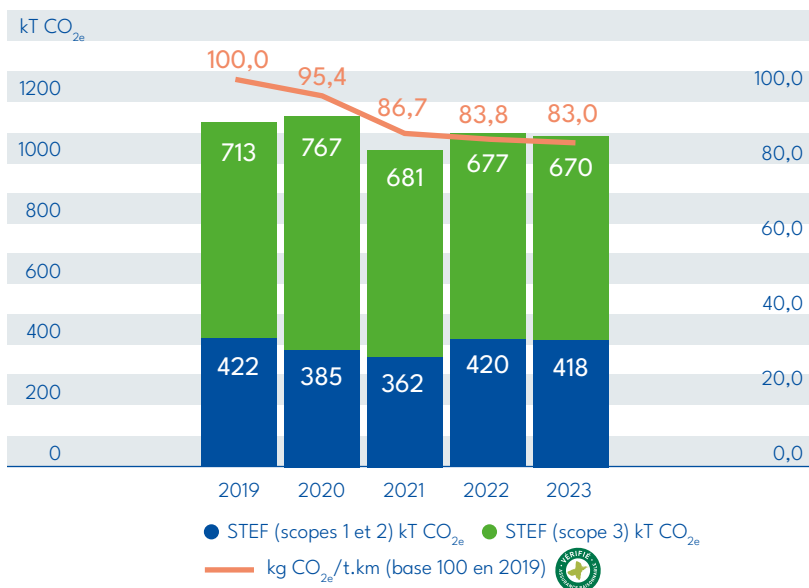
### CARBON SCORECARD ECOVDIS ADVANCED

Pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, STEF a été évalué à un niveau avancé sur la Carbon scorecard par l'organisme ECOVDIS.



## EMPREINTE CARBONE TOTALE DU GROUPE

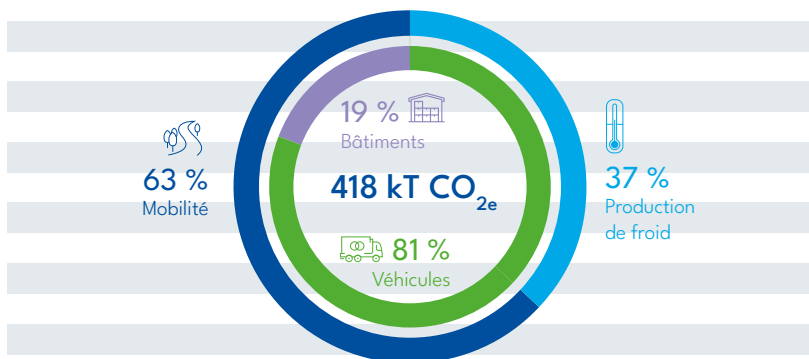
Émissions de GES scopes 1, 2 et 3 + intensité CO<sub>2e</sub> (scope 1) /t.km



Malgré l'intégration de sociétés acquises, qui représentent environ 15 kT CO<sub>2e</sub>, l'empreinte carbone totale du Groupe continue de décroître.

Cette évolution est en partie due à des baisses de volumes, mais également à une amélioration permanente de la performance carbone, notamment dans le transport.

## Répartition des émissions de GES (scope 1 et 2)

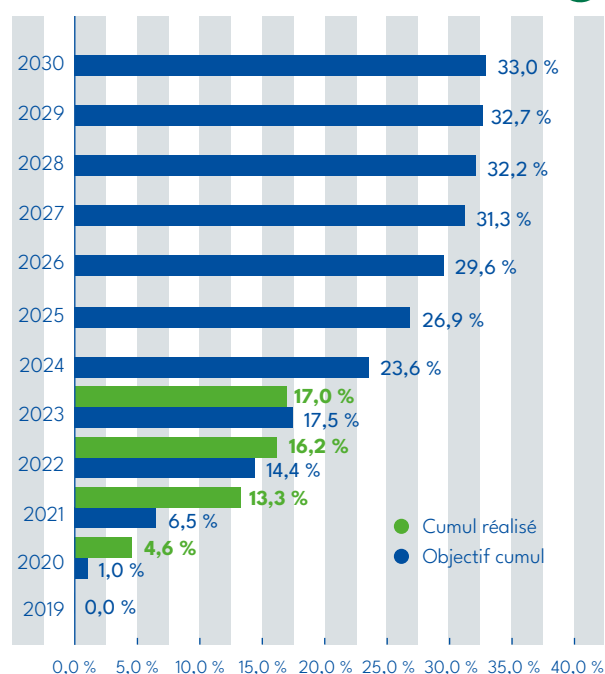


## « MOVING GREEN » : RÉSULTATS 2023

### OBJECTIF N°1

- 30 % D'ÉMISSIONS DE GES SUR LES VÉHICULES EN 2030 (en gCO<sub>2e</sub>/t.km, référence 2019).<sup>4</sup>

Réduction des émissions GES Véhicules STEF (émissions GES/t.km - référence 2019)



L'intégration de nouvelles activités de transport en Espagne crée un léger retard sur l'objectif. Celui-ci sera comblé par le déploiement des standards du Groupe (matériel, schémas d'exploitation et comportement de conduite) afin de réintégrer la trajectoire fixée.

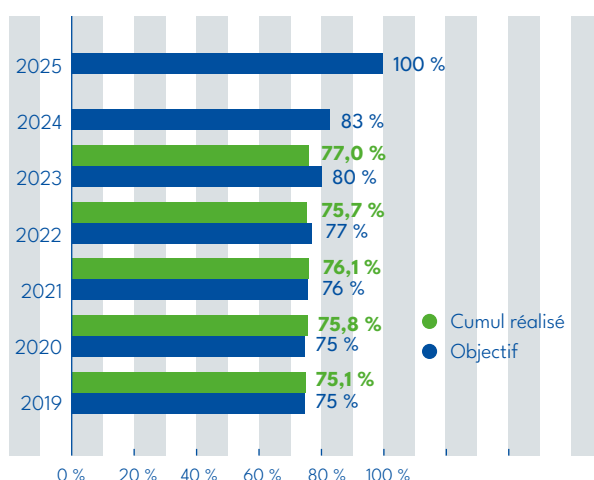
### AVANCÉES EN 2023 :

- \* la mise en service de plus de 300 véhicules (porteurs et tracteurs) alternatifs (15 % de la flotte française) contribue fortement à la baisse des émissions relatives du Groupe ;
- \* les gains de consommation de carburant des véhicules tracteurs (-9,1 % depuis 2019) liés à l'amélioration de la performance énergétique des moteurs et à l'optimisation du comportement de conduite des conductrices et conducteurs (+ 8,8 % sur la notation en France) sont un facteur important de la réduction des GES liés au transport ;
- \* l'expertise de STEF dans l'optimisation des schémas de transport et des taux de remplissage des véhicules continue de réduire les émissions relatives du transport.

### OBJECTIF N°2

100 % D'ÉLECTRICITÉ BAS CARBONE<sup>5</sup> SUR LES SITES EN 2025.

Électricité bas carbone consommée chez STEF



### AVANCÉES EN 2023 :

- \* l'écart entre le résultat 2023 et l'objectif est lié à l'intégration de nouvelles acquisitions ayant une forte consommation d'électricité (activités Surgelés) dans des pays où le mix énergétique est relativement carboné (Italie notamment), ainsi qu'à un retard sur les objectifs de développement de centrales photovoltaïques ;
- \* l'augmentation de la part d'électricité bas carbone par rapport à 2022 est liée à l'augmentation de la production photovoltaïque d'une part, et à l'augmentation de la part d'électricité garantie d'origine renouvelable au Portugal et en Espagne ;
- \* la mise en service de nouvelles centrales photovoltaïques et éoliennes en 2024 et 2025 devrait permettre au Groupe d'atteindre son objectif de capacité d'autoproduction en 2024/2025.

<sup>4</sup> En fonction du rythme de livraison des véhicules alternatifs, l'objectif de -30% pourrait être atteint avant 2030.

<sup>5</sup> Électricité bas carbone = électricité renouvelable ou d'origine nucléaire.





### OBJECTIF N°3

**CONSTRUIRE UNE DÉMARCHE D'ACCOMPAGNEMENT DES SOUS-TRAITANTS TRANSPORT (STT).**

#### AVANCÉES EN 2023 :

Les évolutions dans ce domaine sont détaillées au paragraphe dédié à la sous-traitance transport. On peut toutefois noter :

- \* l'intégration d'une clause d'engagement dans une démarche de réduction de leur empreinte carbone avec les plus importants sous-traitants transport du Groupe et l'accompagnement des principaux sous-traitants transport en France dans le dispositif « Objectif CO<sub>2</sub> » ;
- \* la mise en place d'objectifs chiffrés d'évolution du parc véhicules des sous-traitants français, espagnols et italiens (90 % des émissions GES de la sous-traitance du Groupe) avec construction et suivi des indicateurs associés.

### OBJECTIF N°4

**FAIRE DE CHAQUE COLLABORATEUR UN ACTEUR DE LA RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DANS SA VIE PROFESSIONNELLE ET PERSONNELLE.**

#### AVANCÉES 2023 :

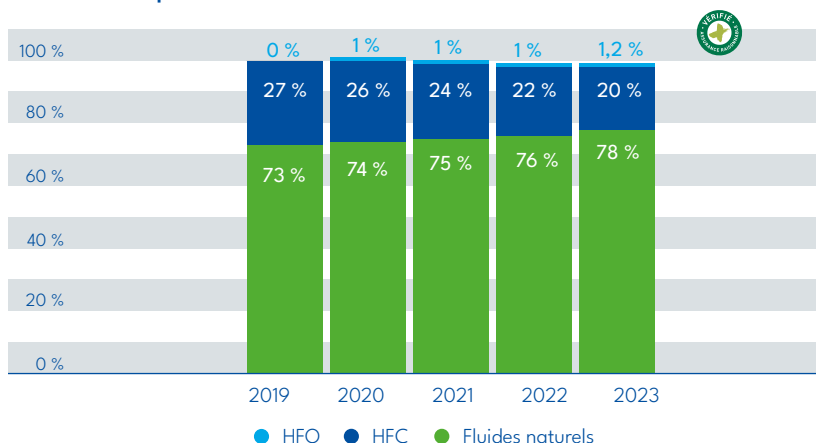
Les actions de formation et de sensibilisation déjà engagées ont continué à être déployées et ont été renforcées par la mise à disposition d'informations pour les équipes STEF :

- \* formation aux mécanismes et enjeux du changement climatique : près de 200 membres des Comités de directions et experts (dont 50 en 2023) ont suivi une formation complète d'une journée, près de 70 % des cadres du Groupe (plus de 1 300 personnes) ont suivi un e-learning de 2H40, et plus de 650 conducteurs ont été formés à un comportement de conduite vertueux ;
- \* mise à disposition de l'empreinte carbone (Scope 1) de chaque entité opérationnelle (Pays et Business Unit) pour l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices du Groupe (via l'intranet). Cet indicateur est accessible à l'échelle de la filiale avec une fréquence mensuelle sur le périmètre France (75 % des émissions GES) ;
- \* référencement d'un véhicule 100 % électrique dans chaque gamme du catalogue des voitures de fonction en France (80 % du parc de véhicules légers du Groupe).



En complément de ces objectifs, le Groupe poursuit son plan de remplacement des fluides frigorigènes par des fluides à faible pouvoir de réchauffement climatique. Les fluides naturels ont un potentiel de réchauffement global de 1000 à 4 000 fois inférieur aux HFC.

**Répartition des fluides frigorigènes par nature dans les installations fixes du Groupe**



**EN 2023, STEF ESPAGNE A OBTENU SA PREMIÈRE ÉTOILE « LEAN AND GREEN »** pour avoir atteint l'objectif de réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 20%<sup>6</sup> dans ses processus transport, avec deux ans d'avance sur l'objectif initial. « Lean & Green » est la plus grande plateforme de collaboration européenne qui vise à aider les entreprises de tous les secteurs à réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.



<sup>6</sup>Émissions de CO<sub>2e</sub>/t de marchandise, année de référence 2019.







# AUTRES ENJEUX LIÉS AUX ACTIVITÉS

## BIODIVERSITÉ

Engagé dans la Charte AFILOG<sup>7</sup>, STEF déploie sa démarche de préservation de la biodiversité à travers des analyses d'impact environnemental sur ses projets immobiliers et le suivi de fonctionnement des installations.

En 2023, 13 projets ont été conduits en France conformément aux engagements AFILOG. Parmi les initiatives à l'échelle européenne, figurent le

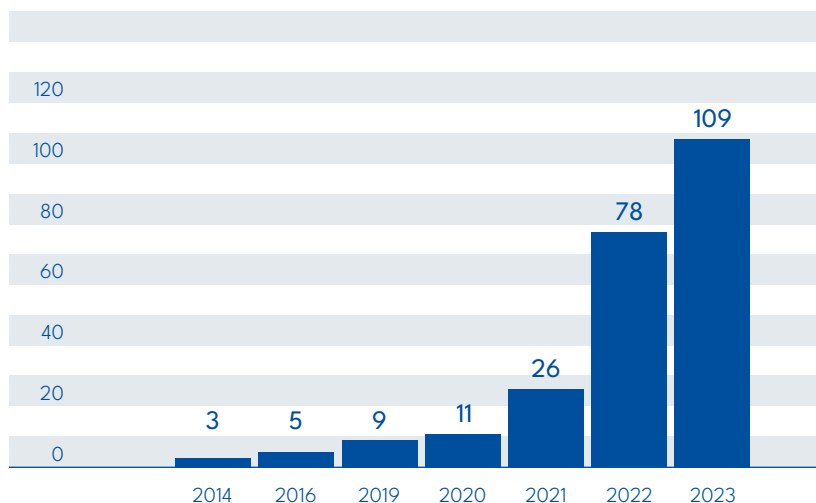
projet en partenariat avec la commune de Darvault (voir encadré P. 106) et celui réalisé en Italie sur le site de Fidenza.

Les propositions d'aménagement faites par STEF sont adaptées au contexte local : écopâturage, implantation de ruches, nichoirs à oiseaux, espaces verts, mares, réduction de l'éclairage nocturne pour protéger la faune, phyto-épuration, parkings perméables...

### LA FORÊT STEF EN ITALIE

À Fidenza, les arbres plantés par STEF permettent de protéger la biodiversité et les habitats de la faune, de réduire le bruit causé par le trafic autoroutier et de contribuer au stockage de CO<sub>2</sub>. À terme, chaque plante pourra séquestrer en moyenne 20 kilos de CO<sub>2</sub> par an. En 2023, 500 arbres supplémentaires ont été plantés, ce qui porte le nombre total d'arbres à 2 300.

Nombre d'aménagements en faveur de la biodiversité  
(en cumulé depuis 2014)



<sup>7</sup> Association française des professionnels de l'immobilier logistique : STEF a participé à la rédaction de cette charte d'engagements réciproques avec l'État en faveur de la performance économique et environnementale de l'immobilier logistique.



## ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET GESTION DES DÉCHETS

Les quantités et types de déchets produits par les activités du Groupe sont limités. Des dispositifs de collecte en vue de la valorisation des déchets sont mis en place sur les sites. Les déchets non dangereux sont triés sur site ou directement chez les prestataires, pour être valorisés par recyclage matière ou énergétique. Les déchets dangereux sont collectés et traités en conformité avec les réglementations des pays d'implantation. Pour favoriser l'économie circulaire, STEF s'efforce de mettre en place avec ses clients des démarches de « Reverse Logistic » (logistique des retours) qui optimisent les schémas de transport et

les taux de remplissage des véhicules. C'est notamment le cas au sein de la BU Foodservice qui assure la collecte des coproduits en vue de leur valorisation. Au sein de la BU Seafood, un système de récupération des caisses en polystyrène a été mis en place sur le site de Bègles. Ces caisses sont ensuite recyclées et valorisées.

La légère diminution du taux de valorisation des déchets en 2023 est liée d'une part à l'intégration de nouvelles activités en 2022 pour lesquels les standards de gestion des déchets du Groupe ne sont pas encore déployés à 100 %, et d'autre part à des volumes importants de déchets de désamiantage d'un bâtiment qui a été déconstruit en 2023.

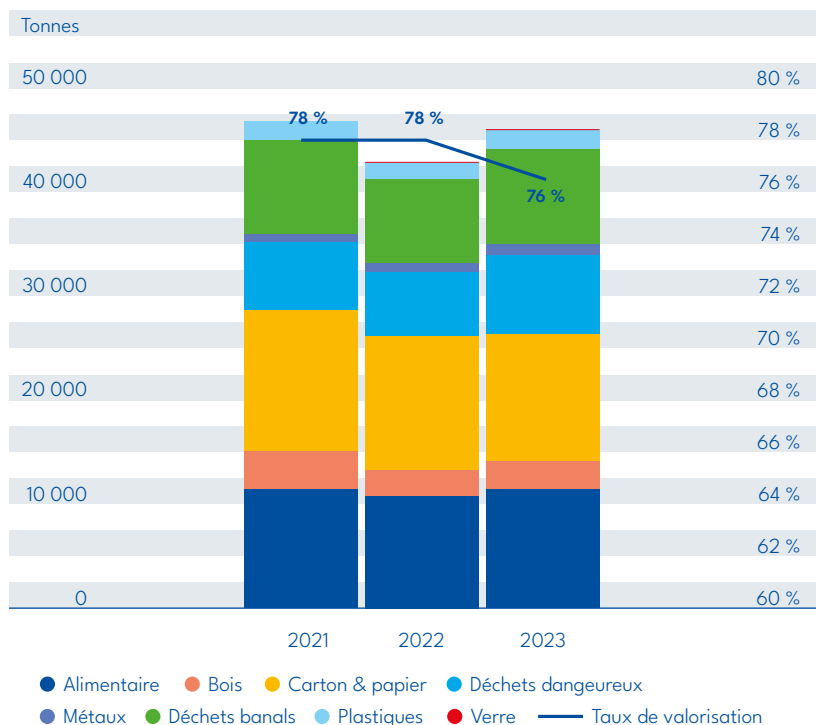
## SOURCES DE POLLUTION/ INCIDENTS

Elles sont strictement circonscrites par la conduite régulière d'audits internes portant sur la sécurité des personnes et des biens, le respect des consignes et des procédures techniques. Chaque site dispose d'un plan d'urgence qui comporte un volet « déversement accidentel » permettant d'intervenir en cas d'incident.

## EAU

Face aux épisodes de sécheresse qui se multiplient, l'enjeu de la sobriété hydrique monte en puissance sur l'ensemble des sites du Groupe. La ressource en eau est principalement mobilisée pour certains équipements de production de froid et pour le lavage des véhicules. Au-delà des installations et dispositifs déjà en place pour optimiser les consommations, STEF a lancé en 2023 un projet de sobriété hydrique à l'échelle européenne. Des groupes de travail sont en cours sur ces sujets pour identifier les dispositifs ad hoc et les bonnes pratiques à diffuser. STEF étant concepteur de ses sites, leur mise en œuvre sera facilitée.

### Répartition des déchets par type (tonnes/an) et taux de valorisation des déchets non dangereux





# TAXONOMIE VERTE



## CONTEXTE RÉGLEMENTAIRE

En application du règlement UE 2020/852 du 18 juin 2020 (dit « règlement taxonomie »), STEF publie, au titre de l'exercice 2023 :

- \* la part de son chiffre d'affaires, de ses investissements et de certaines de ses dépenses opérationnelles considérées comme éligibles et non éligibles au titre des six objectifs environnementaux couverts par la taxonomie ;
- \* la part de son chiffre d'affaires, de ses investissements et de certaines de ses dépenses opérationnelles considérées comme alignées et non alignées au titre des objectifs d'atténuation et d'adaptation au changement climatique ;
- \* les données comparatives 2022 sur les objectifs d'atténuation et d'adaptation au changement climatique.

Une activité économique est considérée comme éligible si elle est incluse dans la liste des activités décrites dans les actes délégués au règlement taxonomie, correspondant aux activités identifiées par la Commission européenne comme susceptibles d'apporter une contribution substantielle à l'un des objectifs environnementaux ci-dessous :

- \* atténuation du changement climatique ;
- \* adaptation au changement climatique ;
- \* utilisation durable et protection des ressources aquatiques et marines ;
- \* transition vers une économie circulaire ;
- \* prévention et contrôle de la pollution ;
- \* protection et restauration de la biodiversité et des écosystèmes.

Une activité économique éligible est considérée comme alignée si elle répond aux trois critères suivants :

- \* elle contribue de façon substantielle à l'un ou plusieurs des objectifs environnementaux, en satisfaisant aux critères techniques spécifiques détaillés dans les actes délégués au règlement taxonomie ;
- \* elle ne cause de préjudice important à aucun des autres objectifs environnementaux (principe du « Do No Significant Harm » - DNSH) en répondant aux critères décrits dans les actes délégués au règlement taxonomie ;
- \* elle est exercée dans le respect des principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales et des principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme.

# APPLICATION

## ÉLIGIBILITÉ DES ACTIVITÉS

En 2023, le Groupe a mis à jour l'analyse d'éligibilité menée les années précédentes en l'élargissant pour

considérer les six objectifs environnementaux taxonomiques. Cette analyse, menée conjointement par la Direction Développement durable, la Direction financière et les Directions

opérationnelles a conduit à identifier les activités suivantes comme éligibles en 2023 :

Objectif taxonomique	Activité taxonomique	Activités STEF correspondantes
Atténuation du changement climatique	4.3 - Production d'électricité à partir d'énergie éolienne.	Construction du parc éolien de Dingé-Tinténiac en Ille-et-Vilaine (quatre éoliennes).
	4.15 - Réseaux de chaleur /de froid.	Production et distribution de froid à destination d'entrepôts frigorifiques.
	5.5 - Collecte et transport de déchets non dangereux triés à la source.	Collecte et transport des déchets cartons (BU RHD) et poissons (BU Seafood) à des fins de recyclage, réemploi ou valorisation.
	6.5 - Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires.	Activités de transport effectuées par des véhicules utilitaires légers répondant aux normes Euro V et Euro VI. Véhicules de fonction du Groupe STEF.
	6.6 - Transport routier de fret.	Activités de transport effectuées par des tracteurs et porteurs répondant à l'étape E de la norme Euro VI.
	7.2 - Rénovation de bâtiments existants.	Rénovation de bâtiments du Groupe portant sur plus de 25 % de la surface de l'enveloppe du bâtiment ou dont le coût est supérieur à 25 % de la valeur du bâtiment, à l'exclusion de la valeur du terrain.
	7.4 - Installation, maintenance et réparation de stations de recharge pour véhicules électriques à l'intérieur de bâtiments (et dans des parcs de stationnement annexés à des bâtiments).	Installation des stations de recharge pour véhicules électriques sur les sites STEF.
	7.5 - Installation, maintenance et réparation d'instruments et de dispositifs de mesure, de régulation et de contrôle de la performance énergétique des bâtiments.	Installation du système Building Operating System (BOS) sur les bâtiments STEF.
	7.6 - Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables.	Installation de panneaux photovoltaïques sur les bâtiments du Groupe.
	7.7 - Acquisition et propriété de bâtiments.	Bâtiments détenus par le Groupe, en propre ou en location.

Objectif taxonomique	Activité taxonomique	Activités STEF correspondantes
Économie circulaire	2.3 - Collecte et transport de déchets non dangereux et dangereux.	Collecte et transport des déchets cartons (BU Foodservice) et poissons (BU Seafood) à des fins de recyclage, réemploi ou valorisation.
	3.2 - Rénovation de bâtiments existants.	Pour l'année 2023, STEF a considéré pour cette activité un périmètre identique à l'activité 7.2 (Rénovation de bâtiments du Groupe portant sur plus de 25 % de la surface de l'enveloppe du bâtiment ou dont le coût est supérieur à 25 % de la valeur du bâtiment, à l'exclusion de la valeur du terrain).
	4.1 - Fourniture de solutions informatiques/opérationnelles fondées sur les données.	Installation du système Building Operating System (BOS) sur les bâtiments STEF.





### Activités éligibles en 2022 non éligibles en 2023

L'activité 7.1 – La construction de bâtiments neufs, qui était éligible l'année dernière à l'objectif d'atténuation du changement climatique, ne l'est plus cette année en raison de l'absence de projet de construction de bâtiment en vue d'une vente ultérieure ou pour le compte de tiers en 2023. Par ailleurs, les activités maritimes du Groupe ayant été cédées en mai 2023, l'activité 6.10 – Transports maritimes et côtiers de fret, navires nécessaires aux opérations portuaires et aux activités auxiliaires – ne fait plus partie des activités conduites par le Groupe STEF. Seuls 0,2 M€ de CAPEX engagés sur les navires avant la cession sont éligibles à cette activité au titre de l'exercice 2023.

### Projet « EnergyLab » de Madrid

En 2023, STEF a lancé un projet de fabrication d'hydrogène vert dans son « EnergyLab » de Madrid. Cette activité sera éligible à la taxonomie lorsque la production d'hydrogène aura débuté.

## ALIGNEMENT DES ACTIVITÉS

### Production d'électricité à partir d'énergie éolienne

Les dépenses d'investissement liées à la construction du parc éolien (4 éoliennes Nordex) de Dingé-Tinténiac (Ille-et-Vilaine, France) sont considérées comme alignées, car respectant l'ensemble des critères de contribution substantielle à l'atténuation du changement climatique et d'absence de préjudice important causé aux autres objectifs. En particulier :

- ✳ une étude d'impact sur l'environnement a été réalisée conformément à la réglementation française et les mesures nécessaires pour protéger la biodiversité ont été identifiées et mises en œuvre dès la phase chantier ;
- ✳ les éoliennes sont considérées comme durables au regard de leur temps de retour énergétique court ;

✳ la majorité des matériaux utilisés dans les éoliennes sont recyclables et les matériaux composites sont pris en charge par des filières spécialisées dans le cadre d'une valorisation thermique ou énergétique ;

✳ les critères relatifs à l'éolien en mer sont non applicables pour ce projet.

### Réseaux de froid

STEF n'a pas identifié de réseaux de froid répondant aux critères d'alignement au 31 décembre 2023.

### Collecte et transport de déchets

Les déchets de carton et de poisson collectés ne sont pas mélangés avec d'autres déchets ou matières et sont destinés à être préparés en vue de réemploi ou recyclage. L'ensemble des critères d'alignement sont respectés pour cette activité.

### Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires de fret

Les véhicules de fonction électriques et certains des véhicules hybrides respectent le critère relatif aux émissions de CO<sub>2</sub> inférieures à 50g CO<sub>2</sub>/km. Parmi ces véhicules, le Groupe STEF a considéré comme alignés ceux respectant l'ensemble des critères requis par la taxonomie.

### Transport routier de fret

Au 31 décembre 2023, STEF n'a pas identifié de véhicule éligible respectant les critères d'alignement.

### Activités immobilières

Les dépenses d'investissement liées aux activités 7.4, 7.5 et 7.6 respectent les critères de contribution substantielle de par leur nature et ne font pas l'objet de critère d'absence de préjudice important autre que celui lié à l'adaptation au changement climatique.

Les bâtiments détenus en propre et en location ont été analysés au regard des critères techniques de l'activité 7.7. Toutefois, aucun bâtiment n'a pu être aligné, les exigences relatives

aux bâtiments dont la consommation d'énergie est quasi nulle n'étant pas applicables aux bâtiments frigorifiques, de même que l'obligation de certificat de performance énergétique. Par ailleurs, le critère relatif à l'appartenance au Top 15 % du parc le plus performant en matière de consommation d'énergie primaire opérationnelle n'a pas pu être appliqué en l'absence de données sectorielles pertinentes. Aucune rénovation comptabilisée en 7.2 n'a été identifiée comme alignée.

## ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

En 2023, le Groupe a mené une analyse de l'adaptation au changement climatique selon les scénarios du GIEC (Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat) RCP<sup>8</sup> 4.5 et RCP 8.5 à horizon 2030 et 2050 couvrant l'ensemble de ses sites ainsi que le parc éolien de Dingé-Tinténiac. L'ensemble des risques climatiques mentionnés dans le règlement Taxonomie a été considéré et les risques physiques pertinents pour STEF ont été identifiés.

Les principaux risques identifiés ont été cartographiés par type de risque (température, vague de chaleur, pic de chaleur, feu de forêt, stress hydrique, sécheresse, précipitations importantes, inondations, glissement de terrain, tempêtes) et par localisation géographique.

Une analyse de vulnérabilité a également été menée sur les fonctions Logistique, Transport et Support et des mesures d'adaptation sont déployées pour faire face aux principaux risques identifiés.

En 2024, le Groupe STEF continuera à renforcer son plan de résilience au changement climatique, notamment sur les sites identifiés comme les plus exposés.

<sup>8</sup> RCP : Representative Concentration Pathways, profils représentatifs d'évolution de concentration.

## RESPECT DES GARANTIES MINIMALES

STEF conduit ses activités en accord avec les Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales et les Principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme, y compris les principes et les droits fixés par les huit conventions fondamentales citées dans la déclaration de l'Organisation internationale du travail relative aux principes et droits fondamentaux au travail et par la Charte internationale des droits de l'homme.

## DEVOIR DE VIGILANCE EN MATIÈRE DE DROITS DE L'HOMME

Le Groupe STEF est soumis au devoir de vigilance français. Il veille au respect des droits humains tout au long

de sa chaîne de valeur tout en s'assurant du respect des réglementations en vigueur dans chacun de ses pays d'implémentation.

## ANTI-CORRUPTION

Le Groupe STEF est soumis à la loi française « Sapin II » et l'ensemble des normes de comportements à respecter face aux risques de corruption est intégré dans sa charte éthique. Le Groupe dispose également d'un dispositif d'alerte et de recueil des signalements afin de remonter les cas litigieux, ainsi que d'une plateforme digitale externe de recueil et de traitement des alertes.

## FISCALITÉ

Le Groupe respecte l'esprit et la lettre de l'ensemble des lois et réglementations fiscales auquel il est soumis. La

Direction du Groupe STEF a développé de solides processus de gestion des risques fiscaux, en application de la politique globale de gestion des risques, afin d'assurer le respect des règles applicables dans les pays d'implantation du Groupe.

## CONCURRENCE LOYALE

Le Groupe STEF s'assure du respect du principe de concurrence loyale, quel que soit le type d'opération ou de projet mené. Des actions de sensibilisation sont également menées auprès de la Direction Générale, des Directions commerciales et régionales.

## INDICATEURS CLÉS DE PERFORMANCE AU 31 DÉCEMBRE 2023

Le périmètre retenu pour la définition des indicateurs clés de performance au 31 décembre 2023 est le suivant :

\* le chiffre d'affaires, les dépenses d'investissements et dépenses

d'exploitation considérés couvrent l'ensemble des activités du Groupe correspondant au périmètre des sociétés sous son contrôle ;

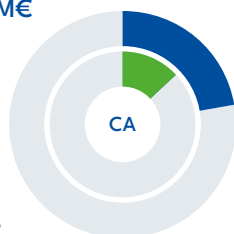
\* les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint ou une influence notable sont exclues du calcul des ratios définis par l'acte délégué relatif à l'article 8 du Règlement

taxonomie publié le 6 juillet 2021 ;

\* les données financières sont issues des comptes au 31 décembre 2023 et le total du chiffre d'affaires et des dépenses d'investissement peuvent donc être réconciliés avec les états financiers.

## Ratios taxonomiques au 31.12.2023

**TOTAL Chiffre d'affaires**  
4 442 M€



**22,3 %**

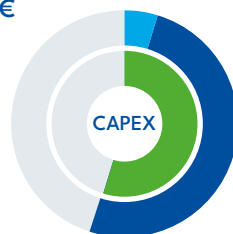
Du CA est éligible à la taxonomie verte en 2023

**13,1 %**

**0,01 %** du CA aligné en 2023



**TOTAL CAPEX**  
427 M€



**55,1 %**

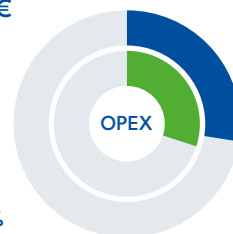
Des CAPEX sont éligibles à la taxonomie verte contre

**54,8 %**

**4,9 %** des CAPEX alignés en 2023



**TOTAL OPEX**  
168 M€



**27,6 %**

Des OPEX sont éligibles à la taxonomie verte contre

**30,0 %**

**0,1 %** des OPEX alignés en 2023



## CHIFFRE D'AFFAIRES

Au 31 décembre 2023, le chiffre d'affaires total utilisé comme dénominateur s'élève à 4 442 M€ et correspond au chiffre d'affaires du Groupe tel qu'établi dans les états financiers consolidés.

Le chiffre d'affaires éligible s'élève à 990 M€ et correspond principalement au chiffre d'affaires réalisé par l'exploitation des véhicules entrant dans le champ d'application de l'étape E de la norme Euro VI (973 M€) et la location ou mise à disposition de locaux (16 M€).

La hausse du chiffre d'affaires éligible par rapport à 2022 s'explique notamment par le renouvellement régulier du parc de véhicules lourds et l'introduction de véhicules neufs répondant aux critères de la norme Euro VI-E, ce qui provoque une augmentation du chiffre d'affaires éligible sur l'activité 6.6 – Transport routier de fret. Le pourcentage d'éligibilité lié au transport routier de fret devrait ainsi continuer à croître sur les prochaines années.

Le calcul de la part de chiffre d'affaires éligible et aligné relatif au transport routier de fret a été effectué en considérant que le chiffre d'affaires était réalisé uniformément par tous les véhicules du parc et de manière linéaire sur l'année, et que le pourcentage d'éligibilité sur le parc en location courte durée était identique à celui du parc en propre. L'analyse de l'éligibilité du parc sous-traitant a été réalisée par pays d'implantation.

Le chiffre d'affaires aligné s'élève à 0,2 M€ et correspond à la vente de déchets de poissons et de cartons à des fins de valorisation.

## INVESTISSEMENTS

Au 31 décembre 2023, le total des dépenses d'investissement utilisé comme dénominateur s'élève à 427 M€ et correspond au montant total des acquisitions et entrées de périmètre d'immobilisations incorporelles, corporelles et de droits d'utilisation relatifs aux contrats de location.

La réconciliation avec le montant indiqué en note 13 des états financiers peut s'effectuer de la manière suivante :

Les dépenses d'investissement éligibles s'élèvent à 235 M€ et correspondent principalement à l'acquisition et propriété des bâtiments (126 M€) et à l'acquisition de nouveaux véhicules d'exploitation (73 M€). Parmi ces 235 M€ de dépenses d'investissement éligibles, 4 M€ sont liés aux regroupements d'entreprises.

Les dépenses d'investissement alignées s'élèvent à 21 M€ et correspondent principalement aux dépenses engagées pour l'installation de panneaux photovoltaïques sur les bâtiments STEF (13 M€) et à la construction du chantier éolien de Dingé-Tinténiac (7 M€).

	Montant au 30/12/2023 (K€)	Inclus dans dénominateur KPI CAPEX
Immobilisations incorporelles : Acquisitions	5 771	Oui
Immobilisations incorporelles : Mouvements de périmètres (entrées)	993	Oui
Immobilisations incorporelles : Mouvements de périmètre (sorties)	(993)	Non
Immobilisations incorporelles, incluant droits d'utilisation IFRS 16 : Acquisitions	388 799	Oui
Immobilisations incorporelles, incluant droits d'utilisation IFRS 16 : Mouvements de périmètre (entrées)	31 189	Oui
Immobilisations incorporelles, incluant droits d'utilisation IFRS 16 : Mouvements de périmètre (sorties)	(109 313)	Non



## DÉPENSES D'EXPLOITATION

Selon le règlement délégué UE 2021/2178, les dépenses d'exploitation à prendre en compte dans le calcul du ratio taxonomique correspondent aux coûts directs non-inscrits à l'actif qui concernent la recherche-développement, la rénovation des bâtiments, les contrats de location à court terme, l'entretien et la réparation et toute autre dépense directe liée à l'entretien courant des actifs.

Au sein du Groupe, les dépenses d'exploitation correspondantes sont les

charges d'entretien et maintenance et les charges de location court terme et autres exemptions IFRS 16.

Au 31 décembre 2023, le total des dépenses opérationnelles utilisé comme dénominateur s'élève à 168 M€.

Les dépenses d'exploitation éligibles s'élèvent à 46 M€ et correspondent principalement aux charges d'entretien et maintenance sur les bâtiments et sur les véhicules. Les dépenses d'exploitation éligibles ont été évaluées sur la base de la part des tracteurs et por-

teurs éligibles dans le parc. La hausse des dépenses d'exploitation liées aux activités transport routier éligibles par rapport à 2022 s'explique par la hausse du pourcentage d'éligibilité du parc. Les charges d'exploitation liées à l'achat de carburants alternatifs ne sont pas incluses.

Les dépenses d'exploitation alignées s'élèvent à 0,2 M€ et correspondent aux coûts d'entretien et maintenance des véhicules de fonction alignés, calculés selon la part de véhicules de fonction alignés sur le nombre total de véhicules de fonction.



## Éligibilité et alignement - CA

Année Fiscale	2023			Critères de contribution substantielle			
	Code(s) (2)	Chiffre d'affaires absolu (3)	Part du chiffre d'affaires (4)	Atténuation du changement climatique (5)	Adaptation au changement climatique (6)	Ressources aquatiques et marines (7)	
Activités économiques (1)		million €	%	O; N; N/EL	O; N; N/EL	O; N; N/EL	

### A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

#### A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxonomie)

Collecte et transport de déchets non dangereux triés à la source / Collecte et transport de déchets non dangereux et dangereux	CCM 5.5 / CE 2.3	0,23	0,01%	O	N/EL	N/EL	
<b>Chiffre d'affaires des activités durables sur le plan environnemental (A.1)</b>		<b>0,23</b>	<b>0,01 %</b>	<b>0,01 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	
dont habitantes		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
dont transitoires		0,00	0,00 %	0,00 %			

#### A.2. Activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxonomie)

		million €	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires	CCM 6.5	0,52	0,01 %	EL	N/EL	N/EL	
Transport routier de fret	CCM 6.6	972,99	21,90 %	EL	N/EL	N/EL	
Transports maritime et côtiers de fret, navires nécessaires aux opérations portuaires et aux activités auxiliaires	CCM 6.10	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	
Construction de bâtiments neufs	CCM 7.1	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL	
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	15,73	0,35 %	EL	N/EL	N/EL	
<b>Chiffre d'affaires des activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2)</b>		<b>989,24</b>	<b>22,27 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	
<b>Chiffre d'affaires des activités éligibles à la taxonomie (A.1+A.2)</b>		<b>989,47</b>	<b>22,27 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	

### B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

Chiffre d'affaires des activités non éligibles à la taxonomie	<b>3 452,65</b>	<b>77,73 %</b>
Total (A+B)	<b>4 442,12</b>	<b>100,00 %</b>





## Éligibilité et alignement - CAPEX

Année Fiscale	2023			Critères de contribution substantielle		
	Code(s) (2)	CAPEX absolu (3) million €	Part des CAPEX (4) %	Atténuation du changement climatique (5) O; N; N/EL	Adaptation au changement climatique (6) O; N; N/EL	Ressources aquatiques et marines (7) O; N; N/EL
Activités économiques (1)						

### A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

#### A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxonomie)

Production d'électricité à partir d'énergie éolienne	CCM 4.3	6,54	1,53 %	O	N/EL	N/EL
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires	CCM 6.5	0,19	0,04 %	O	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation de stations de recharge pour véhicules électriques à l'intérieur de bâtiments (et dans des parcs de stationnement annexés à des bâtiments)	CCM 7.4	0,17	0,04 %	O	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation d'instruments et de dispositifs de mesure, de régulation et de contrôle de la performance énergétique des bâtiments / Fourniture de solutions informatiques/opérationnelles fondées sur les données	CCM 7.5 / CE 4.1	0,55	0,13 %	O	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables	CCM 7.6	13,41	3,14 %	O	N/EL	N/EL
<b>CAPEX des activités durables sur le plan environnemental (A.1)</b>		<b>20,85</b>	<b>4,89 %</b>	<b>4,89 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
dont habitantes		14,13	3,31 %	3,31 %	0,00 %	0,00 %
dont transitoires		0,19	0,04 %	0,04 %		

#### A.2. Activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxonomie)

		million €	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL
Réseaux de chaleur/de froid	CCM 4.15	4,67	1,10 %	EL	N/EL	N/EL
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires	CCM 6.5	5,95	1,40 %	EL	N/EL	N/EL
Transport routier de fret	CCM 6.6	72,97	17,10 %	EL	N/EL	N/EL
Transports maritime et côtiers de fret, navires nécessaires aux opérations portuaires et aux activités auxiliaires	CCM 6.10	0,22	0,05 %	N/EL	N/EL	N/EL
Rénovation de bâtiments existants	CCM 7.2 / CE 3.2	4,44	1,04 %	EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation d'équipements favorisant l'efficacité énergétique	CCM 7.3	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL
Installation, maintenance et réparation de technologies liées aux énergies renouvelables	CCM 7.6	0,00	0,00 %	EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	126,10	29,56 %	EL	N/EL	N/EL
<b>CAPEX des activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2)</b>		<b>214,36</b>	<b>50,24 %</b>	<b>50,24 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>
<b>CAPEX des activités éligibles à la taxonomie (A.1+A.2)</b>		<b>235,22</b>	<b>55,13 %</b>	<b>55,13 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>

### B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

CAPEX des activités non éligibles à la taxonomie	<b>191,45</b>	<b>44,87 %</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>426,66</b>	<b>100 %</b>

				Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Does Not Significant Harm)										
Économie circulaire (8)	Pollution (9)	Biodiversité et écosystèmes (10)		Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)	Part des CAPEX alignés (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxonomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)	
O; N; N/EL	O; N; N/EL	O; N; N/EL		O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	%	H	T	

N/EL	N/EL	N/EL		O	O	O	O	O	O	O	0,00 %		
N/EL	N/EL	N/EL		O	O	O	O	O	O	O	0,00 %		T
N/EL	N/EL	N/EL		O	O	O	O	O	O	O	0,00 %	H	
N	N/EL	N/EL		O	O	O	O	O	O	O	0,00 %	H	
N/EL	N/EL	N/EL		O	O	O	O	O	O	O	0,00 %	H	
<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>									<b>0,00 %</b>		
0,00 %	0,00 %	0,00 %										H	
													T

EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
N/EL	N/EL	N/EL									0,72 %		
N/EL	N/EL	N/EL									0,78 %		
N/EL	N/EL	N/EL									7,37 %		
N/EL	N/EL	N/EL									4,63 %		
EL	N/EL	N/EL									0,00 %		
N/EL	N/EL	N/EL									1,15 %		
N/EL	N/EL	N/EL									2,04 %		
N/EL	N/EL	N/EL									38,05 %		
<b>1,04 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>									<b>54,75 %</b>		
<b>1,04 %</b>	<b>0,00 %</b>	<b>0,00 %</b>									<b>54,75 %</b>		

## Éligibilité et alignement - OPEX

Année Fiscale	2023			Critères de contribution substantielle		
	Code(s) (2)	OPEX absolu (3)	Part des OPEX (4)	Atténuation du changement climatique (5)	Adaptation au changement climatique (6)	Ressources aquatiques et marines (7)
Activités économiques (1)		million €	%	O; N; N/EL	O; N; N/EL	O; N; N/EL

### A. ACTIVITÉS ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

#### A.1. Activités durables sur le plan environnemental (alignées sur la taxonomie)

Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires	CCM 6.5	0,19	0,12 %	O	N/EL	N/EL
<b>OPEX des activités durables sur le plan environnemental (A.1)</b>		<b>0,19</b>	<b>0,12 %</b>			
dont habitantes		0,00	0,00 %	0 %	0 %	0 %
dont transitoires		0,19	0,12 %	0 %	0 %	0 %

#### A.2. Activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (non alignées sur la taxonomie)

		million €	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL
Réseaux de chaleur/de froid	CCM 4.15	4,61	2,74 %	EL	N/EL	N/EL
Transport par motos, voitures particulières et véhicules utilitaires	CCM 6.5	4,54	2,70 %	EL	N/EL	N/EL
Transport routier de fret	CCM 6.6	12,00	7,13 %	EL	N/EL	N/EL
Transports maritime et côtiers de fret, navires nécessaires aux opérations portuaires et aux activités auxiliaires	CCM 6.10	0,00	0,00 %	N/EL	N/EL	N/EL
Acquisition et propriété de bâtiments	CCM 7.7	25,11	14,92 %	EL	N/EL	N/EL
<b>OPEX des activités éligibles à la taxonomie mais non durables sur le plan environnemental (A.2)</b>		<b>46,26</b>	<b>27,48 %</b>			
<b>OPEX des activités éligibles à la taxonomie (A1+A2)</b>		<b>46,46</b>	<b>27,60 %</b>			

### B. ACTIVITÉS NON ÉLIGIBLES À LA TAXONOMIE

OPEX des activités non éligibles à la taxonomie	<b>121,86</b>	<b>72,40 %</b>
<b>Total (A+B)</b>	<b>168,32</b>	<b>100,00 %</b>



Critères d'absence de préjudice important (DNSH - Does Not Significant Harm)														
Économie circulaire (8)	Pollution (9)	Biodiversité et écosystèmes (10)	Atténuation du changement climatique (11)	Adaptation au changement climatique (12)	Ressources aquatiques et marines (13)	Économie circulaire (14)	Pollution (15)	Biodiversité et écosystèmes (16)	Garanties minimales (17)	Part des OPEX alignés (A.1.) ou éligible (A.2.) sur la taxonomie, année N-1 (18)	Catégorie (activité habilitante) (19)	Catégorie (activité transitoire) (20)		
O; N; N/EL	O; N; N/EL	O; N; N/EL	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	O; N	%	H	T		

N/EL	N/EL	N/EL	O	O	O	O	O	O	O	0,00 %		T
										<b>0,00 %</b>		
0 %	0 %	0 %	O	O	O	O	O	O	O	0,00 %	H	
0 %	0 %	0 %	O	O	O	O	O	O	O	0,00 %		T

EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
N/EL	N/EL	N/EL									5,37 %	
N/EL	N/EL	N/EL									0,05 %	
N/EL	N/EL	N/EL									3,99 %	
N/EL	N/EL	N/EL									8,17 %	
N/EL	N/EL	N/EL									12,48 %	
										<b>30,05 %</b>		

A photograph of three smiling employees in high-visibility work jackets. The woman in the center has curly hair and is wearing a yellow and black jacket. The woman on the left has dark hair and is wearing an orange and black jacket. The man on the right has a beard and is wearing a dark blue and orange jacket. A large white graphic element, resembling a stylized 'S' or a thick white line, curves around the employees. The background is a blurred office or workshop setting with whiteboards and charts.

# SOCIAL

La performance et la qualité des prestations de STEF reposent sur ses équipes : des équipes plurielles et riches des différentes cultures du Groupe. Former et faire progresser chacune et chacun dans sa carrière, veiller à leur sécurité, leur santé et leur qualité de vie au travail sont donc des enjeux majeurs pour le Groupe dans ses huit pays d'implantation.

# DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ DES CHANCES

Chez STEF, la diversité inclut toutes les facettes de l'individu quel que soit son âge, son genre, sa culture, son expérience professionnelle ou ses handicaps. L'objectif est de faciliter et soutenir une ascension professionnelle et sociale équitable via l'insertion professionnelle, l'accès à la formation et l'évolution de carrière pour tous. Grâce au travail de sensibilisation conduit au sein du Groupe, les mentalités évoluent et chaque pays rejoint progressivement les engagements pris par STEF.

## PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE F/H AVEC « MIX'UP »

Lancée à l'échelle du Groupe en octobre 2021, la démarche « MIX'UP » se déploie avec succès dans l'ensemble des pays. Cette démarche est soutenue au plus haut niveau du Groupe. Objectif : augmenter de 25 % la part des femmes dans les effectifs d'ici 2030 (sur la base des effectifs 2020).

Les cinq engagements « MIX'UP » (voir encadré P. 84) structurent, complètent

et renforcent des dispositifs déjà en place afin d'accroître la représentativité des femmes au sein du Groupe, à tous les niveaux de l'entreprise, à travers différents dispositifs : « People review », gestion des talents pour identifier les femmes à potentiel, intégration de jeunes femmes dans le « Graduate Program ».

L'approche est systémique car ces engagements renvoient à des enjeux pluriels. Le plan d'actions partagé par tous les pays en est la traduction : il couvre le recrutement et l'intégration, la gestion des carrières, la déconstruction des stéréotypes, l'adaptation des environnements de travail mais aussi l'aide à la mise en place de diagnostics de situation comparée F/H, l'équilibre vie professionnelle / personnelle pour les femmes comme pour les hommes et le dialogue avec les partenaires sociaux.

Les formations pour que les femmes trouvent mieux leur place dans l'entreprise et puissent intégrer durablement des environnements dits « masculins » sont déployées.

### « MIX'UP » EN ACTION EN 2023 :

- \* plus de 1000 managers français formés au sein des CODIR et de l'encadrement de proximité ;
- \* la campagne de « Diagnostic de Situation Comparée » (DSC) se déploie progressivement dans l'ensemble des filiales en Europe afin d'intégrer les enjeux du terrain à leur plan d'action ;
- \* la dynamique du réseau interne de « MIX'UPers », 80 collaboratrices et collaborateurs volontaires se mobilisent pour soutenir le déploiement de la démarche du Groupe, avec en moyenne, 2 interventions sur site cette année ;
- \* plus de 80 sites volontaires ont organisé une journée de sensibilisation à l'égalité professionnelle femme/homme en Europe, dont 50 en France ;
- \* la nouvelle marque employeur « MIX'UP » est déclinée également grâce à un plan de communication interne et externe pour illustrer la mixité professionnelle au sein du Groupe ;
- \* lancement d'une vidéo newsletter semestrielle pour informer les managers, RH et équipes de l'avancée de la démarche ;
- \* les rendez-vous de l'égalité professionnelle (3 en 2023) pour inviter les équipes à réfléchir sur différents thèmes (virilité, sexisme...) et lancement des travaux sur la lutte contre le sexisme en interne.

# MIX'UP



**LES CINQ ENGAGEMENTS « MIX'UP » :**

- 1** accroître la mixité dans les équipes ;
- 2** garantir une intégration et une évolution de carrière équitables ;
- 3** favoriser l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie personnelle ;
- 4** adapter nos conditions et environnements de travail ;
- 5** changer l'image de nos métiers.

**EN 2023, STEF A ÉTÉ PLUSIEURS FOIS À L'HONNEUR POUR SON ENGAGEMENT EN MATIÈRE D'ÉGALITÉ ET MIXITÉ PROFESSIONNELLE. PARMIS LES DISTINCTIONS ...**

**MONDE**

\* Forbes "World's Top Companies for Women" 2023 ».

**EN ESPAGNE**

\* « Talents and Logistics Awards » : Prix final pour les meilleures pratiques d'inclusion avec tous.



**EN FRANCE**

\* 8<sup>e</sup> Nuit de la RSE 2023 : Prix du public pour la création du 1<sup>er</sup> réseau interne d'entreprise mixte, sur la thématique globale de l'égalité professionnelle H/F.



\* Palmarès 2023 des champions de la diversité par Capital pour l'efficacité des politiques qui combattent les inégalités et favorisent l'inclusion de tous.

\* Grand Prix Emploi 2023 : Prix « Emploi des personnes en situation de handicap » décerné par Option Finance et Le Figaro Emploi.

Une dynamique de féminisation des effectifs est visible dans la majorité des pays, avec une augmentation globale de la proportion d'effectifs féminins à 21,82 %<sup>°</sup> en 2023 (vs. 21 % en 2022).

Cela est notamment lié à une augmentation des recrutements chez les femmes, malgré la diminution globale des recrutements.

**CHIFFRES 2023**

	Femmes	Hommes	% Femmes
FR	3 265	12 111	21,23 %
ES	591	1 781	24,92 %
PT	126	365	25,66 %
BE	74	363	16,93 %
NL	61	290	17,38 %
IT	475	790	37,55 %
CH	26	214	10,83 %
UK	181	1 279	12,40 %
GROUPE	4 799	17 193	21,82 %

HORS UK	4 618	15 914	22,49 %
---------	-------	--------	---------

<sup>°</sup>Hors croissance externe.



## INCLURE LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Engagé depuis plus de 20 ans en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap, STEF affiche à fin 2022<sup>10</sup> un taux d'emploi de 7,65 % (vs 2,78 % en 2007) sur le périmètre France. Les engagements en matière de handicap se déploient dans les pays. En Europe, citons notamment le déploiement d'un partenariat avec les nageurs en situation de handicap au Portugal, la démarche d'intégration des travailleurs malentendants et sourds en Italie et la démarche de sensibilisation des équipes conduite en Belgique. Le recueil des bonnes pratiques se poursuit en vue d'un déploiement harmonisé au niveau européen d'ici 2026.

\* La sensibilisation des futurs managers est la clé de voute d'une démarche inclusive pour demain. Dans le cadre des partenariats écoles AgroParisTech,

Promotrans, et l'université de Bocconi en Italie, STEF participe à l'animation d'une master class dont la vocation est de sensibiliser et promouvoir l'engagement dans l'emploi des travailleurs handicapés. Dans le cadre des séminaires « Graduate Program » dédiés aux futurs cadres de l'entreprise, un module est consacré au Handicap.

\* Chez DYAD, entreprise adaptée et filiale du Groupe spécialisée dans le conditionnement à façon, l'accompagnement social et professionnel se poursuit dans le cadre des engagements du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM) signé en 2021 pour 5 ans.

\* Favoriser l'articulation entre maladie et situation de travail : STEF poursuit son engagement dans le groupe de travail « Travail et cancer/maladies chroniques » avec le Nouvel Institut<sup>11</sup> afin d'enrichir ses pratiques en interne.

### CHIFFRES CLÉS

**7,65 %** représente le taux d'emploi de personnes en situation de handicap chez STEF en France (vs 6 % prévu par la loi et 4.5 % en moyenne dans les entreprises).

### EN FRANCE, À FIN 2022

**903** collaborateurs/collaboratrices reconnu(e)s en situation de handicap (vs 277 avant la signature du 1<sup>er</sup> accord en 2007) ;

**78** sites dépassent l'obligation d'emploi de 6 % ;

**32** collaborateurs/collaboratrices ont bénéficié d'aménagements de postes ou de formations en vue de leur maintien dans l'emploi ;

avec près de **135** référents handicap en lien avec leurs directions et la Mission Handicap, les responsables Ressources Humaines animent la politique handicap.



<sup>10</sup> Les données 2023 seront disponibles en mai 2024.

<sup>11</sup> Association dont la vocation est d'instruire des problèmes non résolus à la frontière de l'entreprise et de la société.



# SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL

La santé et la sécurité des salariés sont l'objet de politiques ambitieuses axées sur la prévention. Celle-ci passe par une prise de conscience individuelle et collective, mais aussi par des changements de pratiques à tous les niveaux qui reposent sur une approche collaborative entre les opérationnels et les fonctions support. La prévention des risques au travail est intégrée en amont de tous les projets de transformation (processus opérationnels, organisation, conception, matériel...) et les équipes concernées y sont étroitement associées.

## PRÉVENIR LES ACCIDENTS DE TRAVAIL : UN FIL ROUGE PÉRENNE, UNE DÉMARCHE TRANSVERSE, DES ENGAGEMENTS CONCRETS

STEF fait le choix de conduire des expérimentations techniques, organisationnelles et humaines pour développer des solutions réalistes et adaptables à la réalité du terrain en partenariat avec des fabricants de matériels, analyses ergonomiques de situations spécifiques, expérimentations de solutions pour diminuer les risques de troubles musculosquelettiques. En France, les fonctions supports, les Directeurs de BU et les pôles d'expertises (Direction des métiers Groupe dont Études & R&D, Immobilier, Ergonomie, Innovation) travaillent ensemble au sein du Comité SSCT (Santé, Sécurité et Conditions de Travail). Afin de partager les politiques de bonnes pratiques, des réunions trimestrielles sont organisées avec les acteurs de la SSCT dans les pays d'implantation. Un réseau d'équipes prévention est désormais présent dans tous les pays.

### Parmi les initiatives conduites en 2023...

**Succès et poursuite du partenariat avec le réseau des CARSAT et la CRAMIF. 72 % des thématiques sont en amélioration par rapport au bilan initial.** Signé en octobre 2022, cet engagement national porte sur la prévention des risques professionnels. Il concerne 190 sites en France et 19 000 salariés (contrats d'apprentissage et intérimaires inclus). Les objectifs pour les trois années à venir sont de :

- \* limiter les facteurs de risques d'apparition des troubles musculosquelettiques, en particulier ceux liés aux manutentions manuelles ;
- \* réduire la survenue d'accidents graves entraînant des arrêts de travail longs et un risque de désinsertion professionnelle ;
- \* renforcer la culture SSCT et l'engagement managérial sur l'ensemble de la ligne hiérarchique.

Sur chaque site, cet engagement est décliné par des plans d'actions pilotés par des équipes dédiées et assortis d'indicateurs de suivi trimestriels avec bilan annuel.

**Sensibilisation pour placer la prévention en amont de tous les process.** Les actions de formation se poursuivent : organisation de Journées SSCT sur les sites et formation « Manager par la sécurité » pour faire de la SSCT une priorité dans le quotidien des managers. Ces initiatives sont soutenues par la dynamique qu'insufflent les Comités de Sécurité (COSEC)

sur chaque site en France. Elles sont complétées par l'analyse des événements non souhaités afin de mettre en place des actions correctrices.

**Tests de solutions pour diminuer les risques d'accident liés à la co-activité entre le personnel de quai et les engins** (diminution de la vitesse dans les zones à risque, détecteurs d'obstacles...).

**Outils digitaux au service de la SSCT.** Le dispositif digital développé en interne permet, via des QR codes et tablettes, de renforcer et de suivre au plus près les parcours d'intégration des nouveaux collaborateurs, titulaires comme intérimaires. Un pré-accueil permet également de favoriser l'intégration des nouveaux embauchés avant leur arrivée sur site. La digitalisation des Visites Terrain Sécurité est déployée en France, au Portugal, en Suisse, en Belgique.

**Audits SSCT.** Ils sont conduits au sein de chaque BU pour enrichir les plans d'actions.

**Outil de gestion des événements liés à la sécurité des personnes.** L'objectif est de sécuriser au maximum la déclaration des accidents de travail, mais aussi et surtout, de progresser sur l'analyse des événements et la mise en place d'actions préventives. Un travail est également engagé sur les modalités de déclaration et d'enrichissement des données récoltées lors des événements non souhaités pour compléter les analyses préventives et correctives.

### COMMUNICATION INNOVANTE

Deux séries de vidéos de tonalités différentes ont été diffusées en 2023 pour sensibiliser les collaboratrices et les collaborateurs à la prévention des accidents et des troubles musculosquelettiques. La première illustre les règles SST, en communiquant sur les risques identifiés et en mettant à l'écran des salariés du Groupe, la seconde prodigue des conseils aux salariés au regard de leurs situations de travail, sur un registre ludique en partenariat avec un influenceur.



## POURSUITE DES ACTIONS ET PROGRAMMES AU LONG COURS POUR AMÉLIORER LES ENVIRONNEMENTS ET LES CONDITIONS DE TRAVAIL

La prévention des TMS (troubles musculosquelettiques) est un sujet prioritaire dans le secteur de la logistique et du transport. La recherche de solutions organisationnelles, techniques et humaines bénéficie de la synergie inhérente au Comité SSCT et des engagements pris en collaboration avec les CARSAT. En parallèle, le Groupe est en veille sur les solutions innovantes pour mettre en place de nouvelles méthodologies d'évaluation couplant les retours subjectifs et les mesures objectives d'activités musculaires et posturales.


Les projets de conception ou de rénovation de sites intègrent l'expertise des réseaux prévention et bénéficient de l'accompagnement des équipes internes spécialisées du pôle Immobilier. En 2023, cinq projets de conception, rénovation ou agrandissement ont été menés en équipe pluridisciplinaire.

Les vêtements de travail et EPI (équipement de protection individuelle) sont développés avec et pour les collaborateurs et collaboratrices. À chaque environnement de travail et d'activité correspondent des besoins, et donc une gamme d'équipements. En 2023, les travaux ont principalement porté sur la féminisation des gammes et la co-conception d'une veste adaptée aux besoins de nos conducteurs et conductrices. Les équipes SSCT restent en alerte sur les innovations technologiques du marché. Des semelles thermodynamiques ont ainsi été testées.

Les initiatives en faveur de la Qualité de Vie au Travail (QVT) se déploient sur trois axes : l'équilibre vie professionnelle /vie personnelle (ex : mise en place d'une plateforme de soutien scolaire pour les enfants des parents salariés - plus de 3 500 inscrits, véritable succès), l'hygiène et l'accompagnement des personnes en difficulté (réseau d'assistantes sociales et psychologues du travail). En 2023, parmi les expérimentations conduites avant déploiement, citons : la plateforme de soutien en santé mentale, 7j/7, 24h/24 en France, au Portugal et en Espagne et l'aide aux salariés aidants.

En France, le Groupe a fait le choix d'engager des négociations sur les thèmes de la Qualité de Vie et les Conditions de travail (QVCT) avec

ses partenaires sociaux dans l'optique d'aboutir à un accord porteur de progrès à la fois sur le plan de la QVT et de l'Égalité Professionnelle. Chaque pays décide des initiatives les plus pertinentes à conduire au regard du contexte local et des besoins identifiés. Le Groupe encourage aussi l'activité physique à travers différentes initiatives comme la participation à des événements sportifs.

Pour l'ensemble du Groupe, la baisse du taux de fréquence des accidents avec arrêt est en phase avec les progrès réalisés ces dernières années : de 33,42 en 2022 à 31,61 en 2023. Pour rappel, le taux de fréquence du Groupe se situait à 46,19 en 2018, ce qui représente une baisse de - 31 % en 5 ans. <sup>12</sup>

Année	Taux fréquence	Taux gravité	Accidents avec arrêt
2023	31,61	2,13	1 127
2022	33,42	2,29	1 153
2021	39,86	2,80	1 181
2020	39,16	2,61	1 133

### TABLES DE MISE À NIVEAU

Cet outil a été développé selon un cahier des charges adapté aux besoins des utilisateurs. La table s'élève à la bonne hauteur pour limiter les risques de troubles musculo squelettiques. Les équipes utilisatrices sont accompagnées lors de la mise en place de cet outil en phase d'industrialisation.



Une quinzaine de courses de solidarité, plus de 30 équipes de football en 2023. Ci-dessus, l'équipe féminine de football de STEF Transport Sens, pour le tournoi « But en Or », organisé par Sport dans la Ville.



<sup>12</sup>Hors croissance externe.



# RECRUTEMENT ET FIDÉLISATION

Pour accompagner son développement et assurer son rôle de leader, STEF doit disposer des ressources et compétences en phase avec ses besoins et ses ambitions. Face à ces enjeux, ses équipes ont lancé une nouvelle marque employeur et ont travaillé sur l'accompagnement de l'évolution du modèle managérial du Groupe. Elles ont également poursuivi des programmes de fond axés sur l'attractivité des métiers, le développement des compétences, la mobilité et la fidélisation des collaborateurs.

## ATTIRER, RECRUTER, FIDÉLISER TOUS LES TALENTS

Plusieurs leviers sont actionnés sur différents registres.

**Attractivité de STEF** - Sortant des codes classiques du recrutement, la nouvelle campagne de recrutement met en avant les forces du Groupe et valorise ce qui fait sa singularité dans le secteur : proximité géographique grâce à son maillage territorial, valeurs et engagements forts en matière de RSE, stabilité de l'emploi, possibilités d'évolution accessibles à

tous grâce aux formations proposées pour progresser dans son métier ou engager une reconversion professionnelle, formations diplômantes à l'appui. Cette campagne cible prioritairement les métiers en tension (conducteurs, préparateurs de commandes et techniciens) et s'appuie sur l'étude de bases de données qui permettront de diffuser les messages vers des populations plus difficiles à séduire ou éloignées de l'emploi, en fonction des zones géographiques et des profils (âge, formation, parcours).

**Simplification du parcours candidat** - En 2023, le site Carrières de STEF a évolué. L'utilisateur et l'efficacité sont au centre du dispositif. L'objectif est de susciter l'engagement et ainsi d'augmenter le nombre de conversions. Les actions de simplification du parcours candidat ont été poursuivies, telle la possibilité de postuler sans CV. La relation candidat a été retravaillée en garantissant un classement des candidatures et une réponse personnalisée pour tous ceux qui postulent de manière instantanée. L'objectif est double : créer un vivier de candidatures et développer une relation de confiance entre le candidat et STEF.



DÉCLINAISON DE LA MARQUE EMPLOYEUR

## CHIFFRES CLÉS<sup>13</sup>

**16,42 %**

de turn-over, en baisse par rapport à 2022 (17,94 %) en raison d'une diminution des départs et des embauches. À noter que la tendance reste similaire à celle de 2022.

**3 709**

embauches ou titularisations en CDI (3 998 en 2022, soit - 7 %) dont 2 715 en France.

**2 942**

sorties en CDI (3 073 en 2022, soit - 4,26 %) dont 706 licenciements ou ruptures négociées et 272 retraites ou départs en congés de fin d'activité.

**6,24 %**

de taux d'absentéisme<sup>14</sup> pour cause de maladie ou d'accident du travail, en diminution par rapport à 2022 (7,09 %). Les absences pour maladies (et invalidité) sont en baisse d'environ 10 %, et celles pour les accidents de travail (y compris accident de trajet et maladie professionnelle) en baisse d'environ 8 % ; ce dernier point reflète l'engagement et les actions en matière de sécurité et de prévention des risques du Groupe.

<sup>13</sup> Hors croissance externe.

<sup>14</sup> Dont maladies professionnelles et accidents de trajet, hors maternité/paternité ; tous les contrats sont pris en compte. Il s'agit du ratio jours calendaires perdus par nombre de jours calendaires théoriques.

**Renforcement des relations avec les écoles à l'international** - Les « Campus connectors » chargés de faire connaître les métiers du Groupe auprès des jeunes diplômés sont désormais en relation avec une cinquantaine d'écoles en France. Le réseau des « Campus connectors » s'est aussi renforcé à l'international avec des écoles de 1<sup>er</sup> plan (Bocconi en Italie, Universidad Camilo Jose Cela en Espagne). STEF participe à différents événements en ligne et en présentiel (forums, job dating).

**Consolidation des programmes d'accompagnement pour accélérer la carrière** - Le « Graduate Program » destiné aux jeunes diplômés pour les préparer à prendre des responsabilités managériales est, de longue date, un socle fort de la politique de développement du Groupe. En France, ce dispositif est maintenant enrichi par un « Development Center », puis une évaluation externe. L'objectif est de travailler sur les compétences et les comportements clés (de type « coaching » personnalisé) afin d'accélérer les progressions de carrière.

**Actionnariat salarié** - Il constitue l'un des axes forts sur lequel s'est construit le Groupe. Ce modèle, unique dans son secteur d'activité, en fait à la fois un outil fédérateur puissant, un véritable levier de performance économique et un facteur de différenciation pour les clients du Groupe. Aujourd'hui, 73 % du capital de STEF est détenu par son management et ses salariés, dont 18,07 % dans le cadre

du Fonds Commun de Placement d'Entreprise (FCPE). À travers celui-ci, ce sont plus de 13 000 salariés qui sont actionnaires du Groupe, toutes catégories socio-professionnelles confondues. Le FCPE est déployé dans la quasi-totalité des pays où STEF est implanté.

En 2023, le Groupe a fêté les 30 ans de son plan d'épargne d'entreprise. Cet événement a été l'occasion de rassembler les salariés autour de cette aventure collective, mais aussi de renforcer le sentiment d'appartenance et d'identité qu'il a contribué à développer. À cette occasion, le Groupe s'est vu décerner le Prix Coup de cœur des 30 ans lors du Grand Prix FAS de l'Actionnariat salarié 2023 pour sa démarche pionnière et la constance de sa politique d'actionnariat salarié.



Le développement du modèle d'actionnariat salarié se poursuivra en 2024 avec la mise en place d'un SIP (Share Incentive Plan) en Grande Bretagne, afin de faire bénéficier les collaborateurs britanniques de l'accès au capital du Groupe de la même manière que dans les autres pays.

### FAVORISER LA MOBILITÉ

Faire de chaque salarié l'acteur de son développement, c'est aussi lui permettre de connaître toutes les opportunités disponibles au sein du Groupe. STEF organise donc la gestion des talents à tous les niveaux de l'organisation au travers d'une bourse à l'emploi, de revues de talents et de comités carrières. Les entretiens annuels d'évaluation sont un véritable socle de cette gestion des mobilités. Les processus de développement RH, des entretiens aux parcours de formation proposés, sont pilotés à l'aide d'une plateforme digitale dans l'ensemble des pays. Ces dispositifs permettent de dépasser l'ambition affichée par STEF : pourvoir 70 % des postes de cadres et d'agents de maîtrise grâce à la promotion interne.

### UN MODÈLE MANAGÉRIAL EN PHASE AVEC LES ATTENTES SOCIALES ET SOCIÉTALES

Le monde change, les attentes des salariés aussi : STEF anticipe et fait évoluer sa culture managériale. Issue d'un travail collaboratif en interne, elle s'appuie sur l'ADN de STEF, ses valeurs et ses engagements. Elle s'articule autour de six piliers qui illustrent sa manière d'être autant que sa manière de faire : « People Care », Responsabilité, Orientation client, Entrepreneuriat, Agilité et Collaboration.

## L'USINE NOUVELLE

STEF au 15<sup>e</sup> rang des entreprises qui embauchent le plus en 2023. C'est le résultat du classement établi par L'Usine Nouvelle dans son enquête auprès de 130 entreprises.

**Capital**

En France, STEF distingué parmi les 500 meilleurs employeurs 2023 par Capital. Le Groupe est même au 19<sup>ème</sup> rang sur 33 employeurs du secteur transport et logistique.



Au Portugal, STEF certifié Top Employer 2023. Cette autorité reconnue certifie l'excellence des pratiques RH et permet aux organisations de s'évaluer et d'améliorer leur environnement de travail.

## DES EFFECTIFS QUI REFLÈTENT LA DYNAMIQUE DU GROUPE

Les effectifs CDI/CDD représentent 22 281 collaborateurs, soit une augmentation de 2,59 % par rapport au 31 décembre 2022.

Les mouvements principaux de l'année écoulée sont la cession de la Méridionale au 31 mai 2023, l'acquisition des sociétés Newgel en Italie et d'une

partie de l'activité de Jammet en France au 1<sup>er</sup> décembre 2023 et celle de la société Transwest en Belgique au 1<sup>er</sup> novembre 2023.

Suite à une réorganisation interne, plusieurs effectifs de la BU Flux Frais sont venus renforcer les effectifs de la BU Flux Internationaux.

Enfin, l'Espagne continue de renforcer ses effectifs (+ 9 % versus 2022), en corrélation avec la hausse de l'activité.

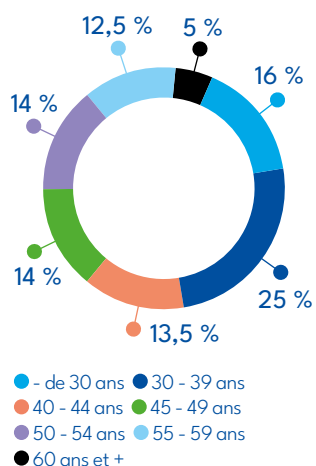
### Répartition des effectifs par pôles d'activité / BU / pays

CDI + CDD	2021	2022	2023
BU Flux Frais	7 896	8 118	8 220
BU GMS	1 881	1 951	1 970
BU Surgelés	1 289	1 333	1 344
BU Frais Supply Chain	806	846	915
BU Seafood	701	698	694
BU RHD	540	569	622
BU TSA	156	230	259
BU Conditionnement	132	132	132
BU Flux internationaux	0	91	178
Directions transversales BU	168	160	166
<b>STEF France</b>	<b>13 569</b>	<b>14 128</b>	<b>14 500</b>
Espagne	1 873	2 178	2 372
Portugal	432	461	491
Italie	956	1 174	1 309
Belgique	431	426	657
Pays-Bas	334	338	351
Suisse	148	226	240
Flux Européens	74	76	82
UK	1 391	1 427	1 460
<b>STEF International</b>	<b>5 639</b>	<b>6 306</b>	<b>6 962</b>
Maritime (essentiellement La Méridionale)	584	558	0
Autres activités et fonctions centrales	691	726	819
<b>TOTAL Groupe</b>	<b>20 483</b>	<b>21 718</b>	<b>22 281</b>

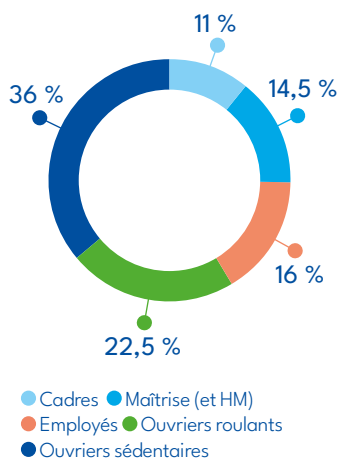
En intégrant 722 contrats aidés et 3 475 intérimaires (en équivalent temps plein), les effectifs représentent au global 26 478 collaborateurs, soit une augmentation de 0,36 % (toutes catégories confondues), intégrant une baisse de 12,5 % du nombre d'intérimaires.



Répartition des effectifs Groupe, CDI et CDD, par tranches d'âge



Répartition des effectifs Groupe, CDI et CDD, par catégories socio-professionnelles<sup>15</sup>



Répartition des effectifs Groupe, CDI, CDD, par tranche d'âge en 2023 : structure très stable (aucune tranche d'âge ne varie de + de 1 % par rapport à 2022), avec 41 % des effectifs ayant moins de 40 ans. (53 % de moins de 45 ans).

Répartition des effectifs Groupe par catégories socio-professionnelles en 2023 : la structure par CSP reste également très stable.

<sup>15</sup>Hors croissance externe.



# FORMATION ET GESTION DES COMPÉTENCES

L'objectif est de permettre à chaque salarié d'être acteur de son développement. Le Groupe s'efforce donc de renforcer les compétences de ses collaborateurs pour accompagner les activités du Groupe, maintenir leur employabilité, favoriser leur mobilité et élargir leurs perspectives de carrière.

## FORMER, DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES ET CONSTRUIRE DEMAIN

La politique de formation du Groupe intègre des enjeux métiers, managériaux et sociétaux. Elle s'articule autour de quatre axes :

- \* s'assurer de la maîtrise des compétences fondamentales des salariés ;
- \* promouvoir le développement de chaque salarié, au service de son épanouissement professionnel ;
- \* développer une culture managériale forte ;
- \* anticiper les mutations à venir et favoriser l'émergence de nouvelles compétences pour construire demain.

Sa mise en œuvre s'appuie sur ses expertises internes et des acteurs de référence sur le marché. La digitalisation de certains contenus permet de les rendre plus facilement accessibles. Le Groupe se fixe aussi comme ambition de développer les passerelles entre les métiers afin de répondre aux aspirations de chacun au travers de parcours plus « atypiques ».

### POINTS DE REPÈRE 2023<sup>16</sup>

1 salarié du Groupe a suivi en moyenne **11,80** heures de formation (9,45 en 2022).

**36 244** actions de formation ont été réalisées (26 551 en 2022).

Mobilité : plus de **80 %** des postes de cadres et d'agents de maîtrise pourvus par la promotion interne (pour un objectif minimum fixé à 70 %).

### DES PARCOURS POUR ACCOMPAGNER LES CARRIÈRES À TOUS LES NIVEAUX – PARMIS LES PRINCIPAUX :

- \* **parcours SKEMA** pour les directeurs et futurs directeurs de filiales : 9 jours en présentiel associés à des masterclass pour progresser dans leur rôle et leur leadership.
- \* **parcours middle manager** aux Pays-Bas : 7 jours pour mieux conduire les équipes.
- \* **parcours certifiant chef d'équipe** : 40 participants ont finalisé la formation depuis 2017.
- \* **Validation des Acquis par l'Expérience** : 57 personnes diplômées, du Bac Pro au Bac + 4 sur 3 ans.
- \* « **Vision et leadership** » : 11 jours en partenariat avec HEC, avec 82 bénéficiaires depuis son lancement en 2019.

## L'UNIVERSITÉ STEF : TRANSMETTRE LES SAVOIRS ET FORMER AUX COMPÉTENCES DE DEMAIN

Leader de son secteur, STEF développe ses propres ressources pédagogiques et mène une veille sur les innovations en matière de formation. Organisée en campus par domaines, l'université STEF s'appuie sur les meilleurs partenaires du marché et sur son Institut des Métiers du Froid (IMF).

\* **L'Institut des Métiers du Froid (IMF)** assure la diffusion des expertises métiers : en 2023, l'IMF a formé 4 274 personnes et dispensé 61 558 heures de formation. Au total, 5 785 actions de formation ont été conduites, dont 6 368 à destination de collaborateurs extérieurs au Groupe.

\* **Sales Campus** : 30 sessions de formation en 2023 (143 personnes formées).

\* **L'école de conduite** : lancée en France en 2021 avec l'AFTRAL, cette école interne permet d'obtenir un titre professionnel reconnu. Ouverte aux postulants externes comme aux équipes internes, elle a formé 89 stagiaires en 2023.

\* **L'école Manutention/quai** : 45 personnes formés en 2023.

\* **L'école de la logistique en Espagne** : dédiée aux responsables d'activité, cette formation 100 % digitale lancée en 2023 a reçu le prix des finalistes « Talent y logistique ». 31 personnes ont participé aux deux premières promotions.

\* **ABACUS** : en 2023, l'Italie a lancé un programme pour accompagner l'intégration et le développement des salariés au travers d'un parcours digital.

<sup>16</sup> Hors croissance externe.

# DIALOGUE SOCIAL

Socle des relations sociales au sein du Groupe, le dialogue social contribue à un climat stable et serein. Il se structure autour des institutions représentatives du personnel, présentes dans tous les pays et à tous les niveaux des organisations, en conformité avec les différentes législations.

## UN DIALOGUE PLURIEL, NOURRI ET CONSTRUCTIF

Les différentes instances permettent des échanges approfondis et constructifs sur les enjeux de l'entreprise et les décisions structurantes : les principales opérations de croissance externe internationales sont présentées au Comité d'entreprise européen, pour information ou avis consultatif s'il y a lieu. Pour favoriser un dialogue riche et abordant toutes les problématiques,

opérationnelles ou transversales, des instances supra-légales ont été créées : coordonnateurs syndicaux, comité transport, comité logistique complètent les dispositifs légaux que sont le Comité d'entreprise européen et le Comité de Groupe. Cette volonté commune de faire prévaloir le dialogue permet également de résoudre les conflits sociaux qui peuvent survenir dans les organisations. Les négociations menées avec les partenaires sociaux sont en cohérence avec les enjeux et la politique du Groupe : une négociation sur la Qualité de Vie et les Conditions de travail (QVCT) et l'Égalité professionnelle est en cours.

## UNE ENQUÊTE COLLABORATEUR/ COLLABORATRICE SUR LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL DANS TOUS LES PAYS

STEF a lancé cette année une enquête à destination des collaborateurs et collaboratrices, quelle que soit leur ancienneté et quel que soit le pays où ils travaillent. Totalement anonyme et confidentielle, elle a pour objectif d'entendre les collaborateurs sur différents thèmes relatifs à la qualité de vie au travail. Avec un taux de participation de 53 % (12 089 répondants), cette enquête permettra au Groupe de connaître ses principaux points forts et axes d'amélioration sur ce volet et orientera des plans d'actions pour mieux répondre aux besoins de ses collaborateurs et collaboratrices.







# SÉCURITÉ SANITAIRE DES ALIMENTS

La Sécurité Sanitaire des aliments est au cœur de la raison d'être du Groupe. Chez STEF, il s'agit d'une priorité. Ainsi, pour appliquer, en toute sécurité, les meilleures conditions de préservation aux marchandises sous la responsabilité du Groupe, ses équipes mettent en œuvre, au quotidien, des dispositifs innovants, des mesures de prévention toujours plus robustes et une culture partagée de la sécurité des aliments.

# NOUVELLES TECHNOLOGIES ET APPROCHE SYSTÉMIQUE

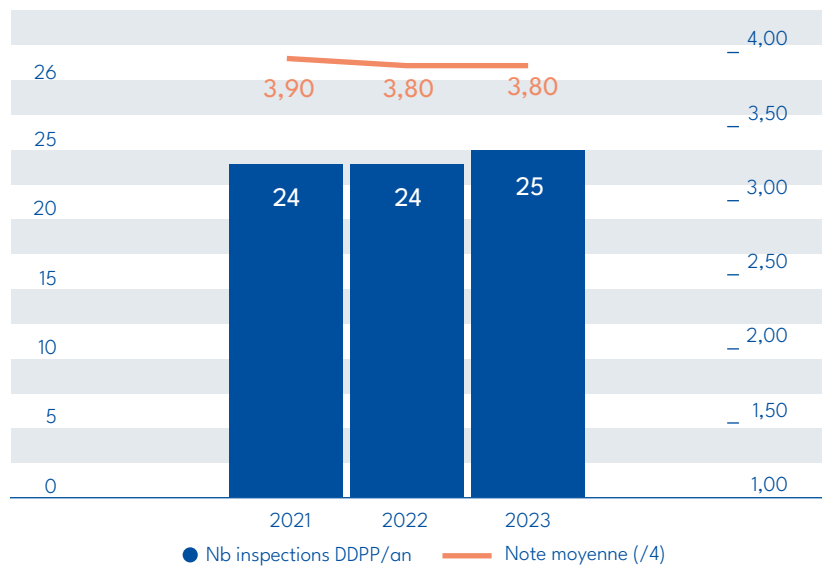
Les objectifs de STEF sont clairs : promouvoir un environnement toujours plus sécurisé pour les aliments, et donc pour le consommateur ; anticiper les conséquences potentiellement dommageables des ruptures de la chaîne du froid pour intervenir de manière préventive, informer les clients le plus tôt possible en cas de dérive détectée ; mobiliser ses équipes pour, le cas échéant, identifier et isoler les produits suspects afin d'empêcher qu'ils ne soient mis à disposition du consommateur sans une vérification approfondie. Pour atteindre ses objectifs et assurer ses missions en préservant la sécurité sanitaire des marchandises qui lui sont confiées, le Groupe mise à la fois sur l'innovation et la prévention, soutenue par une culture partagée de la sécurité des aliments.

## DES SYSTÈMES DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ EN PROGRÈS PERMANENT

STEF s'appuie sur l'amélioration continue de son Plan de Maîtrise Sanitaire (PMS). Ce PMS est challengé lors des audits internes et externes menés par les clients ou encore par les autorités sanitaires.

## Évolution de la moyenne des notations et du nombre de contrôles sanitaires officiels

Données France 2023 



## DES DISPOSITIFS TECHNIQUES ET ORGANISATIONNELS INNOVANTS

La mise en place de systèmes de surveillance homogènes, centralisés et en temps réel des conditions de conservation des marchandises, renforce la capacité de STEF à agir au quotidien

et de manière proactive au bénéfice de la sécurité sanitaire des aliments. En veille permanente, ses équipes travaillent ensemble pour optimiser les process et améliorer ses outils et son organisation.

Ces innovations sont d'abord testées sur un périmètre pilote et ensuite déployées au bénéfice de l'ensemble des sites du Groupe.

## VERS UNE CULTURE PARTAGÉE ET POSITIVE DE LA SÉCURITÉ SANITAIRE DES ALIMENTS

L'objectif est aussi de valoriser l'expertise du Groupe sur le volet de la sécurité sanitaire des aliments. L'ambition de STEF est de se positionner comme un acteur de référence en la matière et de partager son expertise au sein de la filière agroalimentaire, notamment en proposant d'accompagner ses clients et partenaires, depuis la prise en charge des aliments jusqu'à leur remise à leur destinataire.



TROIS OBJECTIFS ONT GUIDÉ LA FEUILLE DE ROUTE « CONSUMER CARE » DU GROUPE ÉTABLIE EN 2023 :

- 1** développer une culture positive de la sécurité sanitaire des aliments auprès de tous les collaborateurs et collaboratrices ;
- 2** adapter les process et déployer de nouvelles technologies pour détecter les situations à risque le plus rapidement possible ;
- 3** accompagner les clients et partager l'expertise du Groupe au sein de la filière agroalimentaire.

### CHIFFRES CLÉS

**Déploiement du nouveau système d'alerte « Température Bâtiment »**

\* **100 %** des sites français de STEF déployés en février 2024.

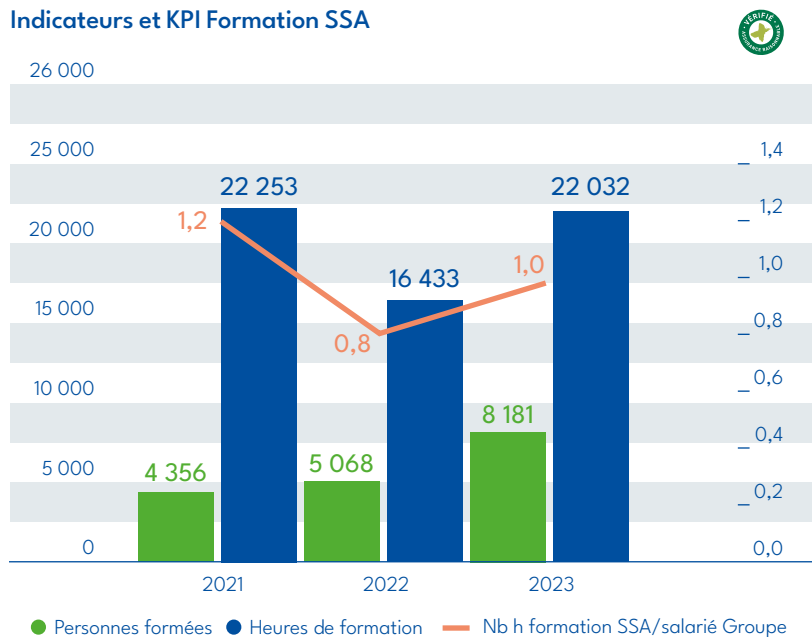
**Gestion en temps réel des températures dans les véhicules**

\* **100 %** des véhicules de STEF équipés avec près de **12 000** capteurs.

De plus en plus de salariés sont formés à la sécurité sanitaire des aliments (+ 60 % sur 3 ans). Les sessions sont construites en fonction des besoins de chacun afin qu'il accomplisse au

mieux ses missions. Les formats et durées des formations sont adaptés en fonction des sujets et populations ciblées (présentiel, e-learning, en situation, gamification ...).

### Indicateurs et KPI Formation SSA







# TRADUCTIONS CONCRÈTES DE NOS OBJECTIFS

## GARANTIR LA TRAÇABILITÉ DE LA TEMPÉRATURE DE L'AIR EN TEMPS RÉEL

100 % des locaux de STEF sous-température dirigée sont équipés de sondes enregistreuses de température. Concernant les véhicules, 100 % du parc détenu par STEF est équipé de dispositifs d'enregistrement de la température. Ainsi chaque compartiment frigorifique est connecté (IoT) aux systèmes d'information du Groupe. Ils sont couplés à la localisation en temps réel des véhicules. La courbe des températures est établie en temps réel et tout au long du parcours effectué par les véhicules du Groupe. Ce type de dispositifs est en cours d'installation chez certains sous-traitants en Italie et en Espagne notamment. À terme, l'objectif est d'assurer en temps réel la traçabilité de la température appliquée à la marchandise tout au long de son parcours chez STEF.

## RENFORCER LE SYSTÈME PRÉVENTIF D'ALERTE EN CAS DE DÉRIVE DE LA TEMPÉRATURE

En 2023, STEF a renforcé la réponse à apporter face à une éventuelle dérive de températures appliquée aux

aliments. Les procédures et outils mis à disposition permettent d'alerter la bonne personne au bon moment pour préserver la marchandise et protéger le consommateur.

Sur les sites, cette démarche repose sur un nouveau dispositif de gestion des alertes où la réponse est proportionnée à l'impact sanitaire potentiel d'une dérive de la température sur la marchandise. Des actions sont menées dès le début d'une variation de température de l'air dans les chambres froides.

Pour ce faire, les organisations techniques et managériales ont été repensées depuis les sites jusqu'au plus haut niveau du Groupe. L'ensemble de la chaîne managériale a été formée à ce nouveau processus et est impliquée à toutes les étapes.

Le déploiement de ce dispositif sera finalisé en France début 2024, et sera étendu aux autres pays.

Dans les véhicules, la démarche repose essentiellement sur la rigueur et la vigilance des équipes opérationnelles et sur les systèmes d'information. Pour aller plus loin, STEF a lancé en 2023 une expérimentation portant sur la mise en place d'un système de vérification automatique et en temps réel

de la cohérence entre les consignes de température des groupes frigorifiques et la température requise par la marchandise transportée. Une phase pilote est en cours pour éprouver cette innovation au regard des contraintes d'exploitation.

## AGIR À TOUS LES NIVEAUX POUR PROTÉGER LE CONSOMMATEUR

Un des axes principaux est de développer et de promouvoir les pratiques préventives en faveur de la sécurité des aliments à tous les niveaux de l'organisation. Afin d'encourager au quotidien les comportements responsables sur l'ensemble des chaînes opérationnelles et managériales, le Groupe a mis en place :

- \* un comité dédié, pour orienter et coordonner les initiatives et programmes sur le sujet ;
- \* des priorités claires et des normes communes, pour faciliter les prises de décision au quotidien ;
- \* des exercices de gestion de crise sanitaire dans les organisations.

### « INNOVATION » THÈSE DE DOCTORAT SUR LE DÉVELOPPEMENT ET L'ANCRAGE DE LA CULTURE DE LA SÉCURITÉ DES ALIMENTS AU SEIN DU GROUPE

Ce travail au long cours a débuté par une phase d'observation des organisations et comportements des opérationnels et par une trentaine d'entretiens sur les sites d'exploitation. Ceci a permis d'établir un état des lieux sur la base duquel seront élaborées des actions de transformation des situations de travail afin de développer de nouvelles pratiques.





# PARTENAIRES

STEF entretient un dialogue soutenu et régulier avec chacune de ses différentes parties prenantes. L'objectif est de trouver collectivement les meilleures réponses et de progresser ensemble.



# CLIENTS

Grâce à l'écoute des besoins de ses clients, notamment de leurs engagements en matière de scope 3<sup>17</sup>, le Groupe intègre une dimension RSE dans ses offres. Pour cela, le Groupe a mis en œuvre un rythme de collaboration interne entre ses équipes commerciales et RSE avec l'ambition d'apporter à ses clients un regard expert sur les sujets environnementaux et sociétaux, de leur proposer des outils de mesure de l'impact de leur activité de supply chain et d'être en mesure de co-concevoir avec eux les solutions les plus vertueuses. À titre d'exemple, grâce à une collaboration étroite avec le Groupe, l'un de ses clients partenaires a obtenu au Portugal sa première étoile « Lean and Green » en janvier 2023.

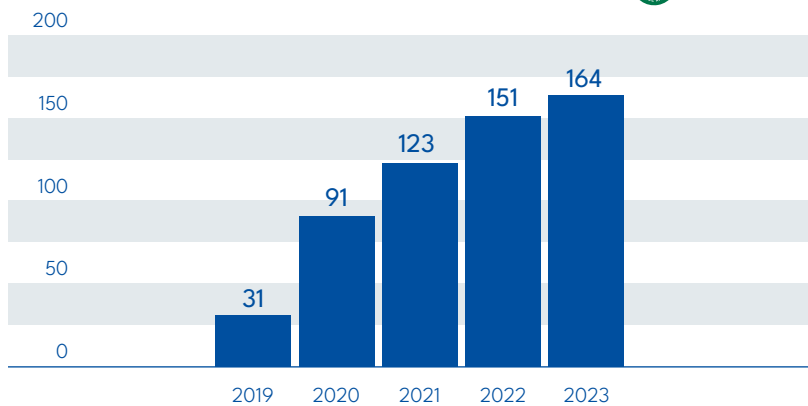


C'est avec beaucoup de fierté et de satisfaction que nous avons reçu ce prix, qui reconnaît également les efforts de STEF sur la voie de la durabilité. En mon nom propre et au nom de BEL Portugal, je tiens à remercier toutes les personnes impliquées [...]. Merci beaucoup !



**Karim Rahimo**, Customer Relationship Manager chez BEL

Évolution du nombre de demandes RSE clients traitées



<sup>17</sup> Scope 3 : émissions indirectes de gaz à effet de serre de la chaîne de valeur.

# ARMÉE

En septembre 2023, STEF a signé un accord de coopération de trois ans avec Défense mobilité, opérateur unique de la reconversion et de la transition professionnelle du ministère des armées. L'objectif est à la fois de faciliter l'accès à l'emploi des personnels militaires et civils du



ministère des Armées en reconversion et de répondre aux besoins de recrutement du Groupe. Cet accord de coopération de proximité avec Défense mobilité représente un vivier de talents dans un contexte de forte tension sur le marché de l'emploi.

# COLLECTIVITÉS, ASSOCIATIONS ET CITOYENS

La nature des métiers du Groupe et la densité de son maillage lui donnent les moyens d'agir concrètement au cœur des territoires. Engagé de longue date auprès des jeunes et des populations en situation de fragilité, STEF s'investit dans des initiatives au long cours et veille à ce que les projets correspondent à son expertise et à ses valeurs. Pour les mener à bien, le Groupe s'implique dans des actions solidaires avec des partenaires expérimentés et implantés, comme lui, dans le tissu local.

## INSERTION PROFESSIONNELLE

Le travail est un facteur clé d'intégration sociale. Créateur d'emplois, STEF entend être à la fois acteur et partenaire du développement des territoires où il est implanté. L'insertion et l'inclusion sont des piliers fondamentaux de l'engagement du Groupe en matière de responsabilité sociale et de sa contribution à une société plus équitable. Ses initiatives commencent le plus tôt possible, chez les jeunes avec des découvertes métiers, stages ou alternances.

### Insertion et orientation des jeunes

✳ En partenariat avec les Missions Locales, Pôle emploi et différentes associations (« NQT », « ARPEJEH », EPIDE, FACE...), STEF s'implique dans l'orientation professionnelle des jeunes en France, en Espagne et en Italie : visites de sites, ateliers CV... STEF conduit également un programme de mentoring qui associe des établissements du second degré et de l'enseignement supérieur (« Cordées

de la Réussite » d'AgroParisTech en France). Enfin, 25 équipes ont participé au tournoi de football « But en Or » pour soutenir l'insertion des jeunes de l'association Sport dans la ville.

### Insertion professionnelle

✳ L'année a été marquée par la signature du PAQTE au niveau national en France afin de faciliter la conduite d'initiatives concrètes sur le plan local. Des déclinaisons départementales sont engagées. STEF a rejoint le Club National de la communauté « Les entreprises s'engagent » qui œuvre pour une société inclusive et un monde durable. STEF poursuit son expérimentation du recrutement sans CV, entre autres avec #jenesuis-pasunCV, et intervient au cœur des territoires en partenariat avec « Nés & Cité », autour de job dating dans les Quartiers Prioritaires de la Ville.



### Inclusion et insertion de personnes réfugiées

✳ Plusieurs projets d'inclusion de personnes réfugiées sont en cours en France. Une vingtaine de personnes ayant le statut de réfugié ont

bénéficié de ce dispositif en 2023. Le programme de formation s'articule sur deux axes : compétences clés et métiers. Les associations complètent le dispositif avec un accompagnement social. L'organisation à but non-lucratif, « Tent Partnership for Refugees », accompagne le Groupe dans la mise en relation avec des associations. En tant que membre du collectif « Refugees Are Talents »<sup>18</sup>, STEF a intégré le bureau de la coalition TENT France constitué de 30 grandes entreprises.

### SEMAINE DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE ORGANISÉ PAR PÔLE EMPLOI

600 agences mobilisées avec 1200 événements réalisés. Plus de 30 sites STEF ont participé à des jobs dating et découvertes métiers.

### STEF A PARTICIPÉ AUX 10 ÉTAPES DU « FRIGO TOUR » EN FRANCE

Cette opération organisée par La Chaîne Logistique du Froid, Transfrigoroute France et l'AFT Transport & Logistique, a proposé une approche interactive et ludique des métiers, carrières et formations à plus de 2 000 Jeunes.

<sup>18</sup>Collectif de grandes entreprises mobilisées en faveur de l'intégration de personnes réfugiées en entreprise.





**LE PAQTE EN FRANCE :  
LES ENGAGEMENTS  
DE STEF... ET DES  
ACTIONS À LA CLÉ !**

Le Groupe STEF a signé le PAQTE au niveau national en avril 2023. Objectifs : pourvoir les besoins de recrutements, attirer vers ses métiers et avoir un impact sociétal positif dans les territoires. Les engagements du Groupe s'articulent autour de quatre axes :

1

**SENSIBILISER**

les plus jeunes à nos métiers.

**Actions :** plus de 20 sites mobilisés, 10 partenariats avec des établissements scolaires, 10 interventions en collèges ou lycées, 15 actions en faveur des personnes en situation de handicap, environ 50 stagiaires de 3<sup>ème</sup> accueillis, soit plus de 700 jeunes sensibilisés chaque année.

2

**FORMER**

grâce à un accès à l'apprentissage facilité (appui à l'orientation, accès à l'alternance et accompagnement des apprentis).

**Actions :** 40 sites promouvant l'accueil des jeunes en apprentissage/alternance, 20 actions, 40 alternants.

3

**RECRUTER**

en développant l'emploi dans les quartiers prioritaires de la ville, les méthodes de recrutement sans discrimination et le soutien à l'inclusion.

**Actions :** 150 formations par an pour les managers et RRH sur la diversité et l'égalité des chances, recours au recrutement sans CV et méthode de recrutement par simulation.

4

**ACHERER**

en favorisant les achats responsables et inclusifs.

**Actions :** nombreuses collaborations avec des entreprises adaptées, formation des acheteurs aux « Achats Responsables », collaboration avec les Entreprises de Travail Temporaire d'Insertion (ETTI).

**ACCÈS AUX PRODUITS ALIMENTAIRES ET LUTTE CONTRE GASPILLAGE ALIMENTAIRE**

Trait d'union entre les producteurs et les distributeurs agroalimentaires, STEF s'engage auprès des associations au service des populations démunies et facilite leur accès aux produits alimentaires.



Les Banques alimentaires – En France, de nombreuses initiatives sont organisées localement avec les banques alimentaires et des associations locales en tenant compte de

la législation en vigueur concernant les dons alimentaires. Il peut s'agir de dons faits, à l'initiative du client ou de STEF avec l'accord du client. En Espagne, au Portugal et en Italie, différents soutiens associatifs ont également été mis en place.



Les Restaurants du Cœur - En 2023, STEF a poursuivi son action dans le cadre du renouvellement de la convention triennale de mécénat avec les Restaurants du Cœur. Ce partenariat s'articule autour de la

formation de bénévoles au droit du travail (22 personnes en 2023), le soutien à la collecte nationale de produits alimentaires avec la mise à disposition de moyens de transport et de surfaces de stockage (1336 palettes collectées en 2023), la collecte de dons entre les industriels et les entrepôts des Restaurants du Cœur (1 228 tonnes en 2023) et le mécénat de compétences (mise à disposition de 2 agents d'exploitation).

## ENVIRONNEMENT

Au-delà des grands engagements pris par le Groupe dans le cadre de sa politique environnementale pour lutter contre le changement climatique, STEF continue ses travaux pour limiter l'impact de ses activités sur l'environnement et préserver la santé des citoyens. Les experts du Groupe participent notamment à différents groupes de travail interprofessionnels du secteur sur les technologies innovantes en matière de transport et de production de froid. STEF est membre de :

- \* « European Clean Truck Alliance » (ECTA)<sup>19</sup>
- \* France Logistique<sup>20</sup>
- \* France Supply Chain
- \* Union des entreprises Transport et Logistique de France (TLF)
- \* La chaîne logistique du froid
- \* Association française de l'immobilier logistique et industriel (AFILOG)
- \* Club Demeter
- \* Fédération de l'industrie alimentaire belge (FEVIA)
- \* Association des fabricants et des distributeurs espagnols (AECOC)
- \* Transfrigoroute France
- \* Association française du froid (AFF)

## Biodiversité

Préserver la biodiversité est un sujet sur lequel le Groupe est mobilisé au côté des collectivités territoriales. En 2023, un projet exemplaire a été monté avec la municipalité de Darvault en France.

### Nuisances sonores

Pour les limiter, STEF mène des expérimentations et entretient un dialogue soutenu avec les collectivités locales :

- \* **véhicules** - Tous les nouveaux matériels roulants du Groupe sont au standard PIEK qui garantit un seuil d'émission sonore inférieur à 60dB. Les livraisons en horaires décalés permettent également de limiter les nuisances ;
- \* **entrepôts et plateformes frigorifiques** - Les installations du Groupe sont principalement situées dans des zones industrielles. Les nuisances sonores potentielles sont prises en compte lors de l'implantation des bâtiments. Les groupes frigorifiques installés dans des locaux fermés permettent d'atténuer le bruit.

## LOGISTIQUE URBAINE DURABLE

La logistique urbaine est un sujet complexe car les contraintes géographiques, le tissu économique et les enjeux environnementaux varient d'une ville à l'autre. Au service des collectivités locales, STEF intervient auprès de nombreuses métropoles pour les accompagner dans leur politique de logistique urbaine et la mise en place de ZFE. Des expérimentations ont ainsi été engagées dans plusieurs villes (Paris, Rennes, Brest, Lyon, Montpellier).

Pour répondre à leurs attentes, STEF a créé son propre réseau interne de relais dédiés Logistique Urbaine Durable (LUD). Celui-ci travaille en relation avec les directions et les services opérationnels du Groupe, les collectivités territoriales, et les organisations professionnelles en France ou dans les pays où STEF est implanté. Le Groupe collabore également avec les organismes spécialisés LUD : TLF en Europe, InTerLUD en France, FEBE-TRA en Belgique, AECOC et UNO en Espagne.

### EXTENSION SUR LE SITE DE DARVAULT : UN PROJET EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ MENÉ EN COLLABORATION AVEC LA MAIRIE

Pour gérer les déblais issus des travaux de construction du nouvel entrepôt, le Groupe a proposé à la mairie la réalisation d'un merlon paysager avec un volet biodiversité renforcé sur les parcelles voisines en friche.

#### Résultat :

- \* plus de 500 tonnes de CO<sub>2</sub> d'émissions évitées (non déplacement des terres de déblais) ;

- \* des aménagements préservant la faune et la flore (plantation d'arbres et de plantes locales, amas de bois pour les reptiles, ...) ;

- \* un sentier pédagogique à proximité de l'école et du centre aéré et une voie douce entre Nemours et Darvault ;

- \* plus de bien être pour les habitants de Darvault isolés du bruit de l'auto-route A6 par le merlon.



<sup>19</sup> « European Clean Truck Alliance » (ECTA) : son objectif est de soutenir la décarbonation du transport routier de marchandises dans l'UE.

<sup>20</sup> « France Logistique » : association professionnelle référente auprès des instances législatives et gouvernementales françaises pour la promotion et la transition énergétique du transport et de la logistique.

# PRESTATAIRES

En tant que donneur d'ordre dans différents domaines d'activité (sous-traitance transport, conduite de chantiers de construction, fournitures diverses), STEF conduit une politique volontariste et inclusive à l'égard de ses principaux fournisseurs et sous-traitants, et renforce les critères RSE dans ses appels d'offres. Cette politique se traduit notamment par l'intégration de clauses RSE dans les contrats d'achats et de sous-traitance, la signature de la Charte d'achats responsables du Groupe, et la présence de critères RSE dans les cahiers des charges lors des appels d'offres.

## SOUS-TRAITANCE TRANSPORT

STEF accompagne ses partenaires de manière pragmatique pour leur permettre de s'aligner sur ses propres objectifs concernant la réduction des émissions, mais aussi la sécurité des aliments, le service client et la digitalisation. La réduction des émissions de GES est un enjeu majeur pour le Groupe. Elle doit l'être également pour ses sous-traitants transport qui représentent 60 % de ses émissions de GES. Dans le contexte inflationniste et d'activité en baisse de l'année 2023, STEF a choisi d'accompagner ses partenaires transports de manière pragmatique en se focalisant sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES).

### Les initiatives conduites en 2023 sont :

✳️ **l'accompagnement de partenaires transport dans le dispositif des Certificats d'Économie d'Énergie<sup>21</sup> (CEE).** Depuis 2022, 200 transporteurs adhèrent désormais à ce dispositif, soit 50 % des transporteurs identifiés qui ont intégré ce dispositif grâce à l'accompagnement mis en place par STEF avec un partenaire spécialisé ;

✳️ **le déploiement d'un programme d'accompagnement de certification environnementale (Objectif CO<sub>2</sub>) porté par l'ADEME.** Lancé en octobre 2023 auprès d'un panel pilote de 38 partenaires transports, ce programme permet de réduire l'impact énergétique et environnemental des activités de transport et logistique. STEF s'est associé à un organisme spécialisé pour accompagner ses partenaires sous-traitants transport dans ce programme. Au regard des résultats de cette expérimentation, il sera étendu auprès de l'ensemble des transporteurs réguliers en France en 2024 ;

✳️ **le pilotage des engagements des pays dans le renouvellement du parc de leurs partenaires transport.** Tous les pays d'implantation de STEF sont concernés. Au total en 2023, 51 sessions pédagogiques  (contre 30 en 2022) intégrant les sujets environnementaux ont été conduites sur l'ensemble du Groupe pour construire un plan d'actions et de management

d'ici à 2030. En parallèle, STEF a mené des travaux pour élaborer le volet de son programme « Moving Green » dédié à la sous-traitance transport.

**Trois objectifs à moyen et long terme sont prioritaires :** le renouvellement du parc, son rajeunissement et la sécurisation des engagements. Ces objectifs se traduisent en chiffres :

**objectif 1** - 100 % des véhicules roulants de nos partenaires transport avec une motorisation Euro 6 d'ici 2026 ;

**objectif 2** - Réduction de 10 % de l'âge moyen des véhicules mobilisés pour STEF par ses partenaires transports d'ici 2030 (année de référence 2019) ;

**objectif 3** - Au moins 30 % du top 50 des sous-traitants transport engagés dans une certification environnementale d'ici 2030.

En 2024, le pilotage de ce plan sera axé sur le premier objectif. STEF pourra s'appuyer sur un reporting spécifique permettant de suivre l'évolution du parc moteur des partenaires transport.

<sup>21</sup> Certificat d'Économie d'Énergie : dispositif français de financement de travaux et d'acquisition d'équipements ayant pour but de réaliser des économies d'énergie.



## ACHATS RESPONSABLES

La Charte d'achats responsables du Groupe est incluse à la majorité des contrats signés. Elle fixe les principaux engagements éthiques, sociaux et environnementaux auxquels les fournisseurs sont invités à adhérer et à en décliner eux-mêmes les principes auprès de leurs propres fournisseurs. Les critères RSE sont intégrés dans les appels d'offres. Ils sont pondérés en fonction de la famille d'achat et de la criticité de la prestation ou du bien.

### Une démarche collaborative avec des fournisseurs engagés

STEF privilégie l'achat de prestations auprès d'entreprises engagées dans des démarches environnementales et inclusives sur le plan social et sociétal. Les fournisseurs stratégiques font régulièrement l'objet d'évaluations en interne. Celles-ci sont ensuite partagées avec les fournisseurs et donnent lieu, si nécessaire, à des plans de progrès.

Outre les attestations d'assurance et de régularité fiscale, à compter de 2023, le questionnaire RSE (questionnaire Provigis déclaratif) est

désormais demandé aux fournisseurs. Le Groupe poursuit par ailleurs sa collaboration avec les fournisseurs d'équipements et de matériels ainsi que les prestataires de services pour réduire les consommations de carburant et les émissions de CO<sub>2</sub>.

### Un cadre rigoureux, des initiatives

STEF privilégie le sourcing local. En France, 95 % de ses fournisseurs sont installés sur le territoire. D'une manière générale, les entités du Groupe conduisent des initiatives avec des partenaires qui, au-delà de leur engagement environnemental, social et sociétal, contribuent à la dynamique économique des territoires où STEF est implanté.

\* **Covoiturage** – Karos, l'application française leader du covoiturage pour les trajets domicile travail, a été mise en place au sein du Groupe à l'été 2023 sur le périmètre France.

\* **Films plastique** – Les actions sur la réduction de l'épaisseur du film chez STEF en France ont permis d'éviter l'émission de 3 352 tonnes de CO<sub>2</sub>. Le plan d'action engagé en Espagne et validé par une société d'audit externe,

est basé sur la vérification et l'optimisation des cycles de tournage : les machines qui contrôlent le film automatique sont paramétrées de manière à optimiser le nombre de films utilisés dans les processus logistiques. La consommation annuelle de plastique a été réduite de 29 tonnes et permis d'éviter l'émission de 58 tonnes de CO<sub>2</sub>. Ce projet a également été primé « Lean & Green Award ».

\* **Collecte de matériel informatique et téléphonique** - Organisée sur une période d'une semaine sur les sites de Paris, Theix et Lyon, cette opération a permis de collecter et de traiter plus d'une tonne de matériel.

\* **Recours aux entreprises adaptées** – Le contrat de tri de déchets pour les fonctions administratives déployé sur quelques sites en France avec une Entreprise Adaptée est en cours de déploiement sur l'ensemble des sites en France.

\* **Gestion des déchets** - Différents projets sont en cours : mise en place de compost, collecte et traitement de biodéchets avec une association d'agriculteurs locaux, réparation de palettes cassées, livraison de boissons consignées...

### EN FRANCE, EN 2023 :

\* **96,6 %** des contrats signés intègrent la Charte d'achats responsables du Groupe, contre **84 %** en 2022. 

\* La dépense achats en France représente plus de **70 %** de la dépense totale du Groupe.

\* STEF a travaillé avec **75** Entreprises Adaptées (EA) et Établissements ou Services d'Aide par le Travail (ESAT).

### ACHATS DE GROUPES FROID

Depuis 2021, STEF a décidé de standardiser la mise en place de groupes froid électriques sur tous ses porteurs. En 2023 :

**62** groupes livrés  
**120** groupes froid électriques commandés

### ACHATS POIDS LOURDS

Dans le cadre de la démarche « Moving Green », STEF privilégie les énergies alternatives. En 2023, STEF a commandé :

**201** tracteurs B100  
**89** porteurs B100  
**9** porteurs gaz

Dont la majeure partie a été réceptionnée.



# GOUVERNANCE ET ÉTHIQUE

## GOVERNANCE

**Les Directions du Développement durable et de la Responsabilité sociale.** Elles ont pour mission de définir les enjeux prioritaires, les objectifs et orientations en matière de RSE, ainsi que les indicateurs associés, en cohérence avec la stratégie générale de l'entreprise et les attendus des parties prenantes du Groupe. Elles veillent au bon déploiement des plans d'action et coordonnent les acteurs internes autour de l'ensemble des enjeux RSE du Groupe.

Du fait de la maturité croissante du Groupe sur les sujets de responsabilité sociale, sociétale et environnementale, une **Direction RSE** a été créée en 2024. Elle est dirigée par un membre du Comex. Lui sont rattachées les Directions du Développement durable et de la Responsabilité sociale et sociétale. L'objectif est de renforcer encore davantage le poids et la visibilité de la démarche RSE conduite par le Groupe. Cette structuration apparaît d'autant plus pertinente à la veille d'évolutions majeures en matière de reporting RSE avec la mise en place de la directive CSRD à partir de 2025.

**Le Comité exécutif.** Il valide la stratégie RSE et les trajectoires associées aux plans d'actions dans chacun des enjeux prioritaires définis. Il consacre deux séances annuelles aux enjeux et à la performance extra-financière du Groupe.

**Le Conseil d'administration.** Compte tenu du caractère déterminant des engagements RSE, le Conseil d'administration a choisi de ne pas constituer

de Comité RSE mais de se réunir en formation de Comité RSE afin que chaque membre du Conseil soit directement impliqué dans les orientations qui sont prises et de nourrir des échanges de proximité avec les responsables de la mise en œuvre des projets dans l'entreprise. De cette façon, un dialogue continu s'est instauré avec l'ensemble du Conseil et chacun dispose ainsi d'une information complète et homogène sur les problématiques qui sont traitées. Le Conseil examine le suivi des plans d'actions RSE, l'atteinte des objectifs et les indicateurs de performance.

**Les contributeurs internes et les comités de pilotage.** Les Directions concernées (Directions du Développement durable, Ressources humaines, Sous-traitance Transport, Achats, Sécurité sanitaire des aliments, ...) proposent des outils et des méthodes pour mettre en œuvre les plans d'actions, alimentent les indicateurs de suivi de la performance et proposent des plans de progrès. Elles s'appuient pour cela sur un réseau de référents, qui couvre l'ensemble des pays où le Groupe est implanté afin de partager sur les projets en lien avec ces feuilles de route.

## CHARTRE ÉTHIQUE ET CONDUITE DES AFFAIRES

Les politiques de Gouvernance adoptées par STEF contribuent à l'éthique des affaires, au respect des domaines recouvrant les droits humains et libertés fondamentales ainsi que la santé et sécurité des personnes dans les pays où le Groupe est implanté.

La charte éthique et de conduite des affaires STEF intègre les règles de bonne conduite des affaires applicables dans le Groupe, de même que les dispositions de la loi Sapin II. STEF a mis en place une organisation, des outils et une procédure pour se conformer à ces obligations.

La charte éthique et de conduite des affaires définit les normes de comportement à respecter par l'ensemble des collaborateurs dans les situations présentant des risques de corruption et de trafic d'influence. Elle suit le référentiel Middlednext auquel STEF a choisi de se référer. La charte éthique et de conduite figure sur les sites intranet et internet de STEF. Une plateforme digitale externe de recueil d'alertes (EQS Integrity line) complète le dispositif.

Un module de formation, sous format de e-learning personnalisé pour STEF s'adresse aux 1 200 cadres, managers et salariés qui, du fait de leurs fonctions, sont susceptibles d'être confrontés à des situations de corruption et de trafic d'influence. Ce dispositif a été présenté à l'ensemble des Comités de direction des fonctions centrales et métiers. Il est intégré au système interne de formation continu afin de rendre encore plus systématique le suivi de la formation par tous les collaborateurs identifiés.



The image shows a large industrial building with a blue and white facade. The word "STEF" is written in blue capital letters on a white background, followed by a blue circular logo containing a white stylized 'S'. The building is partially obscured by green trees in the foreground. Two large, white, curved graphic elements are overlaid on the top half of the image, framing the building and the sky.

STEF

# PLAN DE VIGILANCE

Le plan de vigilance de STEF présente les mesures de vigilance raisonnables mises en place au sein du Groupe en vue d'identifier les risques et de prévenir les atteintes graves envers les droits humains et les libertés fondamentales, la santé et la sécurité des personnes et l'environnement résultant des activités de la Société et de celles de ses filiales consolidées, ainsi que des activités des sous-traitants ou fournisseurs avec lesquels le Groupe entretient des relations commerciales établies.



STEF exerce ses activités en Europe dans des environnements économiques et socio-culturels qui présentent peu d'écarts structurels ; de ce fait, le plan peut être déployé de façon homogène partout dans le Groupe. Le modèle d'affaires du Groupe est exposé en première partie de la DPEF.

## MÉTHODOLOGIE ET ÉLABORATION DU PLAN DE VIGILANCE

L'élaboration du Plan de Vigilance STEF a associé les principales fonctions Groupe concernées (Ressources humaines, Direction du Développement durable, Achats, Direction des métiers, Audit interne, Sécurité Sanitaire des aliments, Secrétariat Général). Celui-ci précise les règles et dispositifs qui permettent au Groupe d'identifier et de prévenir les atteintes, réelles ou potentielles, liées à ses activités et, le cas échéant, d'en limiter les effets. Des échanges continus initiés de longue date avec les parties prenantes, internes et externes, permettent de les associer au choix des actions conduites et à leur déploiement.

## PLAN DE VIGILANCE ENVIRONNEMENT

La cartographie des risques environnementaux de STEF se traduit par des impacts sur :

- \* le climat, par les émissions de GES (gaz à effet de serre) issues principalement de la combustion d'hydrocarbures (traction des véhicules et fonctionnement des groupes frigorifiques embarqués) et, dans une moindre mesure, par la consommation d'électricité (réfrigération des plateformes) et les émissions de fluides frigorigènes pour la maintenance des installations de production du froid des entrepôts et des plateformes ;
- \* la qualité de l'air, par les rejets dans l'atmosphère (NOx, HC et par-

ticules) lors de la combustion des hydrocarbures (traction des véhicules et fonctionnement des groupes de production de froid embarqués) ;

\* la sécurité sanitaire qui ressort comme un enjeu majeur pour l'entreprise compte tenu de l'activité principale de STEF, la gestion des flux, la logistique et le transport des produits alimentaires sous température dirigée.

Afin de réduire ses émissions, STEF a mis en place une démarche structurée se traduisant par des investissements spécifiques (renouvellement constant de sa flotte de véhicules et de ses outils immobiliers), associés à des politiques volontaristes de labellisation et de certification.

## PLAN DE VIGILANCE RESSOURCES HUMAINES ET DROITS FONDAMENTAUX

Le Groupe STEF respecte les réglementations sociales en vigueur dans chacun de ses pays d'implantation. Outre les principes fondamentaux édictés dans la Charte éthique et de conduite des affaires du Groupe relatifs au respect des droits humains, STEF a choisi d'orienter ses actions en faveur d'une politique de diversité et d'égalité des chances, en cours de déploiement dans chacun de ses pays d'implantation. Une feuille de route Santé et Sécurité au travail Groupe est déclinée dans chaque pays et dans chaque organisation. Elle se compose de différentes thématiques :

- \* pilotage de la démarche Santé, Sécurité et Conditions de Travail par le management ;
- \* maîtrise et prévention des risques :
  - intégration de la démarche SSCT en amont dès la conception des outils immobiliers, process de travail, véhicules ou engins de manutention ;
  - les risques majeurs en matière de SSCT ont été identifiés :
    - accidents liés à la circulation de véhicules ou de matériels de manutention dans les entrepôts ;
    - troubles musculosquelettiques ;

- consommations et conduites addictives.
- principe de pilotage et de suivi directement gérés par les sites d'exploitation : documents d'évaluation des risques, indicateurs de suivi d'accidentologie (taux de fréquence et de gravité) consolidés à l'échelle du pays et du Groupe.
- déploiement de la démarche Santé et Qualité de Vie au Travail :
  - refonte de la gamme des vêtements de travail ;
  - programme de prévention des Risques Psycho sociaux ;
  - amélioration des environnements de travail ;
  - actions favorisant l'épanouissement au travail des salariés : équilibre vie professionnelle/vie personnelle, hygiène de vie, accompagnement des salariés.
- communication ciblée à tous les niveaux de l'organisation afin de partager une même culture.

## RELATIONS AVEC LES FOURNISSEURS ET SOUS-TRAITANTS

Ref. Rubrique « Prestataires ».

## FORMATION ET INFORMATION

Les règles de bonne conduite des affaires figurent dans la charte éthique et de conduite des affaires du Groupe. Le Groupe a mis en place un dispositif spécifique de formation e-learning et de recueil d'alertes sur le volet de la lutte contre la corruption. Enfin, le Groupe s'appuie sur une communauté de correspondants européens pour le déploiement des plans d'actions et la diffusion des règles concernant les thématiques RH, Santé et Sécurité et Conditions de Travail et Environnement.

## ALERTES ET RECUEIL DES SIGNALEMENTS

Le Groupe dispose d'un dispositif d'alerte et de recueil des signalements via une plateforme digitale externe de recueil d'alertes<sup>22</sup> pour les situations pouvant présenter des risques de

corruption et de trafic d'influence. Ce dispositif d'alertes est étendu aux cas de discrimination, de harcèlements sous toutes ses formes et d'agissements sexistes.

La remontée des cas litigieux peut également s'effectuer via la voie

managériale, selon l'organisation du Groupe et les dispositifs de recours hiérarchique contenus dans la charte éthique et de conduite des affaires du Groupe.

<sup>22</sup><https://stef.integrityline.app/?lang=fr>

# NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Les informations extra-financières du Groupe STEF sont publiées conformément aux obligations issues de l'Ordonnance 2017-1180 du 19 juillet 2017 et le Décret du 9 août 2017, qui ont permis de prendre les dispositions nécessaires à la transposition de la Directive 2014/95/UE.

✳ **Périmètre** - Les informations sont fournies sur l'ensemble du Groupe (à l'exception des indicateurs achats responsables et des visites d'inspection sanitaire communiqués pour la France uniquement). Les entités intégrées au sein du Groupe lors d'opérations de croissance externe sont intégrées


par défaut en année N+1. Les potentielles différences de périmètre sont précisées pour chaque indicateur concerné. En 2023 les difficultés d'accès à certaines données concernant les activités des acquisitions réalisées en 2022 (TTC en Espagne, COOP en Suisse et SVAT en Italie) n'ont pas permis de les intégrer aux indicateurs : émissions de polluants atmosphériques par t.km et émissions de GES par t.km (parc propre).

✳ **Sélection des informations et KPI** - Les informations ont été sélectionnées pour leur pertinence par rapport aux enjeux et risques RSE majeurs de STEF.

Les thématiques suivantes, requises par l'article L.22-10-36 du Code de commerce, sont exclues car non pertinentes eu égard aux activités de STEF : lutte contre l'évasion fiscale, la lutte contre la précarité alimentaire, respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable, et les actions visant à promouvoir la pratique d'activités physiques et sportives.


✳ **Collecte et calcul des informations** - Les modalités de remontée des informations sont définies au sein d'un protocole interne (base annuelle, réalisée sur les douze mois de l'année civile).

✳ **Empreinte carbone** - les facteurs d'émission utilisés sont ceux publiés par l'ADEME, le calcul est réalisé sur les émissions des véhicules et des bâtiments exploités.

✳ **Vérification externe** - Les informations extra-financières publiées ont fait l'objet d'une vérification par un Organisme Tiers Indépendant, et les informations identifiées par le signe  ont été vérifiées avec un niveau d'assurance raisonnable<sup>23</sup>.

## Acquisitions 2023

Société	TRANSWEST	NEW GEL	TRP JAMMET
Date d'intégration	01/11/2023	01/12/2023	01/12/2023
Pays	Belgique	Italie	France
Nombre de salariés	200	50	27
Chiffre d'affaires	67 M€	6,5 M€	2,0 M€
Activité	Transport surgelé	Transport frais	Transport frais
KPI environnementaux	Exclusion	Exclusion	Exclusion
Effectifs	Inclusion	Inclusion	Inclusion
KPI sociaux	Exclusion	Exclusion	Exclusion
Sécurité sanitaire des aliments	Exclusion	Exclusion	Exclusion
Maintenir la satisfaction client au plus haut niveau, en intégrant leurs objectifs RSE	Exclusion	Exclusion	Exclusion
Intégrer nos sous-traitants transport dans notre démarche RSE	Exclusion	Exclusion	Exclusion
Intégrer nos fournisseurs dans notre démarche RSE & Achats responsables	Exclusion	Exclusion	Exclusion

<sup>23</sup>Le niveau d'assurance raisonnable, symbolisée par le logo , est une démarche volontaire du Groupe STEF, celle-ci requiert des travaux plus poussés de la part de l'Organismes tiers indépendant (OTI) que ceux déployés dans le cadre d'une assurance modérée.



# RAPPORT DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT (TIERCE PARTIE) SUR LA VÉRIFICATION DE LA DÉCLARATION CONSOLIDÉE DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

Exercice clos le 31 décembre 2023

## AUX ACTIONNAIRES,

En notre qualité d'organisme tiers indépendant, membre du réseau Mazars, Commissaire aux comptes de la Société STEF, accrédité par le COFRAC Inspection sous le numéro 3-1895 (accréditation dont la liste des sites et la portée sont disponibles sur [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)), nous avons mené des travaux visant à formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur les informations historiques (constatées ou extrapolées) de la déclaration consolidée de performance extra financière (ci-après respectivement les « Informations » et la « Déclaration »), ainsi qu'à la demande de la Société et hors champ d'accréditation, une conclusion d'assurance raisonnable sur une sélection d'informations, préparées selon les procédures de l'Entité (ci-après le « Référentiel »), pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, présentées dans le rapport de gestion de STEF (ci-après la « Société » ou l'« Entité ») en application des dispositions des articles L. 225 102-1, R. 225-105 et R. 225-105-1 du Code de commerce.

## CONCLUSION


Sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre, telles que décrites dans la partie « Nature et étendue des travaux », et des éléments que nous avons collectés, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration consolidée de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les Informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel


## COMMENTAIRES


Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus et conformément aux dispositions de l'article A. 225-3 du Code de commerce, nous formulons le commentaire suivant :

Le périmètre de reporting relatif à l'enjeu des Achats Responsables, couvert par l'indicateur Pourcentage de contrats avec charte achats responsables signés, se limite à la France.

## RAPPORT D'ASSURANCE RAISONNABLE SUR UNE SÉLECTION D'INFORMATIONS

Concernant les informations sélectionnées par la Société et identifiées par le signe , nous avons mené, à la demande de la Société dans un cadre volontaire, des travaux de même nature que ceux décrits dans le paragraphe « Nature et étendue des travaux » ci-dessus pour les indicateurs clés de performance et pour les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants mais de manière plus approfondie, en particulier en ce qui concerne le nombre de tests.

L'échantillon sélectionné représente ainsi 71 % des effectifs et entre 59 % et 76 % des informations environnementales identifiées par le signe .

Nous estimons que ces travaux nous permettent d'exprimer une assurance raisonnable sur les informations sélectionnées par la Société et identifiées par le signe .

## CONCLUSION

À notre avis, les informations sélectionnées par la Société et identifiées par le signe  ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux Référentiels.

## PRÉPARATION DE LA DÉCLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

L'absence de cadre de référence généralement accepté et communément utilisé ou de pratiques établies sur lesquels s'appuyer pour évaluer et mesurer les Informations permet d'utiliser des techniques de mesure différentes, mais acceptables, pouvant affecter la comparabilité entre les entités et dans le temps.

Par conséquent, les Informations doivent être lues et comprises en se référant au Référentiel dont les éléments significatifs sont présentés dans la Déclaration.

## LIMITES INHÉRENTES À LA PRÉPARATION DES INFORMATIONS

Comme indiqué dans la Déclaration, les Informations peuvent être sujettes à une incertitude inhérente à l'état des connaissances scientifiques ou économiques et à la qualité des données externes utilisées. Certaines informations sont sensibles aux choix méthodologiques, hypothèses et/ou estimations retenues pour leur établissement et présentées dans la Déclaration.

## RESPONSABILITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Il appartient au Conseil d'administration :

- ✳ de sélectionner ou d'établir des critères appropriés pour la préparation des Informations ;

- ✳ d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance et par ailleurs les informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;

- ✳ ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement des Informations ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

La Déclaration a été établie en appliquant le Référentiel de l'Entité tel que mentionné ci-avant.

## RESPONSABILITÉ DE L'ORGANISME TIERS INDÉPENDANT

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- ✳ la conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R. 225-105 du Code de commerce ;

- ✳ la sincérité des informations historiques (constatées ou extrapolées) fournies en application du 3° du I et du II de l'article R. 225 105 du Code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques.

Nous avons mené des travaux visant à formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur les informations historiques, constatées ou extrapolées.

Comme il nous appartient de formuler une conclusion indépendante sur les Informations telles que préparées par la Direction, nous ne sommes pas autorisés à être impliqués dans

la préparation desdites Informations, car cela pourrait compromettre notre indépendance.

Il nous appartient également d'exprimer, à la demande de l'Entité et hors champ d'accréditation, une conclusion d'assurance raisonnable sur le fait que les informations sélectionnées par l'Entité<sup>24</sup> ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux Référentiels.

Il ne nous appartient pas de nous prononcer sur :

- ✳ le respect par l'Entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables (notamment en matière d'informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte), du plan de vigilance et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale) ;

- ✳ la sincérité des informations prévues par l'article 8 du règlement (UE) 2020/852 (taxonomie verte) ;

- ✳ la conformité des produits et services aux réglementations applicables.

<sup>24</sup> Effectif total au 31/12, Nombre d'heures de formation par collaborateurs, Taux d'absentéisme, Turn-over, Taux de fréquence et Taux de gravité, Taux de femmes dans les effectifs Groupe, Consommation de gazole au 100 km en parc propre (STEF France), Émission de CO<sub>2</sub> à la tonne par kilomètre, Répartition des fluides frigorigènes par nature dans les installations fixes, Consommation d'électricité par tonne passée à quai, Émissions de polluants à la tonne par kilomètre, Puissance photovoltaïque installée, Nombre de visites et Moyenne des notes obtenues lors des contrôles sanitaires par les autorités (STEF France), Nombre d'heures de formation et nombre de personnes formées à l'hygiène et la sécurité sanitaire, Pourcentage de contrats avec charte Achats Responsables signée (STEF France), Nombre de réunions réalisées avec les référents sous-traitance transport, Nombre de demandes RSE clients traitées.

## DISPOSITIONS RÉGLEMENTAIRES ET DOCTRINE PROFESSIONNELLE APPLICABLE

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A. 225 1 et suivants du Code de commerce, à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette intervention tenant lieu de programme de vérification et à la norme internationale ISAE 3000 (révisée).

Le présent rapport est établi conformément au programme de vérification RSE\_SQ\_Programme de vérification\_DPEF.

## INDÉPENDANCE ET CONTRÔLE QUALITÉ

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11 du Code de commerce et le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des textes légaux et réglementaires applicables, des règles déontologiques et de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes relative à cette intervention.

## MOYENS ET RESSOURCES

Nos travaux ont mobilisé les compétences de cinq personnes et se sont déroulés entre novembre 2023 et février 2024 sur une durée totale d'intervention de trois semaines.

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos spécialistes en matière de Développement durable et de Responsabilité sociétale. Nous avons mené

une quinzaine d'entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration représentant notamment les Directions Générales, la Direction du Contrôle de Gestion, la Direction du Développement Durable, la Direction des Ressources Humaines, la Direction de la Sécurité Sanitaire, la Direction de la Sous-Traitance Transport et la Direction des Achats.

## NATURE ET ÉTENDUE DES TRAVAUX

Nous avons planifié et effectué nos travaux en prenant en compte le risque d'anomalies significatives sur les Informations.

Nous estimons que les procédures que nous avons menées en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée :

✳ nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation et de l'exposé des principaux risques ;

✳ nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;

✳ nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L. 225-102-1 en matière sociale et environnementale ainsi que de respect des droits de l'homme et de lutte contre la corruption et l'évasion fiscale ;

✳ nous avons vérifié que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R. 225-105 lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques et comprend, le cas échéant, une explication des raisons justifiant l'absence des informations requises par le 2<sup>ème</sup> alinéa du III de l'article L. 225-102-1 ;

✳ nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et une description des principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance afférents aux principaux risques ;

✳ nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour :

- apprécier le processus de sélection et de validation des principaux risques ainsi que la cohérence des résultats, incluant les indicateurs clés de performance retenus, au regard des principaux risques et politiques présentés, et

- corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes présentées en annexe 1. Pour certains risques Transition vers les énergies bas carbone, Achats responsables, Intégration des fournisseurs et sous-traitants dans une démarche collaborative et Qualité de la relation client, nos travaux ont été réalisés au niveau de l'Entité consolidante, pour les autres risques, des travaux ont été menés au niveau de l'Entité consolidante et dans une sélection d'entités ;

✳ nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L. 233-16 avec les limites précisées dans la Déclaration ;

✳ nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'Entité et avons apprécié le processus de collecte visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;



✳ pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants présentés en annexe 1, nous avons mis en œuvre :

○ des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;

○ des tests de détail sur la base de sondages ou d'autres moyens de sélection, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices<sup>25</sup> et couvrent entre 59 % et 100 % des données consolidées sélectionnées pour ces tests ;

✳ nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation.

Les procédures mises en œuvre dans le cadre d'une mission d'assurance modérée sont moins étendues que celles requises pour une mission d'assurance raisonnable effectuée selon la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux comptes ; les procédures mises en œuvre pour l'assurance raisonnable ont nécessité des travaux de vérification plus étendus.

**L'organisme tiers indépendant, Mazars SA**

Paris La Défense, le 29 mars 2024

**Anne-Laure ROUSSELOU**

Associée

**Edwige REY**

Associée RSE & Développement Durable

<sup>25</sup> STEF France et STEF Pays-Bas.

**ANNEXE 1 : INFORMATIONS CONSIDÉRÉES COMME LES PLUS IMPORTANTES**

**Informations qualitatives (actions et résultats) relatives aux principaux risques**

- ✳ Capital Humain
- ✳ Formation et gestion des compétences
- ✳ Recrutement et fidélisation
- ✳ Santé et Sécurité des collaborateurs
- ✳ Mixité H/F
- ✳ Maîtrise des consommations d'énergie
- ✳ Réduction des émissions de GES
- ✳ Qualité de l'air
- ✳ Transition vers les énergies bas carbone
- ✳ Sécurité sanitaire
- ✳ Achats responsables
- ✳ Intégration des fournisseurs et sous-traitants dans une démarche collaborative
- ✳ Qualité de la relation client

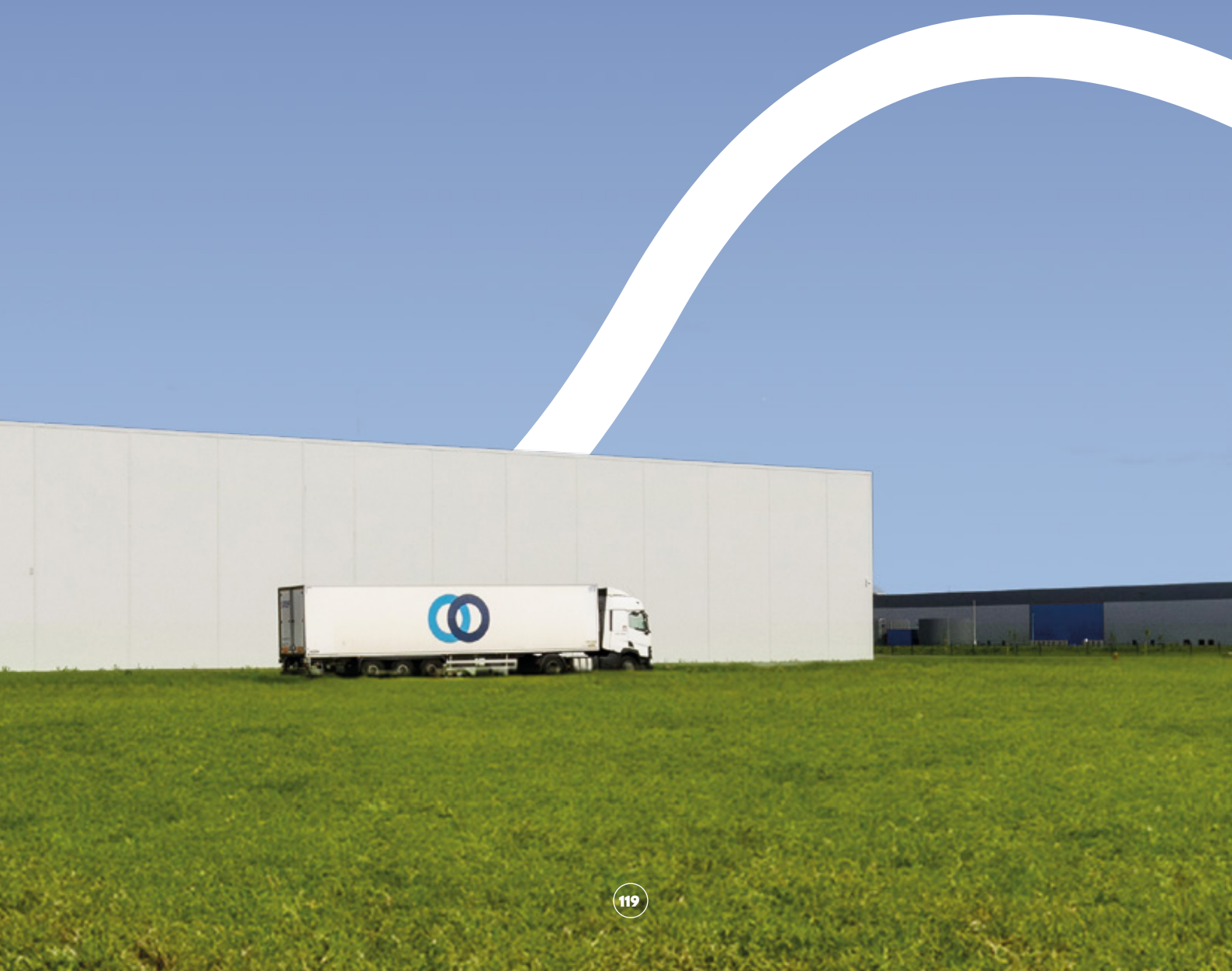
**Indicateurs quantitatifs audités en assurance raisonnable**

- ✳ Effectifs au 31/12
- ✳ Nombre d'heures moyen de formation / salarié
- ✳ Turn-over
- ✳ Taux d'absentéisme
- ✳ Taux de fréquence et taux de gravité
- ✳ Taux de femmes dans les effectifs Groupe
- ✳ Consommation de Gazole au 100 km en parc propre (France)
- ✳ Consommation d'électricité par tonne passée à quai
- ✳ Répartition des fluides frigorigènes par nature dans les installations fixes
- ✳ Émission de GES en kgCO<sub>2</sub> / tonne.kilomètre
- ✳ Émissions de polluants atmosphériques (Nox et HC) et particules / tonne.kilomètre
- ✳ Puissance installée des centrales photovoltaïque
- ✳ Nombre d'heures de formation à la sécurité des aliments par salarié
- ✳ Nombre de contrôles sanitaires officiels réalisés (France)
- ✳ Moyenne des notations obtenues lors des contrôles sanitaires officiels (France)
- ✳ Pourcentage de contrats avec charte achats responsables signée (France)
- ✳ Nombre de réunions réalisées avec les référents sous-traitance transport
- ✳ Nombre de demandes RSE clients traitées

# GOVERNEMENT D'ENTREPRISE



CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE	<b>120</b>
RÈGLEMENT INTÉRIEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	<b>122</b>
RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX	<b>126</b>
RENSEIGNEMENTS À CARACTÈRE GÉNÉRAL	<b>130</b>
FACTEURS DE RISQUES	<b>134</b>





# CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

## PRÉSIDENTE ET DIRECTION GÉNÉRALE

Les fonctions de Présidente et de Directeur Général sont réunies : M. Stanislas Lemor exerce la Présidence et la Direction Générale.

M. Marc Vettard est Directeur Général Délégué en charge des opérations. Il accompagne le Président-Directeur

Général dans la conduite des affaires du Groupe.

Le Directeur Général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

À la date du rapport, le Conseil d'administration est composé de onze membres, dont un membre représentant les salariés actionnaires, Mme Hensgen-Stoller et deux membres représentant les salariés : M. Benhamouda et M. Rambaud.

## MANDATS ET FONCTIONS EXERCÉS PAR LES ADMINISTRATEURS

Composition et mandats à la date du Conseil d'administration d'arrêté des comptes – 7 mars 2024

Nom de l'administrateur et fonction	Administrateur indépendant	1 <sup>ère</sup> nomination	Échéance du mandat	Comité des nominations et des rémunérations	Comité d'audit	Comité RSE	Connaissances / expertise apportée au Conseil d'administration
<b>Stanislas Lemor</b> Président-Directeur Général Président du Conseil d'administration	Non	2019	2025	-	-		Vision stratégique
<b>Atlantique Management</b> Représentée par F. de Cosnac	Non	2010	2026	-	-		Finance
<b>Ahkim Benhamouda</b> Représentant des salariés	Non	2021	2027	-	-		Connaissance de l'entreprise
<b>Sophie Breuil</b>	Oui	2020	2026	-	Oui		Contrôle interne - Finance
<b>Jean-Charles Fromage</b>	Non	2005	2027	-	-		Connaissance du Groupe - Métiers
<b>Ruxandra Ispas</b>	Oui	2023	2029	Oui		Fonction assurée par le Conseil	Supply-chain agroalimentaire et marché de la restauration collective, achats et digital
<b>Bernard Jolivet</b>	Non	1996	2026	-	Oui		Connaissance du Groupe - Finances
<b>Estelle Hensgen Stoller</b> Représentant des salariés actionnaires	Non	2013	2025	-	-		Marchés clients – Enjeux commerce
<b>Murielle Lemoine</b>	Oui	2011	2029	Oui	Oui Présidente		Stratégie – Éthique - Finance
<b>Dominique Rambaud</b> Représentant des salariés	Non	2019	2027	-	-		Connaissance de l'entreprise
<b>Maxime Vandoni</b>	Oui	2022	2026	Oui Président	-		Connaissance du secteur agroalimentaire

Mandats exercés par les membres du Conseil et la Direction Générale à la date d'arrêté des comptes (7 mars 2024)

Nom, prénom, qualité	Mandats
<b>Stanislas Lemor</b> Président-Directeur Général Président du Conseil d'administration	Administrateur de STEF Administrateur de STEF Transport Saintes, de STEF Logistics Saintes, de STEF Logistics Courcelles et de STEF Transport Nazareth (Belgique), de Transwest depuis le 31 oct. 2023 (Belgique) Président de STEF Italia Holding S.R.L., de STEF Logistics Italia S.R.L. et de STEF Frozen Italia S.r.L. Administrateur de STEF Italia S.P.A. (Italie) Administrateur de STEF Iberia (Espagne) et administrateur et Vice-Président de STEF Suisse (Suisse) Représentant permanent de STEF au Conseil d'administration de GEFA et d'IMMOSTEF, administrateur de Primever et de Primever IMMO Directeur Général Délégué d'UEF Membre du Conseil d'administration de France Logistique
<b>Atlantique Management</b> Représentée par F. de Cosnac	Administrateur d'Immostef et d'UEF, représentant permanent de la société UEF, administrateur d'Atlantique Management, Président de Gérirbourg, gérant de FDC Conseil Patrimoine
<b>Ahkim Benhamouda</b>	-
<b>Sophie Breuil</b>	Présidente de SAS HâpyFew.
<b>Jean-Charles Fromage</b>	Administrateur d'Atlantique Management, administrateur de Primever et de Primavera
<b>Bernard Jolivet</b>	Président Directeur Général d'Atlantique Management
<b>Murielle Lemoine</b>	Administratrice de sociétés du Crédit Agricole Assurances, administratrice de SER et de la société IMMOSTEF
<b>Estelle Hensgen Stoller</b>	-
<b>Ruxandra Ispas</b>	-
<b>Dominique Rambaud</b>	-
<b>Maxime Vandoni</b>	Directeur Général Délégué d'Unigrains, mandats de présidence et/ou de direction dans des sociétés membres du groupe Unigrains (administrateur et président de Messis Finances, administrateur et Directeur Général d'Unigrains Equipements, représentant permanent de la société Unigrains dans la société Unigrains Développement, Directeur Général Délégué d'Agricéreales et d'Unicéreales), administrateur de SAIAM, représentant permanent de la société Unigrains, Président d'Andreia Conseil
<b>Direction Générale</b>	
<b>Mr Marc Vettard</b>	Président de STEF Logistique et de STEF Transport Administrateur d'IMMOSTEF Président du Conseil d'administration de STEF Italia S.p.A., administrateur de STEF Italia Holding S.r.L., de STEF Logistics Italia S.r.L. et de STEF Frozen Italia S.r.L. (Italie) Président du Conseil d'administration de STEF Iberia (Espagne) Administrateur de STEF Transport Saintes, de STEF Logistics Saintes, de STEF Logistics Courcelles et de STEF Transport Nazareth (Belgique) Administrateur de Primever Représentant permanent de STEF TRANSPORT au Conseil d'administration de Froidcombi Administrateur d'Atlantique Management depuis le 18 octobre 2022 Membre du comité directeur de TLF depuis 2023
<b>Mandat achevé en 2023</b>	
<b>Lucie Maurel-Aubert</b>	Vice-Présidente de Rothschild Martin Maurel Associés et du conseil de surveillance de Rothschild and Co, administratrice du Groupe SNEF et de Plastic Omnium

### Mandats à l'issue de l'Assemblée Générale du 25 avril 2024

Aucun mandat ne vient à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale du 25 avril 2024. Le Conseil d'administration restera composé de onze membres avec :

\* quatre administrateurs indépendants, soit un ratio de 36 % :

Mesdames Breuil, Lemoine, Ispas et Monsieur Vandoni ;

\* un ratio de parité de 44 % avec quatre femmes présentes au Conseil : Mmes Breuil, Lemoine, Ispas et Hensgen Stoller (les deux administrateurs représentant les salariés n'étant pas pris en compte pour le dénominateur).

Administrateurs indépendants

**36 %**

Ratio de parité

**44 %**

## RÈGLEMENT INTÉRIEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le règlement intérieur du Conseil d'administration organise le fonctionnement du Conseil d'administration dans le cadre législatif et réglementaire applicable à la Société. Il détermine les périmètres de responsabilité du Conseil d'administration et de ses membres, son mode de fonctionnement, de même que celui du Comité d'audit et du Comité des rémunérations et des nominations. Il inclut également la charte de l'administrateur.

### LE CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE DE LA SOCIÉTÉ

Le Code de Gouvernance d'entreprise auquel se réfère la Société est le Code Middlenext. Le Conseil d'administration a considéré que celui-ci proposait des principes de gouvernance adaptés à la taille et à la structure de capital d'une entreprise telle que STEF.

La Société a pris en compte les 22 recommandations du Code Middlenext.

Énoncé de la recommandation (R)	Application au sein de la Société STEF
<b>R1 : Déontologie des membres du Conseil</b>	STEF a mis en place un règlement intérieur du Conseil d'administration, assorti d'une charte de l'administrateur qui organise le fonctionnement du Conseil d'administration. Le règlement intérieur fixe les règles de déontologie à respecter par les membres du Conseil : exemplarité, signalement des situations de conflit d'intérêts éventuelles, respect des prescriptions légales et réglementaires en matière de déclaration des transactions et de période d'abstention d'intervention sur les titres de la Société, assiduité et participation aux réunions du Conseil et des Comités, stricte obligation de confidentialité, participation aux réunions de l'Assemblée Générale.
<b>R2 : Conflits d'intérêts</b>	Le règlement intérieur du Conseil d'administration contient les dispositions relatives au signalement et à la gestion des conflits d'intérêts éventuels. Les membres du Conseil s'engagent à faire part au Conseil d'administration de toute situation de conflit d'intérêts, même potentiel, au titre de leurs fonctions et doivent s'abstenir de participer au débat et au vote de la délibération correspondante.



<p><b>R3 : Composition du Conseil, Présence de membres indépendants</b></p>	<p>Le Conseil d'administration comprend quatre administrateurs indépendants au sens du Code Middledent qui caractérise l'indépendance des administrateurs par l'absence de relation actionnariaire, financière, salariale, contractuelle ou familiale proche, susceptible d'altérer l'indépendance du jugement. Ces administrateurs sont Mmes. Breuil, Lemoine, Ispas et M. Vandoni. Le ratio est de 36 %.</p>
<p><b>R4 : Information des membres du Conseil</b></p>	<p>Pour chaque réunion du Conseil d'administration, une convocation est adressée environ quinze jours à l'avance. Dans les jours précédant la réunion, chaque administrateur reçoit un dossier comprenant les documents afférents à l'ordre du jour. Les administrateurs ont la possibilité de poser les questions qu'ils souhaitent, les comptes rendus de réunion sont détaillés.</p>
<p><b>R5 : Formation des membres du Conseil</b></p>	<p>Un plan de formation spécifique existe pour les administrateurs représentant les salariés afin que ceux-ci disposent des informations nécessaires, en termes de rôle et de responsabilités, pour bien appréhender leur mandat. Le questionnaire d'auto-évaluation du Conseil d'administration permet à l'ensemble des administrateurs de s'exprimer sur leur souhait de bénéficier d'informations complémentaires sur des thématiques, de façon à mieux appréhender les contours de leur mission et les enjeux auxquels sont confrontés l'entreprise (une visite de site chaque année, connaissance des métiers du Groupe, du secteur d'activité).</p>
<p><b>R6 : Organisation des réunions du Conseil et des Comités</b></p>	<p>Les réunions du Conseil d'administration sont planifiées pour l'année qui suit en fonction d'un calendrier prévisionnel et sont au nombre de cinq. D'autres réunions peuvent être programmées suivant la nature et l'urgence des sujets à traiter. La durée des réunions est généralement de trois heures. Les dossiers sont envoyés le plus en amont possible. Le même principe est suivi pour les Comités.</p>
<p><b>R7 : Mise en place de Comités</b></p>	<p>Deux Comités gravitent autour du Conseil d'administration : le Comité d'audit et le Comité des nominations et des rémunérations.</p>
<p><b>R8 : Mise en place d'un Comité spécialisé RSE</b></p>	<p>Compte tenu du caractère déterminant des engagements RSE au sein du Groupe, le Conseil d'administration a choisi de se réunir directement en formation de Comité RSE deux fois par an (et donc de ne pas constituer de Comité RSE). Chaque membre du Conseil est ainsi directement impliqué dans les orientations qui sont prises et peut nourrir des échanges de proximité avec les responsables chargés de la mise en œuvre des projets dans l'entreprise. De cette façon, l'ensemble du Conseil dispose d'une information complète et homogène sur les thématiques RSE.</p>
<p><b>R9 : Mise en place d'un règlement intérieur du Conseil</b></p>	<p>Le Règlement intérieur du Conseil d'administration est en ligne sur le site <a href="http://www.stef.com">www.stef.com</a> dans la rubrique Gouvernance.</p>
<p><b>R10 : Choix de chaque membre du Conseil</b></p>	<p>À chaque nomination, les informations nécessaires sur la biographie, l'expérience et la compétence apportée par le candidat sont mises en ligne préalablement à l'Assemblée Générale. Les informations relatives aux membres du Conseil figurent dans le rapport sur le Gouvernement d'entreprise.</p>
<p><b>R11 : Durée des mandats des membres du Conseil</b></p>	<p>La durée statutaire des mandats est de six ans. Cette durée paraît nécessaire pour développer une connaissance fine des problématiques et des enjeux de la Société et pour favoriser des échanges pertinents. Le renouvellement des mandats est naturellement échelonné au fil de de leurs échéances.</p>
<p><b>R12 : Rémunération de membre du Conseil au titre de son mandat</b></p>	<p>Des rémunérations sont allouées aux administrateurs et aux membres des Comités selon une enveloppe déterminée par l'Assemblée Générale. La répartition des rémunérations est arrêtée par le Conseil et est fondée sur l'assiduité des administrateurs.</p>
<p><b>R13 : Mise en place d'une évaluation des travaux du Conseil</b></p>	<p>Il existe un processus d'autoévaluation du Conseil d'administration, réitéré tous les deux ans. Chaque administrateur est invité à fournir son avis sur le fonctionnement du Conseil et des Comités via un questionnaire au travers de huit thématiques : le rôle et les pouvoirs du Conseil, sa composition, l'organisation des séances et son fonctionnement, l'information du Conseil et des administrateurs, la politique de rémunération des administrateurs, les relations au sein du Conseil, la déontologie des membres et enfin, le fonctionnement des Comités spécialisés. En 2022, la restitution des résultats de l'évaluation et les débats en séance ont permis d'élaborer conjointement un plan d'actions (ouverture du Conseil à des compétences métier, interactions avec des directeurs de l'entreprise sur des sujets spécifiques, visites de sites).</p>
<p><b>R14 : Relation avec les actionnaires</b></p>	<p>Le Conseil s'attache à apporter au travers du rapport financier et du rapport annuel le niveau d'information le plus fin possible pour permettre à tous les actionnaires d'avoir une bonne visibilité sur l'entreprise et également d'exprimer un vote éclairé.</p>

<b>R15 : Politique de diversité et d'équité au sein de l'entreprise</b>	Le Groupe a mis en place un Comité « Égalité/mixité professionnelle » qui assure la coordination et le déploiement des actions dans ce domaine. Le Conseil d'administration s'est vu présenter sa feuille de route en matière de mixité professionnelle, en particulier, l'engagement d'augmenter de 25 % à l'horizon 2030 la proportion des femmes dans l'entreprise. Les actions en matière sociale incluant cette thématique sont débattues en Conseil d'administration, à minima, une fois par an (analyse de l'évolution de la situation, suivi des plans d'actions, tableaux de bord et indicateurs). La démarche « MIX'UP » du Groupe STEF est détaillée dans la DPEF. Parité au sein du Conseil : Le taux de parité au sein du Conseil d'administration est de 44 %. La Société répond aux prescriptions de l'article L225-17, al.2 du Code de commerce relatives à la représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein des Conseils d'administration.
<b>R16 : Définition et transparence de la rémunération des dirigeants mandataires sociaux</b>	La politique et les informations relatives aux éléments de rémunération des dirigeants mandataires sociaux est décrite à la rubrique du rapport sur le Gouvernement d'entreprise.
<b>R17 : Préparation de la succession des dirigeants</b>	Les évolutions en matière de Gouvernance sont du ressort de la Direction Générale du Groupe et sont étudiées avec le Comité des nominations et des rémunérations.
<b>R18 : Cumul contrat de travail et mandat social</b>	Les contrats de travail du Président-Directeur Général et du Directeur Général Délégué ont été suspendus lors de leur nomination.
<b>R19 : Indemnités de départ</b>	Les engagements excédant les limites conventionnelles sont soumis à des critères de performance, appréciés au regard de celle de la Société et qui sont la réalisation d'une croissance annuelle du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel consolidés. Voir le détail du dispositif dans le rapport sur la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux.
<b>R20 : Régimes de retraite supplémentaires</b>	Il n'existe pas de régimes de retraite supplémentaires à prestations définies.
<b>R21 : Stock-options et attributions gratuites d'actions</b>	La Société a mis en place un plan d'actions de performance s'adressant à environ 120 cadres durant la période 2016-2023. L'attribution définitive des actions de performance est soumise à des conditions de performance pertinentes traduisant l'intérêt à long terme de l'entreprise et appréciées sur une période de trois ans. Voir le détail du dispositif à la rubrique « Plan d'intéressement à long terme- Actions de performance ».
<b>R22 : Revue des points de vigilance du Code Midlenext</b>	Le processus de revue des points d'amélioration et de vigilance est réalisé chaque année lors de l'arrêté du rapport sur la Gouvernance et également lors de l'autoévaluation des travaux du Conseil.

## PRÉPARATION ET ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### 1. L'organisation des travaux du Conseil d'administration

Le Président du Conseil d'administration réunit le Conseil aussi souvent qu'il le juge opportun. Les réunions planifiées en fonction d'un calendrier prévisionnel sont au nombre de cinq, d'autres réunions sont optionnelles suivant les sujets et l'actualité du Groupe.

Chaque réunion du Conseil d'administration donne lieu à convocation individuelle des administrateurs,

adressée environ quinze jours avant la réunion. La convocation est assortie de l'ordre du jour du Conseil et du projet de procès-verbal de la précédente réunion. Dans les jours précédant la réunion, chaque administrateur reçoit un dossier comprenant les documents afférents aux principaux sujets à l'ordre du jour.

Les statuts et le règlement intérieur du Conseil d'administration organisent les modalités de participation des administrateurs aux réunions du Conseil d'administration par visioconférence.

Les questions susceptibles d'être traitées et les décisions arrêtées par ce mode de participation sont régies par

les textes législatifs et réglementaires applicables.

En 2023, le Conseil d'administration s'est réuni 5 fois. Le taux de participation des administrateurs aux réunions du Conseil d'administration est de 92 % en 2023 (90 % en 2022).

Taux d'assiduité du Conseil d'administration

**92 %**

## 2. Les travaux du Conseil d'administration

La projection des résultats de l'exercice écoulé et les principales composantes du budget de l'année qui démarre sont traditionnellement examinées lors de la réunion qui se tient fin janvier.

Les réunions de mars et de septembre sont essentiellement consacrées aux arrêtés des comptes consolidés annuels et semestriels.

La réunion qui intervient en avril avant l'Assemblée Générale est dédiée à l'examen de la politique RSE au sein du Groupe.

En décembre, le Conseil examine l'évolution de l'activité du Groupe sur l'exercice et la compare aux projections budgétaires.

À chaque réunion de Conseil, les informations structurantes jalonnant l'actualité du Groupe sont abordées et les résultats du mois précédent sont présentés. Par ailleurs, chaque mois, les administrateurs reçoivent les données financières commentées leur permettant d'apprécier la performance du Groupe au titre du mois précédent.

Le Conseil d'administration prend les avis de deux Comités spécialisés, qui rendent de compte de leurs travaux au Conseil par la voie de leurs présidents.

## LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### 1. Le Comité d'audit

Le Comité d'audit est composé de trois membres : Mesdames Breuil, Lemoine et Monsieur Jolivet. Madame Murielle

Lemoine - administratrice indépendante - est la Présidente du Comité.

En complément des attributions relatives à l'examen des états comptables et budgétaires, le Comité d'audit a la charge du suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques. Dans ce cadre, il s'assure de la mise en place des procédures de contrôle interne et de gestion des risques, de l'adéquation des missions menées par l'Audit interne avec ces enjeux et de l'efficacité des contrôles effectués sur les risques identifiés.

Le Comité d'audit a défini son mode opératoire, tant dans son fonctionnement interne qu'à l'égard de ses interlocuteurs au sein de l'entreprise et a établi son champ d'action. Les membres de la Direction Générale, les représentants de la Direction financière et du service d'audit interne peuvent être entendus par le Comité d'audit, de même que les Commissaires aux comptes.

Le Comité d'audit s'est réuni à trois reprises en 2023, pour un taux de participation de 100 % (identique à 2022).

Lors de séances précédant les réunions du Conseil d'administration qui arrêtent les comptes annuels et semestriels, le Comité examine les états financiers qui lui ont été remis.

En décembre, le Comité d'audit examine les travaux conduits par le service d'audit interne au cours de l'année écoulée, analyse des rapports de missions spécifiques, étudie le plan de charge de l'Audit interne pour l'année à venir et enfin, procède à la revue des honoraires des Commissaires aux comptes.

### 2. Le Comité des rémunérations et des nominations des mandataires sociaux

Ce Comité est composé de trois membres : Mesdames Ispas, Lemoine et Monsieur Vandoni, ce dernier en étant le Président.

Le Comité est chargé de faire des recommandations au Conseil d'administration pour déterminer les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux. Le Président du Conseil d'administration participe aux travaux du Comité pour présenter les éléments d'atteinte des objectifs du Président-Directeur Général et du Directeur Général Délégué. Il émet un avis sur les rémunérations d'administrateurs.

Le Comité intervient également pour faire des recommandations au Conseil sur la composition de ce dernier en formulant des avis sur le renouvellement de mandats d'administrateurs ou sur la désignation de nouveaux administrateurs.

De 2016 à 2023, le Comité a examiné les projets de plans d'attribution d'actions de performance.

Le Comité s'est réuni 2 fois en 2023 pour un taux de participation de 100 % (100 % en 2022).

Taux de participation

**100 %**



## RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

La politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux est déterminée en application des articles L.22-10-8 et suivants du Code de commerce.

Les rémunérations du Président-Directeur Général (M. Stanislas Lemor) et du Directeur Général Délégué (M. Marc Vettard) sont fixées par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations et des nominations des mandataires sociaux.

Les membres du Conseil d'administration reçoivent des rémunérations d'administrateurs dans le cadre d'une enveloppe globale de 180 000 euros. Une partie, 12 000 euros est réservée aux membres du Comité d'audit et 9 000 euros aux membres du Comité des rémunérations et des nominations. Ces rémunérations sont exclusivement versées sur des critères d'assiduité aux réunions.

Il est proposé à l'Assemblée Générale des actionnaires du 25 avril 2024 de

fixer à 210 000 euros l'enveloppe globale des rémunérations allouées au Conseil d'administration, à répartir entre eux.

Les administrateurs exerçant des fonctions dans l'entreprise sont rémunérés dans le cadre de leur contrat de travail.

## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Le Conseil d'administration soumet à l'approbation de l'Assemblée Générale les principes et critères applicables à la détermination, à la répartition et à l'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, attribuables aux dirigeants mandataires sociaux en raison de l'exercice de leur mandat et constituant la politique de rémunération les concernant.

Les deux dirigeants mandataires sociaux concernés par ces dispositions sont MM. Stanislas Lemor et Marc Vettard.

Leur rémunération est composée de trois principaux éléments : un salaire fixe, une part variable et un intéressement à plus long terme (attribution d'actions de performance). Cette politique de rémunération établit un équilibre entre des facteurs de performance à court et moyen terme et à plus long terme.

### Salaire fixe

La politique de détermination et d'actualisation de la partie fixe des rémunérations résulte d'une démarche constante dans l'entreprise, fondée sur des critères objectifs de mesure et

de comparaison. Une attention particulière est portée sur le fait qu'elle soit en adéquation avec les pratiques du marché, tout en restant cohérente avec la politique salariale d'ensemble menée au sein du Groupe.

### Principes de détermination de la rémunération variable annuelle

Celle-ci est fondée sur une appréciation objective approuvée chaque année par le Conseil d'administration, sur proposition du Comité des rémunérations, lequel se fonde sur des principes prédéfinis.

La rémunération variable annuelle est accordée sous des conditions de performance définies par rapport à trois critères : la performance économique du Groupe, un critère synthétique de performance en matière de responsabilité sociale et environnementale et enfin, un critère qualitatif de mise en œuvre du plan stratégique.

La part économique, quantitative, est établie par rapport à l'atteinte d'objectifs budgétaires se reportant aux indicateurs sur lesquels STEF communique habituellement avec le marché, à savoir, la croissance du chiffre d'affaires du Groupe (hors ventes pour compte de tiers) et le résultat avant impôt, indicateur de pilotage du Groupe. L'atteinte de ces deux critères représente respectivement 20 % et 55 % de la rémunération variable.

L'atteinte du critère de performance RSE correspond à 10% de la rémunération variable et le critère qualitatif basé sur la mise en œuvre du plan à moyen terme correspond à 15 %. Sur ce dernier volet, Stanislas Lemor est évalué sur la mise en œuvre du plan stratégique et Marc Vettard, sur la mise en œuvre opérationnelle.

À compter de 2023, le Conseil d'administration a décidé que l'atteinte de l'ensemble des critères à 100 % conduirait à une rémunération variable cible représentant 80 % de la rémunération fixe – et non pas 70 %. Cet ajuste-

ment permet de se rapprocher des composants du variable annuel en pourcentage de la rémunération fixe des dirigeants des entreprises faisant partie du SBF 80.

Le dépassement de chacun des objectifs quantitatifs de performance économique peut conduire à une rémunération variable majorée qui ne pourra pas excéder 98 % de la rémunération fixe.

À l'inverse, en cas de non-respect des prévisions budgétaires au-delà d'un certain %, la part variable calculée sur les critères financiers peut être nulle. Il n'y a donc pas de plancher dans cette hypothèse.

La grille d'évaluation des objectifs est approuvée par le Conseil d'administration après examen du Comité des rémunérations.

### Actions de performance

Le dernier volet du plan d'actions de performance mis en place en 2016 a été attribué en 2023. L'acquisition définitive des actions de performance dépendait de l'atteinte de critères de performance basés sur l'évolution annuelle du chiffre d'affaires et du résultat net part du Groupe après impôt.

Au titre du plan 2023, les deux dirigeants mandataires sociaux ont bénéficié chacun d'un nombre maximal de 4 224 actions de performance.

Aucun des deux critères n'ayant été atteint sur l'exercice, aucune action ne sera délivrée au titre du plan 2023.

### Informations complémentaires

✳ Indemnités en cas de rupture du contrat de travail : les contrats de travail de MM. Stanislas Lemor et Marc Vettard contiennent des dispositions relatives aux indemnités à leur verser en cas de rupture du contrat de travail, entrant dans le champ des conventions et engagements réglementés relevant de l'article L.225-42-1 du Code de commerce. Conformément à la loi, les engagements excédant les limites conventionnelles ont été soumis au respect de critères de performances, appréciés au regard de celles de la Société et qui sont la réalisation d'une croissance annuelle du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel consolidés au moins égale à 3 %. Ces engagements ont été approuvés par l'Assemblée Générale des actionnaires de la Société ;

✳ Existence d'un avantage en nature constitué d'une voiture de fonction ;

✳ Absence d'engagements de retraites complémentaires à prestations définies au sens de l'article L137-11 du Code de la Sécurité sociale.

## RÉMUNÉRATIONS, NETTES DE PRÉLÈVEMENTS SOCIAUX, VERSÉES ET ATTRIBUÉES AUX DEUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX EN 2022 ET 2023

Le tableau ci-dessous contient les données relatives aux deux dirigeants mandataires sociaux permettant à l'Assemblée Générale de se prononcer sur l'approbation des rémunérations les concernant (art. L.22-10-34 du Code de commerce).

En euros	Rémunération fixe		Rémunération variable			Rémunérations exceptionnelles		Rémunérations d'administrateurs		Avantages en nature	
	2022	2023	Versées en 2022 au titre de 2021	Versées en 2023 au titre de 2022	À verser en 2024 au titre de 2023 <sup>(1)</sup>	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>Stanislas Lemor</b> Président-Directeur Général	384 996	423 265	252 000	322 000	263 000	-	85 000	22 282	28 532	4 134	4 459
<b>Marc Vettard</b> Directeur Général Délégué	308 926	338 735	200 000	257 000	210 000	-	67 000	4 903	5 003	3 064	4 563

<sup>(1)</sup> Ces rémunérations variables sont fixées en fonction des critères exposés dans la section « Politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux », en application de l'article L.22-10-8 du Code de commerce et sont soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale du 25 avril 2024.

### PROPOSITION D'APPROBATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 25 AVRIL 2024 DES RÉMUNÉRATIONS VARIABLES, NETTES DE PRÉLÈVEMENTS SOCIAUX, DES DEUX DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX AU TITRE DE L'EXERCICE 2023

Le Conseil d'administration, suivant l'analyse de la grille d'évaluation des objectifs selon les trois critères sus-mentionnés, à savoir, la performance économique du Groupe, la performance en matière de responsabilité sociale et environnementale et le

critère qualitatif de mise en œuvre du plan stratégique, a conclu à l'attribution d'une rémunération variable au titre de l'exercice 2023 de 63,2 % de la rémunération fixe (contre 85,75 % au titre de 2022).

Le Conseil d'administration, sur l'avis du Comité des rémunérations et des nominations, a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires d'approuver l'attribution aux deux dirigeants mandataires sociaux d'une rémunération variable, nette de prélèvements sociaux, d'un montant de 263 000 euros pour Stanislas Lemor et de 210 000 euros pour Marc Vettard, soit une baisse de 18 % par rapport à 2022.

Le Conseil d'administration a toutefois souhaité prendre en compte les éléments suivants : d'une part, l'année 2023 a été une année de redéploiement stratégique maîtrisé ayant nécessité un fort investissement de la Gouvernance et de l'équipe de direction, d'autre part, le processus de cession des activités maritimes du Groupe a été parfaitement mené.

En conséquence, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires le versement d'une prime exceptionnelle, nette de prélèvements sociaux, de 85 000 euros pour Stanislas Lemor et de 67 000 euros pour Marc Vettard.



## RÉMUNÉRATIONS, NETTES DE PRÉLÈVEMENTS SOCIAUX, VERSÉES AUX AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX – ADMINISTRATEURS

En euros	Rémunérations d'administrateurs		Rémunération fixe		Rémunération variable		Rémunération exceptionnelle		Avantages en nature	
	2022	2023	2022	2023	Versées en 2022 au titre de 2021	Versées en 2023 au titre de 2022	2022	2023	2022	2023
Sophie Breuil	12 841	16 219	-	-	-	-				
Ahkim Benhamouda	9 860	12 907	43 305	46 351	2 425	2 795				
Jean-Charles Fromage	9 768	10 326	-	-	-	-				
Estelle Hensgen-Stoller	9 860	12 907	59 002	64 100	13 089	12 123			2 250	1 890
Bernard Jolivet	12 841	16 219	-	-	-	-				
Murielle Lemoine	16 579	18 703	-	-	-	-				
Lucie Maurel-Aubert (fin de mandat avril 2023)	12 344	6 405	-	-	-	-				
Ruxandra Ispas (début de mandat 27/04/2023)	-	6 405	-	-	-	-				
Dominique Rambaud	9 860	10 326	12 346	12 814	-	-				
Maxime Vandoni	4 930	15 391	-	-	-	-				
Atlantique Management représentée par M. F. de Cosnac	11 114	10 326	-	-	-	-				

### RATIOS D'ÉQUITÉ

Niveau de la rémunération du Président-Directeur Général et du Directeur Général Délégué au regard de la rémunération moyenne et de la

rémunération médiane des salariés de la Société STEF SA (à l'exclusion des mandataires sociaux) - Évolution des ratios sur les cinq derniers exercices. (Article L22-10-9 du Code de commerce).

		2023	2022	2021	2020	2019
<b>Stanislas Lemor</b> Président-Directeur Général	Rémunération / salaire moyen des salariés de STEF SA	11,3	9,7	8,3	9,5	7,4
	Rémunération / salaire médian des salariés de STEF SA	14,8	12,7	10,8	12,5	9,4
<b>Marc Vettard</b> Directeur Général Délégué	Rémunération / salaire moyen des salariés de STEF SA	9,2	7,8	6,7	7,7	6,3
	Rémunération / salaire médian des salariés de STEF SA	12,0	10,3	8,7	10,1	8,0

### CONVENTIONS AVEC DES ADMINISTRATEURS

Néant

## RENSEIGNEMENTS À CARACTÈRE GÉNÉRAL

Au 31 décembre 2023, le capital social s'élève à 13 000 000 €, composé de 13 000 000 actions d'une valeur nominale de 1 €, sans modifications au cours de l'exercice.

En date du 24 janvier 2024, le capital social a été réduit à 12 850 000 €, composé de 12 850 000 actions d'une valeur nominale de 1 €, par annulation de 150 000 actions auto détenues.

	Actions	% capital	Droits de vote théoriques	% droits de vote théoriques	Droits de vote exerçables <sup>(1)</sup>	% droits de vote exerçables
Atlantique Management <sup>(1)</sup>	4 017 666	30,91 %	8 035 332	35,01 %	8 035 332	35,90 %
FCPE STEF <sup>(2)</sup>	2 349 532	18,07 %	4 647 211	20,25 %	4 647 211	20,76 %
Société des Personnels de la Financière de l'Atlantique (S.P.F.A) <sup>(1)</sup>	1 296 578	9,97 %	2 593 156	11,30 %	2 593 156	11,59 %
Union Economique et Financière (UEF) <sup>(3)</sup>	1 003 632	7,72 %	1 980 977	8,63 %	1 980 977	8,85 %
Société Européenne de Logistique du Froid <sup>(4)</sup>	771 809	5,94 %	1 543 618	6,73 %	1 543 618	6,90 %
M. Francis Lemor	49 839	0,38 %	99 678	0,43 %	99 678	0,45 %
<b>Sous/total – action de concert</b>	<b>9 489 056</b>	<b>72,99 %</b>	<b>18 899 972</b>	<b>82,35 %</b>	<b>18 899 972</b>	<b>84,45 %</b>
Auto-détention	569 108	4,38 %	569 108	2,48 %	0	0,00 %
FMR LCC <sup>(5)</sup>	817 322	6,29 %	817 322	3,56 %	817 322	3,65 %
Autres actionnaires (< à 5 % du capital)	2 124 514	16,34 %	2 663 806	11,61 %	2 663 806	11,90 %
<b>Total</b>	<b>13 000 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>22 950 208</b>	<b>100,00 %</b>	<b>22 381 100</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>(1)</sup> Hors les droits de vote attachés aux actions privées de droit de vote (auto-détention, etc).

<sup>(1)</sup> SA contrôlée par des dirigeants et cadres de STEF.

<sup>(2)</sup> Le FCPE STEF est géré par Natixis Interépargne et regroupe des salariés de STEF.

<sup>(3)</sup> SA contrôlée par la famille Lemor.

<sup>(4)</sup> SAS détenue à 95,73 % par la société Union Économique et Financière et détenue pour le reste, par des dirigeants de STEF.

<sup>(5)</sup> Société holding d'un groupe indépendant de sociétés, agissant pour le compte de fonds, communément dénommée Fidelity Investments. Cf. point suivant.

### Franchissements de seuil au cours de l'exercice

FMR LLC, société holding d'un groupe indépendant de sociétés, agissant pour le compte de fonds, communément dénommée Fidelity Investments, a franchi, à la hausse, 14 avril 2022, le seuil de 5 % du capital de STEF par acquisition d'actions STEF sur le marché. Le taux de détention est de 6,29 % au 31.12.2023.

### Dispositions statutaires relatives au changement de contrôle

Les statuts de la Société ne contiennent pas de dispositions qui auraient pour effet de retarder, différer ou entraver un changement de contrôle.

### Participation aux Assemblées Générales

La participation des actionnaires aux Assemblées Générales s'effectue dans les conditions prévues par la loi et par les dispositions des articles 17 et 18 des statuts de la Société. Conformément à ce dernier article, un droit de vote double est attribué aux actions inscrites au nominatif pendant deux ans au nom du même actionnaire.

### Délégations de compétence en matière d'augmentation de capital / Valeurs mobilières donnant accès au capital

Néant

### Éléments susceptibles d'avoir une influence en cas d'offre publique

Les informations figurant dans la présente rubrique « Renseignements à caractère général » permettent de répondre aux dispositions de l'article L22-10-11 du Code de commerce, relatives aux éléments susceptibles d'avoir une incidence en cas d'offre publique.

### PLAN D'INTÉRESSEMENT À LONG TERME – ACTIONS DE PERFORMANCE

L'Assemblée Générale du 29 avril 2021 a autorisé un nouveau plan d'attribution d'actions de performance au profit de salariés et/ou de dirigeants mandataires sociaux du Groupe d'une durée de 38 mois, à hauteur de 1,5 % du capital social. Elle a délégué sa compétence au Conseil d'administration qui a mis en œuvre le dernier volet du plan le 9 mars 2023. Aucune action de performance n'a été

attribuée dans le cadre du plan 2023, les critères d'attribution n'ayant pas été atteints.

L'acquisition définitive des actions de performance dépend de l'atteinte de critères de performance basés sur l'évolution annuelle du chiffre d'affaires du Groupe STEF et sur celle du résultat net part du Groupe STEF après impôt. Ces deux conditions sont complétées d'une condition de présence à compter de la date d'attribution par le Conseil d'administration. Les mandataires sociaux ont l'obli-

gation de conserver un pourcentage minimal des actions acquises jusqu'à la fin de leur mandat.

L'Assemblée Générale du 2 mai 2018 avait autorisé la mise en place d'un plan d'attribution d'actions de performance à hauteur de 1,5 % du capital social. Le Conseil d'administration, sur délégation de la compétence de l'Assemblée l'a mis en œuvre au moyen de trois décisions.

La synthèse des plans d'actions de performance est fournie ci-après.



SYNTHÈSE DES PLANS D' ACTIONS DE PERFORMANCE AU 07/03/2024<sup>2</sup>

	Plan « Performance 2019 »	Plan « Performance 2020 »	Plan « Performance 2021 »	Plan « Performance 2022 »	Plan « Performance 2023 »
Date d'Assemblée Générale	02/05/2018	02/05/2018	02/05/2018	29/04/2021	29/04/2021
Date de Conseil d'administration	14/03/2019	12/03/2020	11/03/2021	10/03/2022	09/03/2023
<b>Nombre maximal d'actions de performance à attribuer</b>	<b>93 456</b>	<b>104 016</b>	<b>111 936</b>	<b>111 408</b>	<b>111 936</b>
<b>Nombre d'actions de performance réellement attribuées</b>	<b>33 141</b>	<b>0<sup>(3)</sup></b>			<b>0<sup>(3)</sup></b>
Dont pour les dirigeants mandataires sociaux :					
- à attribuer	8 448	8 448	8 448	8 448	8448
- attribuées	3 464	Néant			Néant
Date d'acquisition effective – Tous bénéficiaires	01/04/2022	01/04/2023	01/04/2024	01/04/2025	01/04/2026
Fin de période d'indisponibilité – Tous bénéficiaires	01/04/2022	01/04/2023	01/04/2024	01/04/2025	01/04/2026
Nombre total d'actions ayant fait l'objet d'une acquisition	33 141	-	0	0	
Nombre de bénéficiaires à la date d'attribution d'origine	94	106	115	117	118
Nombre de bénéficiaires au 07/03/2024	79	Néant	103	106	Néant
Nombre d'actions caduques	60 315	104 016	10 032	10 560	111 936
Actions de performance attribuées restantes	0	Néant	101 904	100 848	Néant

<sup>(2)</sup> Date d'arrêté du rapport de gestion par le Conseil d'administration.

<sup>(3)</sup> Aucune action de performance n'a été attribuée dans le cadre des plans 2020 et 2023, les critères d'attribution n'ayant pas été atteints sur ces exercices.

## DÉTENTION PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS EN 2023

Destination des titres détenus en autocontrôle	Comptes annuels au 31/12/2022	Titres acquis en 2023	Titres cédés en 2023	Changement d'affectation <sup>(2)</sup>	Titres transférés en 2023	Comptes annuels au 31/12/2023
Animation du cours par l'intermédiaire d'un contrat de liquidité	8 351	23 196	- 24 614			6 933
Couverture d'attribution d'actions aux salariés dans le cadre du plan d'épargne d'entreprise	5 173			119 000	- 5 496 <sup>(1)</sup>	118 677
Couverture du plan d'attribution du plan d'actions de performance (article L225-197-1 du Code de commerce)	12 627			230 000		242 627
Remise en paiement ou en échange dans le cadre d'une acquisition	549 871			- 349 000		200 871
<b>Total</b>	<b>576 022</b>	<b>23 196</b>	<b>- 24 614</b>	<b>-</b>	<b>- 5 496</b>	<b>569 108</b>

<sup>(1)</sup> Attribution d'actions aux salariés dans le cadre du plan d'épargne d'entreprise.

<sup>(2)</sup> Modification d'affectation - Conseil d'administration du 7 septembre 2023.

## PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS 2023

Durant l'exercice 2023, deux programmes de rachat d'actions se sont succédés. D'une durée maximale de 18 mois, ils ont fait l'objet d'un descriptif de leurs finalités et modalités, en application de l'article 241-2 du Règlement général de l'AMF :

Date de l'Assemblée Générale	N° de la résolution	Cours maximal à l'achat	% maximal du capital social à acquérir
28/04/2022	11 <sup>ème</sup>	100 €	10 %
27/04/2023	12 <sup>ème</sup>	110 €	10 %

Les opérations pourront être effectuées à tout moment, y compris en période d'offre publique, dans le respect de la réglementation en vigueur.

### CONTRAT DE LIQUIDITÉ

Un contrat de liquidité sur Euronext Paris a été confié à la société de bourse Gilbert Dupont.

Ce contrat est conforme à la Charte de déontologie établie par l'Association française des entreprises d'investissement approuvée par la décision de l'AMF du 22 mars 2005.

Au 31 décembre 2023, le solde d'auto-détention au titre du contrat de liquidité s'établit à 6 933 actions.

### COURS DE BOURSE

Entre le 2 janvier et le 29 décembre 2023, le cours a évolué entre 91,00 € au plus bas et 115,00 € au plus haut.

Sur la même période, la moyenne des titres échangés quotidiennement s'établit à 1 742, pour un cours moyen annuel de 105,44 €.

## FACTEURS DE RISQUES

Le Groupe procède régulièrement à une revue des risques susceptibles d'avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats. Il considère, à sa meilleure connaissance, qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs ou susceptibles d'avoir un tel effet, hormis ceux présentés.

Les dernières années ont été traversées par plusieurs événements (crise sanitaire Covid19, conflit en Ukraine, dérèglement climatique) qui ont pu générer des bouleversements économiques et financiers dans tous les pays. La perception de l'évolution des risques dans les entreprises en a été

transformée. Le Groupe STEF actualise régulièrement la cartographie de ses principaux risques identifiés et les conclusions de ces travaux ont fait ressortir des évolutions dans leur hiérarchisation, eu égard à leur probabilité d'occurrence et à leur impact potentiel estimé.

Les facteurs de risques identifiés sont ceux qui sont spécifiques au Groupe et à ses activités. Les principes suivants ont été appliqués :

- \* l'analyse effectuée en fonction de la probabilité d'occurrence et l'impact potentiel tient compte du risque net, c'est-à-dire, des moyens et des procédures mis en place pour les limiter ;

- \* les facteurs de risques sont présentés par catégories : risques liés aux activités du Groupe, risques de marché ;

- \* les risques les plus critiques sont présentés au début de chacune des catégories ;

- \* sur chacun des risques retenus, le degré de matérialité a été défini selon l'échelle suivante : fort, moyen ou faible.



Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
----------------	--------------------------	--	-----------------------

### RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS DU GROUPE

<p><b>Risque sanitaire</b></p>	<p>STEF est un spécialiste du transport de denrées alimentaires sous température dirigée, et doit donc contribuer à maintenir et préserver la sécurité sanitaire des aliments qui lui sont confiés.</p> <p>Le Groupe est donc exposé aux risques liés à un impact négatif sur la santé des consommateurs, en cas de non-maîtrise des activités qu'il exerce pour ses clients. Ces risques concernent donc à la fois la santé des consommateurs, la réputation de ses clients et celle du Groupe.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Une Direction de la Sécurité sanitaire des aliments Groupe pilote, oriente et homogénéise les actions de maîtrise et s'assure de leur bonne adaptation.</li> <li>✳ Systèmes de management de la Qualité et de la Sécurité sanitaires des aliments couvrant l'ensemble des actions et mesures destinées à garantir la sécurité sanitaire des aliments confiés à STEF.</li> <li>✳ Ces actions/mesures résultent de l'analyse rigoureuse et exhaustive des risques liés à chacune des activités/prestations réalisées par le Groupe pour ses clients (méthode HACCP - identification, évaluation et définition des actions de maîtrise des dangers significatifs au regard de la sécurité des aliments).</li> <li>✳ Ces actions sont notamment basées sur :             <ul style="list-style-type: none"> <li>● le contrôle, la traçabilité et la promotion des actions préventives ;</li> <li>● le principe de l'amélioration continue ;</li> <li>● la mise en place de solutions et systèmes innovants pour renforcer la maîtrise du risque ;</li> <li>● la transparence et l'information vis-à-vis de ses clients et des autorités sanitaires ;</li> <li>● la présence de systèmes de surveillance et d'alertes présents aux étapes clés pour détecter et prendre en compte les situations à risque ;</li> <li>● le partage et le respect des bonnes pratiques d'hygiène et métier.</li> </ul> </li> <li>✳ Existence sur chaque site :             <ul style="list-style-type: none"> <li>● d'un Plan de Maîtrise Sanitaire (PMS) décrivant les actions et mesures permettant d'assurer l'hygiène et la sécurité sanitaire des activités vis à vis de dangers biologiques, physiques, chimiques et allergènes ;</li> <li>● d'un plan de contrôles, d'enregistrement et de vérifications ;</li> <li>● d'un plan de formation adapté ;</li> <li>● de procédures permettant d'assurer la traçabilité, la gestion des produits et situation à risque sanitaire et des retraits/rappels des produits le cas échéant.</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Faible</b></p>
<p><b>Risque Systèmes d'information</b></p>	<p>Le Groupe exploite des systèmes d'information et des infrastructures informatiques complexes indispensables à la bonne conduite de ses activités. Ces systèmes d'information comprennent à la fois des systèmes de gestion, des systèmes de développement et d'ingénierie. Leur protection contre des dysfonctionnements, des actes de malveillance ou des erreurs humaines est donc fondamentale. Les principales causes de dysfonctionnement ou d'arrêt de ces systèmes peuvent être des virus, des intrusions informatiques, des coupures de réseaux.</p> <p>Ils peuvent avoir un impact direct sur les prestations auprès de ses clients et par conséquent, sur les résultats économiques du Groupe.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Présence dans le Groupe d'un pôle d'expertise interne dédié aux systèmes d'information, STEF Information et Technologies. Sa mission : sécuriser les données, les restaurer rapidement en cas d'incident affectant les unités centrales et maintenir l'inviolabilité des systèmes d'information.</li> <li>✳ Renouvellement en 2020 des infrastructures matérielles du Groupe aux meilleurs standards requis (serveurs, unités de stockage, système de sauvegarde), migration de l'infogérance des applications transport, logistique et « décisionnel » vers un nouvel opérateur.</li> <li>✳ Tests du plan de reprise des activités (PRA), conduite des actions de remédiation, à la suite des audits effectués et mise en place de solutions de détection de menaces de cybersécurité.</li> <li>✳ Tests réguliers avec des cabinets experts pour s'assurer de la résilience des moyens mis en place face aux risques liés à la cybercriminalité, notamment le risque d'intrusion.</li> </ul>	<p><b>Faible</b></p>

Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
----------------	--------------------------	--	-----------------------

### RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS DU GROUPE

<b>Risque interruption d'activité</b>	Une interruption d'activité, quelle qu'en soit la cause, pourrait être préjudiciable à la sécurité sanitaire des marchandises transportées ou stockées et créer auprès des clients du Groupe, des situations de rupture de stock, de pénurie, préjudiciables à leur activité et aux consommateurs finaux.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Existence à l'échelle du Groupe de solutions pour assurer la continuité de l'exploitation (plans de continuité d'activité), en fonction des aléas pouvant se présenter (pandémies, climatiques, sanitaires, sociaux ou d'ordre accidentel).</li> <li>* En cas d'incident, organisation du Groupe et maillage territorial des implantations permettant de faire face, dans un délai rapide, à l'impossibilité d'utiliser un ou plusieurs de ses outils d'exploitation. À l'échelle du Groupe, les conséquences d'un risque - type incendie-, seraient limitées, le nombre d'entrepôts et de plateformes permettant de transférer rapidement les flux dans un autre lieu.</li> <li>* Programmes structurés de maintenance et enveloppes d'investissement annuelles dans la mise en sécurité de sites.</li> <li>* Déploiement d'une politique homogène de prévention des risques immobiliers s'appuyant sur des audits, des outils d'évaluation et de suivi des recommandations.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque de rupture de la chaîne du froid</b>	L'activité du Groupe est centrée sur les denrées périssables et les produits à contrainte de température et de date. Il est donc exposé au risque de rupture de la chaîne du froid.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Existence de procédures de sécurisation et de contrôle des moyens mobiles de productions d'énergie.</li> <li>* Équipement des outils immobiliers de systèmes d'enregistrement de température pendant l'exploitation et de systèmes de télésurveillance pour les périodes hors exploitation.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque routier</b>	Avec plus de 2 100 véhicules en circulation quotidiennement et plus de 100 000 livraisons par jour, le risque routier est inhérent à l'activité transport du Groupe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Présence dans le Groupe de formateurs métiers spécialistes de la sécurité routière : plans permanents de formation à la sécurité (hors formation obligatoire).</li> <li>* Déploiement d'un plan de prévention spécifique et de sensibilisation afin d'améliorer le taux de fréquence de la sinistralité et de sécuriser nos conducteurs ainsi que les usagers de la route.</li> <li>* Pilotage et coordination des actions par un « responsable prévention national du risque routier » qui s'appuie sur un réseau de plus de 110 correspondants régionaux formés au risque routier et qui travaillent conjointement avec les formateurs métiers.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque lié à la sous-traitance</b>	<p>En tant que donneur d'ordre dans différents domaines d'activité, tels que la sous-traitance transport, la conduite de chantiers de construction et dans d'autres familles d'achats, le Groupe a régulièrement recours à la sous-traitance pour la réalisation de ses prestations. Il peut donc être exposé au risque éventuel de raréfaction, ou de non-disponibilité en temps utile.</p> <p>Du fait de l'emploi de sous-traitants, le Groupe est exposé à deux types de risques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* la notoriété et la responsabilité de STEF pourraient être engagées en cas de défaillance d'un sous-traitant ;</li> <li>* les manquements du sous-traitant dans l'application des réglementations pourraient exposer le Groupe à des sanctions en tant que donneur d'ordre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Création d'une Direction de la sous-traitance transport Groupe.</li> <li>* Sélection des sous-traitants sur la base de cahiers des charges.</li> <li>* Politique de fidélisation et de partenariats avec ses sous-traitants, notamment au travers d'une contractualisation des relations.</li> <li>* Procédures et évaluations régulières pour valider la bonne application des réglementations et des prestations rendues.</li> <li>* Déploiement d'une politique volontariste et inclusive du Groupe à l'égard des principaux fournisseurs et sous-traitants.</li> <li>* Association des sous-traitants à la politique RSE du Groupe (réduction de leurs émissions, sécurité sanitaire, service client, qualité, digitalisation, etc).</li> <li>* Diagnostics RSE réalisés auprès de sous-traitants et politique d'adhésion à la Charte Achats Responsables du Groupe. Voir plan de vigilance.</li> </ul>	<b>Faible</b>

Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
<b>RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS DU GROUPE</b>			
<b>Risque effets du changement climatique</b>	Les émissions générées par les activités du Groupe sont susceptibles d'affecter l'environnement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Déploiement d'une politique Développement durable Groupe fondée sur la maîtrise de l'énergie consommée par les outils d'exploitation (essentiellement, les bâtiments et les véhicules) et sur la réduction des principales émissions liées à l'activité (émissions de gaz à effet de serre (GES) et de polluants atmosphériques).</li> <li>✳ Lancement depuis 2021 de la démarche Climat du Groupe « Moving Green » basée sur une stratégie de réduction de l'empreinte carbone du Groupe.</li> <li>✳ Déploiement d'une organisation, d'outils et d'indicateurs de mesure et de suivi permettant d'assurer la maîtrise des impacts environnementaux des activités.</li> <li>✳ Application du règlement UE 2080/852 du 18 juin 2020 «taxonomie ».</li> <li>✳ Introduction en 2022 d'une démarche d'évaluation de l'exposition des principaux sites d'exploitation aux catastrophes naturelles afin de réduire la vulnérabilité du Groupe aux effets du changement climatique.</li> <li>✳ Co-construction de solutions innovantes avec des partenaires industriels (filtres à particules pour le Maritime). Voir le détail des actions menées dans la DPEF.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque respect des normes environnementales</b>	Le renforcement des réglementations environnementales pourrait entraîner des coûts spécifiques de mise en conformité des moyens d'exploitation utilisés par le Groupe, susceptibles d'impacter sa situation économique. Certaines solutions techniques utilisées pour les métiers pourraient être disqualifiées et nécessiter leur remplacement par des solutions alternatives (moyens roulants, énergie, fluides). De même, les moyens d'exploitation (entrepôts et plateformes) peuvent nécessiter des mises à niveau avec les coûts et les délais inhérents.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Centralisation des ressources techniques et immobilières du Groupe pour garantir l'application des réglementations et la mise en œuvre des meilleures solutions alternatives ou innovations partout dans le Groupe de manière homogène.</li> <li>✳ Analyse en continu par la Direction du Développement durable du Groupe des risques environnementaux liés aux activités et de l'évolution des réglementations dans le but d'évaluer les impacts significatifs des activités, les évolutions scientifiques et techniques à mettre en œuvre, en relation avec les outils et les activités du Groupe.</li> <li>✳ Application stricte des normes existantes ; par exemple, en France : réalisation des projets immobiliers dans le respect de la réglementation propre aux installations classées pour le respect de l'environnement (ICPE) : prise en compte des impacts environnementaux selon les prescriptions de la Charte AFILOG « plateforme logistique durable » et les préconisations du référentiel HQE (Haute Qualité Environnementale) propre aux entrepôts frigorifiques.</li> <li>✳ Conduite d'échanges avec les parties prenantes externes pour analyser l'écosystème réglementaire afin d'anticiper les besoins et les évolutions.</li> </ul>	<b>Faible</b>



Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
<b>RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS DU GROUPE</b>			
<b>Risque accès et coûts de l'énergie</b>	L'énergie (carburant, électricité) représente un élément déterminant de la réalisation des prestations que cela soit pour le transport de marchandises ou pour l'exploitation des sites. Le Groupe pourrait être exposé à des pénuries, des interruptions en matière d'approvisionnement, qui pourrait entraîner une dégradation des marchandises transportées ou stockées, des retards ou des impossibilités de livraison. Le transport est plus difficile à décarboner car le gazole apparaît comme l'énergie idéale et les solutions alternatives qui permettent un transport de masse sont encore expérimentales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Recherche de solutions alternatives en matière de carburants (biodiesel, biogaz, électrique).</li> <li>* En matière d'électricité, généralisation de la pose de centrales photovoltaïques avec la filiale énergie du Groupe, Blue Enersun, construction d'un parc éolien en 2024</li> </ul> Voir la DPEF détaillant la politique RSE du Groupe et les engagements Climat du Groupe.	<b>Faible</b>
<b>Risque pénurie de main d'œuvre</b>	En tant qu'entreprise de services, STEF est exposé aux risques et enjeux liés à la raréfaction de la main d'œuvre et à un marché de l'emploi tendu. STEF doit pallier une image de moindre attractivité du secteur du transport et de la logistique, associée à un sentiment de pénibilité de ses métiers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Déploiement de la marque employeur « Construire votre futur au cœur du monde alimentaire », visant à donner aux parties prenantes du Groupe et aux candidats, une vision claire sur leurs perspectives chez STEF.</li> <li>* Actions régulières pour promouvoir les métiers du Groupe.</li> <li>* Renforcement des outils de recrutement avec le déploiement d'un ATS (Applicant tracking system), permettant de digitaliser l'ensemble des process de recrutement et formation régulière des recruteurs aux méthodes de recrutement.</li> <li>* Déploiement de la démarche « People Care » à partir de 2022.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque maîtrise des relations sociales</b>	STEF peut être confronté à une dégradation du climat social sur certains sites d'exploitation, susceptibles d'impacter ses activités et les livraisons auprès des clients.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Présence d'instances représentatives du personnel à tous les niveaux de l'entreprise.</li> <li>* Existence d'un accord sur les instances Groupe, avec la mise en place d'instances supra-légales.</li> <li>* Recherche permanente d'échanges de proximité, au travers du Comité d'entreprise européen et du Comité de Groupe, entre les élus et la Direction du Groupe sur les sujets structurants (situation économique ou sociale, projets d'investissements, conditions de travail, etc).</li> <li>* Formation des directeurs de filiales et des responsables de ressources humaines au management de la relation sociale afin de les doter d'un socle commun et d'outils en matière de management des relations sociales.</li> <li>* Déploiement du Modèle managérial.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Ethique, conformité, corruption</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Charte éthique et de conduite des affaires STEF. Traduction et diffusion dans tous les pays d'implantation.</li> <li>* Formations des populations exposées au risque éventuel de corruption ou de trafic d'influence.</li> <li>* Renforcement des clauses éthiques dans les contrats cadres, clients et fournisseurs.</li> <li>* Présence d'un dispositif d'alerte professionnelle.</li> </ul> Voir le plan de vigilance STEF.	<b>Faible</b>

Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
----------------	--------------------------	--	-----------------------

### RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS DU GROUPE

<b>Risque conjoncturel zones géographiques</b>	La situation économique dans certains pays d'implantation pourrait se traduire par une baisse de chiffre d'affaires et de rentabilité des filiales concernées.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Orientation de la stratégie du Groupe sur la recherche d'un équilibre entre :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● ses principaux métiers ;</li> <li>● la diversification de son portefeuille de clients selon les filières (producteurs industriels, distribution, grossistes et restauration hors domicile) et également les grands comptes et le mid-market.</li> </ul> </li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risques assurances et couverture des risques</b>	La diversité des activités du Groupe et le montant des capitaux assurés (en particulier, les actifs immobiliers et les marchandises confiées) exigent une politique de souscription et de prévention assidue, un sinistre ou un risque mal assuré pouvant se traduire par une perte économique significative. Le durcissement du marché de l'assurance au cours des dernières années nécessite de rechercher des solutions alternatives de couverture des risques.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Centralisation de la gestion de la politique d'assurance et de gestion des risques du Groupe au sein d'une Direction dédiée et recours à des compagnies d'assurance de premier plan.</li> <li>✳ Politique de gestion structurée des risques, suivi exigeant de la politique de souscription des garanties du Groupe aux meilleurs standards du marché (dommages/pertes d'exploitation, responsabilité civile, flotte automobile, autres) afin de sécuriser ses actifs, sa croissance et l'évolution de ses activités.</li> <li>✳ Mise en place depuis 2022 d'un dispositif d'auto-assurance dans un cadre réglementé.</li> <li>✳ Politique volontariste de prévention et de formation au travers d'une équipe dédiée qui réalise les visites de prévention des risques – immobilier, routier – en anticipation et en étroite collaboration avec les assureurs.</li> </ul>	<b>Faible</b>

### RISQUES DE MARCHÉ

<b>Risque de liquidité</b>	La capacité du Groupe à emprunter auprès des banques pour répondre à des besoins de financement nécessite des conditions de marché favorables. Si les sources de financement n'étaient pas disponibles, ou disponibles à des conditions plus restrictives, le Groupe pourrait ne pas être en mesure de satisfaire ses besoins de financement ou alors, dans des conditions défavorables.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Les besoins de trésorerie du Groupe sont assurés, majoritairement, par :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● les lignes de crédit obtenues au niveau de la société mère : STEF dispose, au 31 décembre 2023, de 15 lignes de crédit confirmées à moyen terme, totalisant 335 M€. Elles sont utilisées à hauteur de 185 M€ au 31 décembre 2023. Ces lignes de crédit portent intérêt au taux du jour du tirage ;</li> <li>● l'émission de titres de créances négociables, sur des durées allant de quelques jours à 1 an. Le montant de ces titres de créances, appelés communément « NEUCP » atteignait 237 M€ au 31 décembre 2023.</li> </ul> </li> <li>✳ La Société STEF dispose également de crédits spot totalisant 5 M€, non utilisés au 31 décembre 2023 et d'autorisations de découverts, sans échéances convenues, totalisant 159,5 M€, dont 68,4 M€ utilisées au 31 décembre 2023.</li> <li>✳ Les besoins de trésorerie courants des filiales sont assurés principalement par la maison mère, via une convention de centralisation de trésorerie européenne.</li> <li>✳ Les lignes de crédit confirmées, non utilisées et les autorisations de découverts disponibles et crédits spot, combinées avec une bonne planification des flux de trésorerie, assurent au Groupe une excellente maîtrise de son risque de liquidité.</li> <li>✳ Certaines lignes et emprunts sont assortis d'engagements de la part du Groupe, notamment le respect de ratios financiers. Les principaux ratios sont les suivants : EBITDA / Charges financières nettes supérieur à 6 ou 6,5 et Endettement Net / Fonds Propres inférieur à 2. À cette date, le Groupe respecte l'ensemble des engagements attachés aux financements dont il dispose.</li> <li>✳ La Société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et elle considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir.</li> </ul>	<b>Faible</b>
----------------------------	---	---	---------------

Type de risque	Identification du risque	Mesures et actions de maîtrise du risque	Importance résiduelle
----------------	--------------------------	--	-----------------------

### RISQUES DE MARCHÉ

<b>Risque de taux d'intérêt</b>	Une évolution non maîtrisée des taux d'intérêt aurait un impact défavorable sur les résultats financiers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Le Groupe privilégie un équilibre entre la part de son endettement à taux fixe et à taux variable. Cette stratégie lui permet de minimiser le coût de financement tout en limitant la volatilité des charges financières induites par les variations de taux d'intérêt.</li> <li>✳ Le Groupe pratique notamment une politique de micro-couverture de la dette à long terme, soit par la mise en place de nouveaux contrats de financements à taux fixe, soit par la conclusion d'instruments de couverture au moment de la signature de nouveaux contrats de financements à taux variable.</li> <li>✳ Au 31 décembre 2023, la part de la dette à taux variable, après couverture, représentait 47,6 % de la dette financière brute du Groupe. Le détail de l'exposition du Groupe au risque de taux d'intérêts est présenté dans la note 26.2 de l'annexe aux comptes consolidés.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque de taux de change</b>	Les comptes du Groupe étant en euros, la valeur des actifs/passifs et des revenus/dépenses pourrait être impactée significativement par une évolution défavorable du cours de l'euro.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ L'essentiel des flux en dehors de la zone euro concerne le Royaume-Uni et la Suisse. Sur ce périmètre, les revenus et les coûts associés sont majoritairement domestiques et comptabilisés en devise locale, ce qui limite l'impact d'une variation du taux de change sur les résultats du Groupe.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque crédit clients</b>	Les équilibres financiers du Groupe pourraient être compromis par une gestion non rigoureuse de ses créances clients.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Politique de dépréciation des créances clients :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● dépréciation des créances considérées comme douteuses, selon une approche juridique ou financière, pour la totalité du montant jugé non recouvrable ;</li> <li>● dépréciation de la totalité de leur montant hors taxes s'agissant des créances jugées litigieuses ou incertaines et en particulier, toutes les créances âgées de plus de 6 mois, qui n'entrent pas dans la catégorie précédente.</li> </ul> </li> <li>✳ Pour l'activité transport, le mécanisme de l'action directe du transporteur à l'égard de l'expéditeur et/ou du destinataire final de la marchandise et plus généralement, le droit de rétention sur les marchandises confiées permet de réduire le risque de non-recouvrement des créances commerciales.</li> <li>✳ Souscription par le Groupe d'un contrat d'assurance-crédit couvrant l'ensemble de ses activités auprès d'un partenaire notoire.</li> <li>✳ Aucun client ne représente plus de 5 % du chiffre d'affaires du Groupe, ce qui limite le risque que la défaillance de l'un d'entre eux ait des effets significatifs sur les résultats.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque gazole</b>	En tant que consommateur important de gazole pour ses activités, STEF est exposé aux variations du prix de ce carburant.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ En France, existence d'un dispositif réglementaire qui permet de répercuter, en pied de facture, les variations de prix du gazole aux clients, limitant ainsi très fortement l'exposition résiduelle à ce risque.</li> <li>✳ Mise en place d'instruments de couverture non privilégiée à ce stade.</li> </ul>	<b>Faible</b>
<b>Risque de défaillance du système de contrôle interne</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>✳ Le dispositif de contrôle interne du Groupe est destiné à améliorer la maîtrise des activités et l'efficacité de ses opérations. Comme tout système de contrôle, le système de contrôle interne, aussi complet soit-il, ne peut offrir qu'une assurance raisonnable, mais non pas une garantie absolue que les risques auxquels est exposé le Groupe soient totalement éliminés.</li> <li>✳ Pour 2023, les audits réalisés n'ont pas révélé de défaillance du contrôle interne ayant pu entraîner des risques substantiels.</li> </ul>	<b>Faible</b>



## **INFORMATIONS RELATIVES AUX PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE – POLITIQUE FISCALE DU GROUPE**

### **Traitement de l'information comptable et financière**

La Direction financière assure la production et la fiabilité des informations comptables, fiscales et financières, la gestion des risques financiers, la politique de financement du Groupe, le suivi des objectifs au travers du processus budgétaire. La Comptabilité Groupe est placée sous l'égide de la Direction financière.

L'animation de la fonction comptable pour l'ensemble du Groupe est assurée par une société dédiée, STEF-TFE Services, qui élabore les comptes individuels des sociétés françaises et établit les comptes consolidés du Groupe. Ce pôle est chargé de structurer et d'homogénéiser le traitement comptable des opérations et de répondre aux impératifs relatifs à l'application des normes IFRS et aux évolutions législatives et réglementaires.

L'organisation en place s'appuie sur des centres comptables régionaux animés par des comptables qui assurent les opérations conduisant aux arrêtés comptables des sociétés de leur périmètre. Ces centres comptables régionaux veillent au maintien d'une bonne séparation des tâches. Cette organisation transverse renforce l'indépendance de la fonction comptable par rapport aux directions opérationnelles.

La Direction comptable du Groupe fixe les directives par le biais de procédures et groupes de travail. Elle assure la consolidation des comptes. Elle collecte et contrôle l'information auprès de l'ensemble des sociétés,

assure les retraitements de consolidation et enfin, elle élabore les états financiers consolidés.

La Direction comptable assure l'ensemble des obligations déclaratives fiscales en lien avec la Direction fiscale du Groupe. Cette organisation permet, notamment, de répondre aux dispositions de l'article L22-10-36 du Code de commerce, relatives à la lutte contre la corruption et l'évasion fiscale.

L'équipe de consolidation assure également la veille à l'égard de l'évolution des normes IFRS et diffuse les procédures et instructions auprès des responsables comptables pour assurer la cohérence de l'ensemble consolidé.

Chaque directeur administratif et comptable régional, en liaison avec le service d'audit, vérifie que l'organisation en place, dans son périmètre d'intervention régional, répond aux exigences attendues de sécurité et de qualité de l'information financière.

Le service d'audit a accès, en permanence, via le logiciel d'intégration (SAP), à toutes les écritures comptables passées dans les agences et les filiales. Il peut alors étudier par sondage toute écriture comptable et effectuer tout contrôle de cohérence.

### **Politique fiscale du Groupe**

La politique fiscale du Groupe s'applique à l'ensemble des impôts dus par les sociétés du Groupe, dans les pays où il est implanté. Elle est supervisée par la Direction fiscale du Groupe, rattachée au Directeur financier, membre du comité exécutif.

Une organisation appropriée, utilisant comme relais la Direction comptable France et les Directions financières des pays, avec l'appui éventuel de conseils externes qualifiés, est en place permettant de s'assurer que les obligations déclaratives auxquelles sont soumises les sociétés du Groupe sont pleinement respectées, et que les impositions sont correctement calculées et payées dans tous les États dans lesquels elles sont dues.

La stratégie d'implantation géographique du Groupe repose exclusivement sur des objectifs commerciaux et opérationnels. Le Groupe n'effectue que des transactions ayant une motivation strictement commerciale et les entités utilisées ne reposent pas sur des schémas d'optimisation fiscale contraires à l'intention du législateur.

Compte tenu de la nature des activités exercées, la valeur des transactions intra groupe entre sociétés résidentes d'États différents est peu significative au regard du chiffre d'affaires du Groupe. Ces transactions sont conformes au « principe de pleine concurrence » préconisé par les principes directeurs de l'OCDE. Elles font l'objet d'une documentation des prix de transfert. Elles sont communiquées aux autorités fiscales dans des déclarations en matière de prix de transfert et/ou au travers de ses déclarations annuelles de revenus, lorsque les États le requièrent.

Le Groupe s'attache, dans chaque juridiction où il est implanté, à bâtir et maintenir, avec les autorités fiscales, des relations constructives et fondées sur le respect mutuel.

Le Groupe s'attache à assurer une application diligente de la réglementation en limitant le risque lié à l'interprétation ou à la compréhension des textes fiscaux. Néanmoins, des divergences peuvent survenir conduisant certaines autorités fiscales à contester les positions fiscales du Groupe. Dans ce cas, la fonction fiscale veille à défendre les intérêts du Groupe dans le respect des législations en vigueur.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## 2023



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ	144
RÉSULTATS CONSOLIDÉS	146
ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DU GROUPE	147
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	148
BILAN CONSOLIDÉ	150
VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	151
TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	152
NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	153
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS	209





# COMPTES CONSOLIDÉS 2023

(en millions d'euros)

Chiffre d'affaires annuel	2022 (Publié) <sup>(1)</sup>	2022 (Retraité) <sup>(1)</sup>	2023 (*)	Variation %	À périmètre constant %
<b>Activités du Groupe</b>	<b>3 830,1</b>	<b>3 725,6</b>	<b>3 850,6</b>	<b>3,4 %</b>	<b>0,7 %</b>
Ventes de marchandises pour la restauration hors domicile (*)	434,1	434,1	591,5	36,3 %	36,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>4 264,2</b>	<b>4 159,7</b>	<b>4 442,1</b>	<b>6,8 %</b>	<b>4,4 %</b>

1 - En application de la norme IFRS 5, les chiffres d'affaires 2022 et 2023 ont été retraités pour refléter le résultat des activités poursuivies, c'est-à-dire, hors activités maritimes, dont la cession a eu lieu le 31 mai 2023.

(\*) Les ventes de marchandises pour la restauration hors domicile (Foodservice) représentent le chiffre d'affaires réalisé pour les clients de ce secteur et trouvent leur contrepartie en « achat de marchandises ».

Le chiffre d'affaires du Groupe est en hausse à 4 442 M€ (+ 6,8 % par rapport à 2022 et + 4,4 % à périmètre comparable). Hors vente de marchandises pour la restauration hors domicile (Foodservice), l'évolution du chiffre d'affaires à périmètre comparable est plus limitée (+ 0,7 %) et est principalement tirée par l'activité internationale alors que l'activité en France, qui pâtit d'une consommation alimentaire en baisse, apparaît en repli.

Comme en 2022, l'effet périmètre reste important en 2023 pour STEF International. Il est notamment constitué par SVAT en Italie, acquis fin 2022, les effets année pleine de Frigosuisse (Suisse) et de TTC (Espagne) acquis courant 2022, ainsi que l'intégration de Transwest en Belgique fin octobre 2023.

Secteurs d'activité	Chiffre d'affaires		Résultat opérationnel	
	2022 <sup>(1)</sup>	2023	2022 <sup>(1)</sup>	2023
STEF France	2 365,9	2 351,2	176,2	159,0
STEF International	1 333,9	1 481,2	60,1	92,2
Autres activités	459,9	609,6	(2,8)	1,8
<b>Total des activités poursuivies</b>	<b>4 159,7</b>	<b>4 442,1</b>	<b>233,5</b>	<b>253,0</b>

1 - En application de la norme IFRS 5, les comptes de résultat 2022 et 2023 ont été retraités pour refléter le résultat des activités poursuivies, c'est-à-dire, hors activités maritimes, dont la cession a eu lieu le 31 mai 2023.

## FRANCE

L'activité de STEF France s'est contractée au cours de l'année 2023, suivant les tendances de la consommation alimentaire. Cet effet s'est matérialisé sur l'ensemble des BU, mais celles-ci ont su adapter leur dispositif à des niveaux d'activité en retrait et ont préservé, voire augmenté pour certaines d'entre elles leurs performances opérationnelles.

La BU Flux Frais est la principale BU dont les performances ont été pénalisées par la diminution de la consommation, tandis que les taux de marge des BU Surgelés et Foodservice sont portés, respectivement par la diminution des coûts de l'électricité, la dynamique commerciale et le rythme d'ouvertures de restaurants franchisés.

## STEF INTERNATIONAL

À l'inverse, l'activité internationale du Groupe a connu une bonne dynamique, bénéficiant d'un environnement plus porteur. Ce phénomène est accentué par un niveau d'investissements soutenu, notamment en matière de croissance externe, favorable au développement de parts de marché du Groupe sur l'ensemble de nos zones géographiques.

# RÉSULTATS

(en millions d'euros)

Résultats annuels (en M€)	2022 (Retraité)*	2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 159,7</b>	<b>4 442,1</b>	<b>6,8 %</b>
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	233,5	253,0	8,4 %
Résultat financier	(8,1)	(25,2)	
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>225,4</b>	<b>227,8</b>	<b>1,1 %</b>
Charge d'impôt	(58,2)	(62,8)	
Part du résultat des entreprises associées	10,5	9,7	
<b>Résultat des activités poursuivies</b>	<b>177,6</b>	<b>174,7</b>	<b>(1,7 %)</b>
<b>Résultat des activités abandonnées</b>	<b>(31,7)</b>	<b>16,9</b>	
<b>Résultat net</b>	<b>146,0</b>	<b>191,6</b>	
* dont part du Groupe	<b>146,4</b>	<b>191,6</b>	
* dont intérêts minoritaires	(0,4)	(0,0)	
Résultat par action en euros (de base)	11,79	15,42	
Résultat par action en euros (dilué)	11,58	15,16	

\*En application de la norme IFRS 5, les comptes de résultat 2022 et 2023 ont été retraités pour refléter le résultat des activités poursuivies, c'est-à-dire, hors activités maritimes, dont la cession a eu lieu le 31 mai 2023.

L'augmentation du résultat opérationnel du Groupe est portée, comme pour la hausse du chiffre d'affaires, par l'activité internationale qui compense la baisse du résultat opérationnel de STEF France.

La marge opérationnelle s'élève à 6,4 % du chiffre d'affaires (hors ventes de marchandises pour la restauration hors domicile - Foodservice), contre 6,3 % en 2022.

La charge financière du Groupe est en hausse, conséquence de la hausse des taux amorcée à l'été 2022.

L'activité des sociétés mises en équivalence reste dynamique et bénéficie de la forte contribution de Primever et malgré le retrait de la contribution de SVAT dont les résultats sont consolidés par intégration globale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Enfin, le résultat des activités abandonnées, qui comprend le résultat de l'activité Maritime cédée au 31 mai 2023, s'établit à 16,9 M€. Ce résultat comprend la perte de la période (du 1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 mai 2023) et la plus-value de cession de l'activité. En 2022, cette ligne intégrait la perte de l'exercice précédent pour - 31,7 M€.

Sur la base des éléments précédents, le résultat net part du Groupe s'établit à 191,6 M€, soit une progression de 45,3 M€ par rapport à 2022 (+ 31 %).

La cession du pôle maritime a un impact positif sur le bénéfice net du Groupe, mais également sur le free cash-flow et le ratio d'endettement.

Le Groupe a baissé son taux d'endettement à 0,88 (gearing historiquement bas), avec un cash-flow libre positif de 111,5 M€ (un plus haut depuis 5 ans) et ce, malgré un plan d'investissements record de 350 M€ en 2023. Le Groupe maintient sa trajectoire d'investissements massifs dans ses outils d'exploitation.

Enfin, fidèle à sa politique de distribution d'un tiers (1/3) du résultat net, le dividende proposé à l'Assemblée Générale du 25 avril 2024 sera de 5,10 €, vs 4,00 € en 2023 (+ 28 %).



## Évolution du périmètre - Prise de participation réalisées en 2023

### Acquisitions, créations, cessions

#### France

- \* Acquisition de 100 % de la société de projet Éoliennes de la Lande.
- \* Prise de participation dans les sociétés mises en équivalence suivantes :
  - \* 39 % de la société Bourgogne Logistique Frais ;
  - \* 30 % des deux sociétés du Groupe Lauqué (Transport Lauqué et GL Renting).
- \* Cession de l'activité Maritime (La Méridionale et ses 3 filiales AMC, CMM et Sigma).

#### Belgique

Acquisition de 100 % du Groupe Transwest (trois sociétés : Transwest, Lambros et Richly) en octobre 2023.

#### Royaume-Uni

Création de la société Immostef UK.

#### Italie

Acquisition de 100 % de la société Newgel fin novembre.

#### Portugal

Prise de participation de 49 % dans QSL Portugal (société mise en équivalence).

### Réorganisation interne

#### France

- \* Fusion des trois sociétés : STEF International Paris, STEF International Bordeaux et STEF International Lyon dans la société STEF International.
- \* Transmission universelle de patrimoine de STEF Logistique Bourgogne et STEF Logistique Isle-d'Abeau dans la société STEF Logistique.
- \* Transmission universelle de patrimoine de Transports Frigorifiques Spadis et Immotrans 35 dans la société STEF Transport.
- \* Transmission universelle de patrimoine des sociétés Les Frigorifiques du Périgord et Normandie Souchet dans la société Immostef.

#### Espagne

Fusion de TTC Logistica Frigorífica dans STEF Iberia.

## Événements importants intervenus dans le Groupe entre la date de clôture et la date d'établissement du présent rapport

- \* Le 4 janvier 2024, le Groupe a acquis 100 % du groupe Bakker Logistiek aux Pays-Bas. Avec cette acquisition (147 M€ de chiffre d'affaires en 2023), STEF renforce ses positions de façon significative en Europe du Nord.
- \* Le 12 février 2024, le Groupe a signé un protocole d'acquisition sous conditions suspensives du groupe Centeno en Espagne (4,3 M€ de chiffre d'affaires en 2022). Le closing est prévu pour fin mars 2024.
- \* Enfin, le Groupe a cédé le 23 février 2024, sa filiale STEF Logistique Santé à Bolloré Solution Logistique.

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en milliers d'euros)

	note	Exercice 2023	Exercice 2022 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	4	<b>4 442 119</b>	<b>4 159 697</b>
Consommations en provenance des tiers	5	(2 772 181)	(2 634 939)
Impôts, taxes et versements assimilés		(56 429)	(53 542)
Charges de personnel	6	(1 169 377)	(1 049 876)
Dotations aux amortissements	7	(200 082)	(183 202)
(Dotations) Reprises nettes aux provisions	8	3 212	(5 138)
Autres produits et charges opérationnels	9	5 789	467
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>253 050</b>	<b>233 466</b>
Charges financières		(27 680)	(9 095)
Produits financiers		2 441	984
<b>Résultat financier</b>	11	<b>(25 239)</b>	<b>(8 111)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>227 810</b>	<b>225 355</b>
Charge d'impôt	12	(62 800)	(58 164)
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence	16	9 707	10 452
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>		<b>174 718</b>	<b>177 643</b>
<b>Résultat de la période des activités abandonnées</b>	13	<b>16 877</b>	<b>(31 658)</b>
<b>Résultat de la période</b>		<b>191 595</b>	<b>145 985</b>
<b>* dont part du Groupe</b>		191 614	146 359
dont résultat de la période des activités poursuivies - part du Groupe		174 616	177 744
dont résultat de la période des activités abandonnées - part du Groupe		16 998	(31 385)
<b>* dont intérêts minoritaires</b>		<b>(19)</b>	<b>(374)</b>
dont résultat de la période des activités poursuivies - Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		102	(101)
dont résultat de la période des activités abandonnées - Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		(121)	(273)
<b>Résultat par action</b>		<b>(en euros)</b>	<b>(en euros)</b>
<b>* de base</b>	21.3	<b>15,42</b>	<b>11,79</b>
dont résultat des activités poursuivies - part du Groupe, par action		14,05	14,32
dont résultat des activités abandonnées - part du Groupe, par action		1,37	(2,53)
<b>* dilué</b>	21.3	<b>15,16</b>	<b>11,58</b>
dont résultat des activités poursuivies - part du Groupe, par action		13,82	14,06
dont résultat des activités abandonnées - part du Groupe, par action		1,35	(2,48)

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

# ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(en milliers d'euros)

	note	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>		<b>191 595</b>	<b>145 985</b>
Gains ou pertes actuariels sur régimes de retraite	22.3	(2 924)	11 737
Réévaluation des actifs financiers		(1 263)	(193)
Charge d'impôt sur les éléments non recyclables		594	(2 909)
<b>Autres éléments du résultat global, nets d'impôt qui ne sont pas reclassés ultérieurement en résultat</b>		<b>(3 593)</b>	<b>8 635</b>
Écart de change résultant des activités à l'étranger		4 810	(1 369)
Part efficace des variations de juste valeur des dérivés de couverture de flux de trésorerie		(4 816)	7 117
Charge d'impôt sur les éléments recyclables		637	(1 705)
<b>Autres éléments du résultat global, nets d'impôt qui sont reclassés ultérieurement en résultat</b>		<b>631</b>	<b>4 043</b>
<b>Résultat global de la période</b>		<b>188 634</b>	<b>158 663</b>
* dont part du Groupe		<b>188 650</b>	<b>159 022</b>
* dont intérêts minoritaires		(17)	(359)



# BILAN CONSOLIDÉ

(en milliers d'euros)

Actifs	note	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Actifs non courants</b>			
Goodwill	14.1	316 803	295 461
Autres immobilisations incorporelles	14.1	15 480	13 776
Immobilisations corporelles	14.2	1 626 444	1 564 393
Droit d'utilisation au titre des contrats de location	14.2	298 361	241 809
Actifs financiers non courants	15	37 209	51 188
Participations dans les entreprises associées	16	63 042	50 844
Actifs d'impôt différé	12.3	8 232	9 820
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>2 365 571</b>	<b>2 227 291</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks et en cours	17	125 542	126 347
Clients	18	713 060	734 869
Autres créances et actifs financiers courants	19	149 216	167 746
Actif d'impôt courant		12 167	1 435
Trésorerie et équivalents de trésorerie	20	143 602	87 593
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 143 588</b>	<b>1 117 991</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>3 509 159</b>	<b>3 345 281</b>
Passifs	note	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	21	13 000	13 000
Primes		0	0
Réserves		1 171 974	1 026 832
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>1 184 974</b>	<b>1 039 832</b>
Intérêts minoritaires		(1)	124
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>1 184 973</b>	<b>1 039 955</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Provisions non courantes	22/23	53 355	69 848
Passifs d'impôt différé	12.3	40 832	30 154
Dettes financières non courantes	24	452 828	511 993
Obligations locatives non courantes	24	166 921	177 506
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>713 935</b>	<b>789 501</b>
<b>Passifs courants</b>			
Dettes fournisseurs		616 178	636 233
Provisions courantes	22/23	12 552	16 384
Autres dettes courantes	25	410 286	379 050
Dettes d'impôt courant		1 892	13 374
Dettes financières courantes	24	514 221	415 224
Obligations locatives courantes	24	55 122	55 561
<b>Total des passifs courants</b>		<b>1 610 251</b>	<b>1 515 825</b>
<b>Total du passif</b>		<b>3 509 159</b>	<b>3 345 281</b>

# VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en milliers d'euros)

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Actions propres	Réserve de juste valeur	Total attribuable aux actionnaires de STEF	Part des minoritaires	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	<b>13 000</b>	<b>0</b>	<b>934 987</b>	<b>1 052</b>	<b>(38 309)</b>	<b>1 511</b>	<b>912 242</b>	<b>476</b>	<b>912 719</b>
Dividendes versés			(37 262)				(37 262)	0	(37 262)
Achats et ventes d'actions propres					372		372		372
Autres opérations en actions	0		5 451		0		5 451	0	5 451
Opérations avec les intérêts minoritaires			7				7	6	13
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(31 804)</b>	<b>0</b>	<b>372</b>	<b>0</b>	<b>(31 432)</b>	<b>6</b>	<b>(31 426)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>155 125</b>	<b>(1 369)</b>	<b>0</b>	<b>5 266</b>	<b>159 022</b>	<b>(359)</b>	<b>158 663</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2022</b>	<b>13 000</b>	<b>0</b>	<b>1 058 308</b>	<b>(317)</b>	<b>(37 937)</b>	<b>6 777</b>	<b>1 039 832</b>	<b>124</b>	<b>1 039 955</b>
Dividendes versés			(49 722)				(49 722)	(77)	(49 799)
Achats et ventes d'actions propres					736		736		736
Autres opérations en actions	0		5 444		0		5 444	0	5 444
Opérations avec les intérêts minoritaires			34				34	(31)	3
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(44 244)</b>	<b>0</b>	<b>736</b>	<b>0</b>	<b>(43 508)</b>	<b>(108)</b>	<b>(43 616)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187 843</b>	<b>4 810</b>	<b>0</b>	<b>(4 003)</b>	<b>188 650</b>	<b>(17)</b>	<b>188 634</b>
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2023</b>	<b>13 000</b>	<b>0</b>	<b>1 201 907</b>	<b>4 494</b>	<b>(37 201)</b>	<b>2 774</b>	<b>1 184 974</b>	<b>(1)</b>	<b>1 184 973</b>

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers d'euros)

	note	Exercice 2023	Exercice 2022 <sup>1)</sup>
<b>Résultat de la période des activités poursuivies</b>		<b>174 718</b>	<b>177 643</b>
+/- Dotations nettes aux amortissements, dépréciations d'actifs non courants et provisions	28.2	173 738	197 620
+/- Plus ou moins values de cession d'actifs non courants		(1 876)	(8 587)
+/- Quote-part de résultat des entreprises associées	16	(9 707)	(10 452)
+/- Variation en juste valeur des instruments dérivés	11	4	(39)
+/- Autres charges et produits sans incidence sur la trésorerie		5 406	5 245
- Impôts différés	12.1	8 568	(4 932)
<b>Capacité d'autofinancement (A)</b>		<b>350 851</b>	<b>356 498</b>
Élimination de la charge (produit) d'impôt	28.1	54 232	63 096
Impôts payés	28.1	(64 097)	(51 645)
Variations des autres éléments du BFR	28.1	12 721	(82 850)
<b>+/- Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité (B)</b>		<b>2 856</b>	<b>(71 399)</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités poursuivies (A) + (B)</b>		<b>353 707</b>	<b>285 098</b>
<b>Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées (C)</b>		<b>2 843</b>	<b>(21 616)</b>
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D)=(A+B+C)</b>		<b>356 550</b>	<b>263 483</b>
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	28.1	(5 771)	(2 613)
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	28.1	(329 995)	(222 175)
+/- Variation des prêts et avances consentis, actifs financiers		4 772	(4 255)
-/+ Encaissements et décaissements liés aux acquisitions et cessions de filiales nets de la trésorerie acquise	2	77 409	(81 693)
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		6 500	17 234
+ Dividendes reçus des entreprises associées		3 258	3 165
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements utilisés par les activités poursuivies (E)</b>		<b>(243 826)</b>	<b>(290 338)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements utilisés par les activités abandonnées (F)</b>		<b>(1 161)</b>	<b>(4 795)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement G=(E+F)</b>		<b>(244 987)</b>	<b>(295 133)</b>
+/- Achats et ventes d'actions propres		526	28
- Dividendes versés aux propriétaires de STEF		(49 722)	(37 262)
- Dividendes versés aux minoritaires des filiales		(77)	0
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	24	176 454	304 349
- Remboursements d'emprunts et obligations locatives	24	(171 068)	(295 081)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement utilisés par les activités poursuivies (H)</b>		<b>(43 887)</b>	<b>(27 966)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements utilisés par les activités abandonnées (I)</b>		<b>(67)</b>	<b>(6 747)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement J=(H+I)</b>		<b>(43 954)</b>	<b>(34 713)</b>
<b>Effet de conversion (K)</b>		<b>1 047</b>	<b>(865)</b>
Trésorerie nette à l'ouverture		6 575	73 803
Trésorerie nette à la clôture	20	75 231	6 575
<b>= Variation de la trésorerie nette (D+G+J+K)</b>		<b>68 656</b>	<b>(67 228)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

# NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## AU 31 DÉCEMBRE 2023

<b>Note 1</b>	Principes comptables	<b>154</b>
<b>Note 2</b>	Périmètre de consolidation	<b>156</b>
<b>Note 3</b>	Information sectorielle	<b>160</b>
<b>Note 4</b>	Produits des activités ordinaires	<b>163</b>
<b>Note 5</b>	Consommations en provenance des tiers	<b>164</b>
<b>Note 6</b>	Charges de personnel	<b>165</b>
<b>Note 7</b>	Dotations aux amortissements	<b>165</b>
<b>Note 8</b>	Dotations nettes des reprises aux dépréciations et provisions	<b>166</b>
<b>Note 9</b>	Autres produits et charges opérationnels	<b>166</b>
<b>Note 10</b>	EBITDA	<b>167</b>
<b>Note 11</b>	Résultat financier	<b>167</b>
<b>Note 12</b>	Impôts sur les résultats	<b>168</b>
<b>Note 13</b>	Résultat de la période des activités abandonnées	<b>171</b>
<b>Note 14</b>	Immobilisations incorporelles et corporelles	<b>171</b>
<b>Note 15</b>	Actifs financiers non courants	<b>178</b>
<b>Note 16</b>	Participations dans les entreprises associées	<b>178</b>
<b>Note 17</b>	Stocks	<b>179</b>
<b>Note 18</b>	Clients	<b>180</b>
<b>Note 19</b>	Autres créances et actifs financiers courants	<b>181</b>
<b>Note 20</b>	Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>181</b>
<b>Note 21</b>	Capitaux propres et résultat par action	<b>182</b>
<b>Note 22</b>	Avantages au personnel	<b>183</b>
<b>Note 23</b>	Provisions	<b>187</b>
<b>Note 24</b>	Dettes financières	<b>188</b>
<b>Note 25</b>	Autres dettes courantes	<b>190</b>
<b>Note 26</b>	Gestion des risques financiers	<b>191</b>
<b>Note 27</b>	Opérations avec des parties liées	<b>196</b>
<b>Note 28</b>	Lien entre le tableau des flux de trésorerie et les notes aux états financiers	<b>197</b>
<b>Note 29</b>	Honoraires des Commissaires aux comptes	<b>198</b>
<b>Note 30</b>	Engagements hors bilan	<b>199</b>
<b>Note 31</b>	Passifs éventuels	<b>200</b>
<b>Note 32</b>	Événements postérieurs à la clôture	<b>200</b>
<b>Note 33</b>	Liste des sociétés consolidées	<b>201</b>



## PRÉAMBULE

La société STEF et ses filiales (ci-après STEF ou le Groupe) ont pour activités le transport routier et la logistique sous température dirigée.

La société mère, STEF S.A. est une société de droit français dont le siège situé à Paris 8<sup>ème</sup> – 93, boulevard Malesherbes et dont les actions sont inscrites au compartiment B de NYSE Euronext Paris.

Les comptes consolidés du Groupe STEF pour l'exercice s'achevant le 31 décembre 2023 ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 7 mars 2024. Ils seront soumis à l'approbation des actionnaires au cours de l'Assemblée Générale ordinaire du 25 avril 2024. Sauf indication contraire, les états financiers consolidés sont présentés en euro qui est la monnaie fonctionnelle de STEF, arrondi au millier le plus proche.

### Note 1

## Principes comptables

### 1.1

#### Référentiel comptable

Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 de la société STEF sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), tel qu'adopté dans l'Union Européenne et applicable à l'exercice clos le 31 décembre 2023. Les conventions d'image fidèle, de continuité d'exploitation et de permanence des méthodes ont été appliquées.

Les états financiers consolidés sont préparés sur la base du coût historique, à l'exception des instruments financiers dérivés, des actifs financiers classés en juste valeur par autres éléments du résultat global (OCI) et des équivalents de trésorerie qui sont évalués en juste valeur par le résultat.

L'application sur la période des nouvelles normes et interprétations suivantes n'a pas eu d'effet significatif sur les comptes consolidés au 31 décembre 2023 :

- \* amendements d'IAS 1 – Présentation des états financiers et énoncé pratique sur les IFRS 2 : information à fournir sur les méthodes comptables ;
- \* amendements d'IAS 8 – Définition d'une estimation comptable ;
- \* amendements d'IAS 12 – Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction ;
- \* amendements d'IAS 12 – Impôt sur le résultat : Réforme fiscale internationale – Introduction des règles du modèle du deuxième pilier « Pillar 2 ». Au 31 décembre 2023 le Groupe a choisi l'application de l'exception temporaire qui consiste à ne pas comptabiliser des impôts différés résultants de la mise en œuvre des règles du Pilier 2.

Par ailleurs, les textes suivants sont non applicables pour le Groupe :

- \* IFRS 17- Contrats d'assurance ;
- \* amendements à IFRS 17 Contrats d'assurance : Application initiale de IFRS 17 et IFRS 9 – Informations comparatives.

Le Groupe n'a, en outre, pas appliqué les normes et interprétations suivantes dont l'application n'est pas obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

- \* amendements d'IAS 1 – Présentation des états financiers : classification de dette parmi les éléments courants ou non-courants et classifications des dettes non-courantes assorties de covenants ;
- \* amendements d'IFRS 16 – Contrats de location : dette de location dans une cession-bail.

Les analyses des impacts potentiels des normes suivantes non encore adoptées par l'Union Européenne sur les comptes consolidés sont en cours. À ce stade, le Groupe n'attend aucun impact matériel sur ses états financiers consolidés :

- \* amendements d'IAS 7 – Tableaux des flux de trésorerie et IFRS 7 – Instruments financiers : informations à fournir : Accords de financement des fournisseurs ;
- \* amendements d'IAS 21 – Effets des variations des cours des monnaies étrangères.

## 1.2

## Utilisation d'estimations et d'hypothèses

La préparation des états financiers implique que la Direction du Groupe procède à des estimations et retienne certaines hypothèses qui ont un impact sur les montants comptabilisés de certains actifs, passifs, produits et charges ainsi que sur certaines informations données en notes annexes. Les estimations et hypothèses retenues sont celles que la Direction considère comme étant les plus pertinentes et réalisables.

En raison du caractère incertain inhérent à ces estimations, les montants définitifs peuvent se révéler différents de ceux initialement estimés. Pour limiter ces incertitudes, les estimations et hypothèses font l'objet de revues périodiques et les modifications apportées sont immédiatement comptabilisées.

L'utilisation d'estimations et d'hypothèses revêt une importance particulière dans les domaines suivants :

- ✳ la détermination des durées d'utilité des immobilisations (notes 14.1 et 14.2) ;
- ✳ l'évaluation du passif locatif : durée des contrats de location et des taux d'actualisation (note 14.3) ;
- ✳ la détermination de la valeur recouvrable des actifs non financiers à long terme (note 14.4) ;
- ✳ l'évaluation des actifs et passifs identifiables acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises (note 2.D) ;
- ✳ l'évaluation des avantages au personnel (note 22) ;
- ✳ l'évaluation des provisions pour risques et charges (note 23) ;
- ✳ les modalités de récupération des impôts différés actifs (note 12).

## 1.3

## Principaux jugements et estimations en relation avec les problématiques environnementales et les enjeux climatiques

Le Groupe STEF est engagé de longue date dans un processus de réduction de ses émissions avec notamment la mise en place de sa démarche « Moving Green » afin de limiter le changement climatique à travers notamment la diminution de 30 % d'émission de GES sur nos véhicules en 2030 (en gCO<sub>2</sub>/t.km référence 2019) et l'utilisation à 100 % d'électricité bas carbone sur nos sites en 2025. Le Groupe suit également de près les évolutions législatives et réglementaires en lien avec le changement climatique notamment pour ce qui concerne la réglementation relative aux émissions polluantes ou aux émissions de CO<sub>2</sub>.

En 2023, le Groupe a réalisé, avec l'aide d'un expert externe, une étude à horizon 2050, afin de quantifier l'exposition de nos sites aux risques liés au changement climatique, essentiellement les vagues de chaleur, sécheresses et fortes pluies. Cette étude, fera l'objet d'une analyse approfondie en 2024, afin d'évaluer la vulnérabilité du Groupe à ces changements et permettre de construire un plan de résilience. À date, aucun impact matériel n'a été identifié sur l'évaluation et la durée d'utilité des immobilisations corporelles ou dans les tests de dépréciations effectués au niveau du Groupe.

Par ailleurs, Le Groupe a également pris en compte les investissements nécessaires à la mise en œuvre des objectifs de la démarche « Moving Green » dans l'élaboration de ses tests de dépréciations.

## 1.4

## Options en matière de présentation

Le Groupe a choisi de présenter, par nature, les charges opérationnelles au compte de résultat.

La charge de l'exercice au titre des régimes de retraite à prestations définies est incluse dans les charges opérationnelles pour son montant total y compris la composante financière.

Les « autres produits et charges opérationnels » comprennent les plus et moins-values sur cessions d'actifs non courants, les dépréciations d'actifs non courants ainsi que les produits et charges opérationnels de montants significatifs, liés à des événements ou opérations inhabituels et qui sont de nature à altérer la comparabilité des exercices.

Le résultat net de change, est présenté en produits financiers (gain net) ou en charges financières (perte nette).

Les flux de trésorerie engendrés par l'activité sont présentés, selon la méthode indirecte, dans le tableau des flux de trésorerie.

## Note 2

## Périmètre de consolidation

### 2.1

#### Règles et modalités de consolidation

##### A. Filiales

Les comptes des entités contrôlées sont consolidés suivant la méthode de l'intégration globale. Le contrôle sur une entité est acquis lorsque STEF dispose, d'une manière directe ou indirecte, du droit de prendre les décisions d'ordre opérationnel et financier sur une entité, de manière à bénéficier de ses activités. Le contrôle sur une entité est présumé lorsque STEF détient, d'une manière directe ou indirecte, le pouvoir sur l'entité et est exposé ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité. STEF a également la capacité d'exercer son pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur le montant des rendements qu'elle obtient. L'appréciation de l'existence du contrôle se fonde sur les droits de vote dont dispose le Groupe. L'intégration des comptes d'une entité débute à la date de prise de contrôle et prend fin lorsque celui-ci cesse.

##### B. Entreprises associées

La mise en équivalence est appliquée aux titres des entités contrôlées conjointement ou dans lesquelles le Groupe dispose d'une influence notable sans pouvoir en exercer le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'au moins 20 % des droits de vote. La mise en équivalence débute lorsque l'influence notable est obtenue et cesse lorsqu'elle disparaît.

##### C. Élimination des opérations et résultats intragroupe

Les créances, dettes et transactions entre entités consolidées, sont intégralement éliminées. Les profits internes, réalisés à l'occasion de cessions d'actifs, sont également éliminés de même que les pertes internes. L'existence de pertes internes est un indice de dépréciation.

Les profits et pertes internes entre le Groupe et les entreprises associées sont éliminés en proportion de la participation du Groupe dans ces entreprises.

##### D. Regroupements d'entreprises

Les acquisitions de filiales et de participations dans des entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition.

Lors de la transition aux IFRS, le Groupe a choisi de ne pas retraiter les regroupements d'entreprises antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2004. Pour ces regroupements, les goodwill correspondent aux montants comptabilisés selon le référentiel comptable antérieur du Groupe.

Les goodwill provenant d'acquisitions postérieures au 1<sup>er</sup> janvier 2004 sont égaux à la différence existant, à la date d'acquisition, entre le coût d'acquisition et la part acquise dans la juste valeur des actifs, des passifs et des passifs éventuels identifiables.

Le Groupe évalue le goodwill à la date d'acquisition comme :

- \* la juste valeur de la contrepartie transférée ; plus
- \* le montant comptabilisé pour toute participation minoritaire de l'entreprise acquise ; plus, si l'acquisition est réalisée par étapes, la juste valeur de toute participation précédemment détenue dans la Société ; moins
- \* le montant net comptabilisé à la juste valeur au titre des actifs et des passifs, et des passifs éventuels identifiables.

Quand la différence est négative, un profit au titre de l'acquisition avantageuse, est comptabilisé immédiatement en résultat.

Les goodwill sont évalués ultérieurement, à leur coût, diminués du cumul des dépréciations. Ils font l'objet d'un test de dépréciation dès survenance d'un événement indicatif d'une perte de valeur et au minimum une fois par an (cf. note 14.4).

**E. Acquisition d'intérêts minoritaires**

Les acquisitions d'intérêts minoritaires sont comptabilisées comme des transactions avec les propriétaires agissant en cette qualité et il ne résulte, en conséquence, aucun goodwill de telles transactions.

Les ajustements de participations minoritaires sont déterminés sur la base de la quote-part dans les actifs nets de la filiale.

**F. Conversion monétaire**

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont converties au cours du change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les écarts de conversion correspondants sont enregistrés en résultat, à l'exception de ceux relatifs à des créances et dettes qui font partie, en substance, des investissements nets dans les filiales étrangères et qui sont comptabilisés directement en autres éléments du résultat global.

Les actifs et les passifs des filiales étrangères, dont la monnaie de fonctionnement n'est pas l'euro, sont convertis au cours du change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les charges et les produits sont convertis au cours moyen de l'exercice qui, sauf fluctuations importantes des cours, est considéré comme approchant les cours en vigueur aux dates des transactions. Les écarts de conversion qui en résultent sont comptabilisés en autres éléments du résultat global.

**2.2****Évolution du périmètre****2.2.1****Acquisitions et cessions réalisées sur la période****A. Acquisitions****Groupe Transwest (Belgique)**

Le 31 octobre 2023, STEF a acquis 100 % du capital des différentes sociétés du groupe Transwest en Belgique, ce qui correspond au rachat des trois sociétés suivantes : Lambros NV (holding du groupe Transwest), Transwest NV et Rychly s.r.o. Le prix d'acquisition s'établit à 48,1 M€ y compris un complément de prix de 4,8 M€ reconnu dans les comptes mais non versé. En 2023, le groupe Transwest a réalisé un chiffre d'affaires de 72 M€ pour un résultat opérationnel de 2,4 M€.

Le groupe Transwest est consolidé par intégration globale dans les comptes du Groupe à la date d'acquisition. L'allocation du prix d'acquisition requise par IFRS 3R n'est pas finalisée à la clôture de l'exercice. Au 31 décembre 2023, un goodwill provisoire de 25,8 M€ a été reconnu.

L'impact de cette acquisition se présente comme suit :

Acquisition du groupe Transwest (Belgique)	
Description de l'activité	Transport et logistique sous température dirigée
Localisation	Oostkamp (Belgique)
Date d'acquisition	31/10/2023
Pourcentage d'instruments de capitaux propres acquis	100 %
<b>Prix du regroupement</b>	<b>48 082 k€</b>
<b>Juste valeur des actifs acquis et des passifs assumés</b>	<b>22 302 k€</b>
<b>Goodwill provisoire (Profit sur acquisition)</b>	<b>25 780 k€</b>
Chiffre d'affaires depuis l'acquisition	12 052 k€
Résultat opérationnel depuis l'acquisition	534 k€



**Newgel (Italie)**

Le 30 novembre 2023, le Groupe a fait l'acquisition de 100 % des titres de la société Newgel en Italie. Le prix d'acquisition s'établit à 1,2 M€ incluant un complément de prix de 0,2 M€ intégralement reconnu dans les comptes au 31 décembre 2023. Au cours de l'exercice 2023, Newgel a réalisé un chiffre d'affaires de 5,2 M€ pour une perte opérationnelle de (0,4 M€).

La société Newgel est consolidée par intégration globale dans les comptes du Groupe à la date d'acquisition. L'allocation du prix d'acquisition requise par IFRS 3R n'est pas finalisée à la clôture de l'exercice. Un goodwill provisoire de 1,3 M€ a été reconnu au titre de cette acquisition.

L'impact de cette acquisition se présente comme suit :

Acquisition de Newgel (Italie)	
Description de l'activité	Stockage et logistique sous température dirigée
Localisation	Gênes (Italie)
Date d'acquisition	30/11/2023
Pourcentage d'instruments de capitaux propres acquis conférant droits de vote	100 %
<b>Prix du regroupement</b>	<b>1 200 K€</b>
<b>Juste valeur des actifs acquis et des passifs assumés</b>	<b>(62) K€</b>
<b>Goodwill (Profit sur acquisition)</b>	<b>1 262 K€</b>
Chiffre d'affaires depuis l'acquisition	208 K€
Résultat opérationnel depuis l'acquisition	(24) K€

**B. Cessions, liquidations**

Le 31 mai 2023, le Groupe STEF a procédé à la cession auprès de CMA CGM de son segment opérationnel « Maritime » composé de 99,14 % des titres de La Méridionale et 100 % des titres de Sigma. Le prix de cession de l'ensemble s'établit à 34,0 M€. Des compléments de prix au bénéfice de STEF sont également prévus notamment dans le cadre où la Méridionale recevrait des remboursements au titre d'un contentieux fiscal ou de reliquats de compensations financières non encore versées. À ce stade, aucun élément complémentaire de prix n'a été reconnu par le Groupe.

En application de la norme IFRS 5, un montant unique comprenant le résultat de la période, le résultat de cession et les charges d'impôts afférentes ont été présentés au compte de résultat sur une ligne dédiée « résultat net des activités abandonnées ». L'analyse et la décomposition de ce montant sont présentées dans la note 13 « Résultat net des activités abandonnées ».

En parallèle, à des fins de comparaison, les données publiées au 31 décembre 2022 concernant le compte de résultat et le tableau de flux de trésorerie ont été retraitées pour tenir compte des impacts de la mise en œuvre de cette norme. Les tableaux ci-dessous présentent l'impact des flux liés à la cession de cette activité sur les principaux agrégats du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie au 31 décembre 2022.

**Résultat des activités abandonnées au 31 décembre 2022**

(en k€)	Activité Maritime
Chiffre d'affaires net consolidé	104 456
Résultat opérationnel courant	(31 126)
Résultat opérationnel	(29 993)
Résultat net des activités abandonnées	(31 658)

**Flux de trésorerie des activités cédées au 31 décembre 2022**

(en k€)	Activité Maritime
Flux de trésorerie d'exploitation utilisés par les activités abandonnées	(21 616)
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements utilisés par les activités abandonnées	(4 795)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement utilisés par les activités abandonnées	(6 747)

**2.2.2****Suivi des acquisitions 2022****Affectation des goodwill de SVAT**

Fin 2023, le Groupe a acquis les 30 % restants des titres de SVAT Deutschland, qui était déjà détenue à 70 % et consolidée par intégration globale en 2022, pour un prix de 0,4 M€. En parallèle le prix d'acquisition du groupe SVAT a fait l'objet d'un ajustement de prix de 1,5 M€. Cet ajustement de prix correspond à l'écart entre la position nette de trésorerie estimée lors de l'acquisition et la position nette de trésorerie réelle au 31 décembre 2022. Aussi, le prix définitif de l'opération s'établit à 46 M€.

En parallèle, au cours de l'exercice 2023, le Groupe a finalisé le travail d'allocation du prix d'acquisition de SVAT conduisant à une augmentation du goodwill de 1,4 M€ (soit un goodwill définitif de 23 M€).

**Affectation du goodwill TTC**

Le complément de prix de 0,5 M€ relatif à l'acquisition des titres de TTC a été versé au cours du second semestre 2023. Ce complément de prix avait déjà été intégré dans le prix d'acquisition au 31 décembre 2022.

Le Groupe a finalisé le travail d'allocation du prix d'acquisition de TTC sans conduire à une modification du goodwill. Aussi, le goodwill définitif s'établit à 5,2 M€.

**Trésorerie affectée aux acquisitions et cessions de filiales**

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Décaissement net suite à l'acquisition de participations consolidées	(40 695)	(80 737)
Décaissement net suite à l'acquisition d'intérêts ne donnant pas le contrôle	(158)	0
Encaissement net suite à la cession de filiales	118 262	0
Autres éléments (compléments de prix/recapitalisation...)	0	(956)
<b>Total acquisitions</b>	<b>77 409</b>	<b>(81 693)</b>

Les encaissements nets relatifs à la cession de filiales correspondent à la sortie du périmètre Maritime et sont composés du prix des titres pour 34,0 M€ et des remboursements de comptes courants nets de la trésorerie sortie pour 84,2 M€.

**Note 3**

## Information sectorielle

Un secteur opérationnel est une composante du Groupe :

- \* qui se livre à des activités dont elle est susceptible de retirer des produits et d'encourir des charges, y compris des produits et des charges liés à des transactions avec d'autres composantes du Groupe ;
- \* dont le résultat opérationnel du secteur est régulièrement examiné par la Direction Générale en vue de prendre des décisions quant aux ressources à affecter au secteur et d'évaluer sa performance ; et
- \* pour laquelle des informations financières distinctes sont disponibles.

L'information sectorielle consiste en une analyse des données consolidées par activités et par zones géographiques.

À la suite de la cession de la Méridionale et de ses filiales le 31 mai 2023 qui représentait le secteur opérationnel « Maritime », le Groupe a porté une attention spécifique sur son information sectorielle en 2023. Le Groupe identifie deux secteurs opérationnels basés sur l'information transmise, en interne, à la Direction Générale qui est le principal décideur opérationnel du Groupe :

- \* le secteur France, composé des filiales ayant leur siège social en France ;
- \* le secteur International constitué des filiales ayant leur siège hors de France, à l'exception d'une entité française ayant une activité de gestion des flux européens.

Ces secteurs, qui reflètent la structure de l'organisation interne, sont similaires à ceux présentés précédemment.

Les informations concernant les résultats des secteurs sont incluses dans les tableaux ci-dessous. La performance de chacun des secteurs présentés est évaluée par la Direction Générale sur la base de leur résultat opérationnel.

## 3.1

## Information par activité

2023	STEF France	STEF International	Autres	Données consolidées
Chiffre d'affaires des activités (ventes inter-activités incluses)	2 390 727	1 504 910	686 569	4 582 206
Inter-activités	(39 489)	(23 672)	(76 926)	(140 087)
<b>Chiffre d'affaires net consolidé</b>	<b>2 351 238</b>	<b>1 481 238</b>	<b>609 643</b>	<b>4 442 119</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>152 616</b>	<b>91 296</b>	<b>3 349</b>	<b>247 261</b>
Autres produits et charges opérationnels	6 369	918	(1 498)	5 789
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>158 985</b>	<b>92 214</b>	<b>1 851</b>	<b>253 050</b>
Résultat Financier				(25 239)
Charge d'impôt				(62 800)
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence				9 707
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>174 718</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 877</b>
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>191 595</b>
Actifs des activités poursuivies	1 870 390	1 498 432	140 336	3 509 159
Actifs des activités abandonnées				0
Actifs non affectés	0	0	0	0
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 870 390</b>	<b>1 498 432</b>	<b>140 336</b>	<b>3 509 159</b>
dont goodwill activités poursuivies	122 242	192 366	2 195	316 803
dont goodwill activités abandonnées				0
dont entreprises associées	55 111	7 931	0	63 042
Passifs des activités poursuivies	614 036	473 820	47 239	1 135 095
Passifs des activités abandonnées				0
Passifs non affectés et capitaux propres				2 374 064
<b>Total du passif</b>				<b>3 509 159</b>
Montant des amortissements comptabilisés au cours de l'exercice	(116 190)	(72 618)	(11 274)	(200 082)



2022 <sup>(1)</sup>	STEF France	STEF International	Autres	Données consolidées
Chiffre d'affaires des activités (ventes inter-activités incluses)	2 405 364	1 354 996	529 102	4 289 462
Inter-activités	(39 479)	(21 130)	(69 157)	(129 766)
<b>Chiffre d'affaires net consolidé</b>	<b>2 365 885</b>	<b>1 333 866</b>	<b>459 945</b>	<b>4 159 697</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>174 761</b>	<b>60 744</b>	<b>(2 506)</b>	<b>232 999</b>
Autres produits et charges opérationnels	1 399	(657)	(275)	467
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>176 160</b>	<b>60 087</b>	<b>(2 781)</b>	<b>233 466</b>
Résultat financier				(8 111)
Charge d'impôt				(58 164)
Quote-part du résultat des entreprises mises en équivalence				10 452
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>177 643</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(31 658)</b>
<b>Résultat net</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145 985</b>
Actifs des activités poursuivies	1 729 602	1 342 690	130 708	3 203 000
Actifs des activités abandonnées				142 281
Actifs non affectés	0	0	0	0
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 729 602</b>	<b>1 342 690</b>	<b>130 708</b>	<b>3 345 281</b>
dont goodwill activités poursuivies	122 242	164 208	2 195	288 645
dont goodwill activités abandonnées				6 816
dont entreprises associées	44 296	6 548	0	50 844
Passifs des activités poursuivies	559 021	465 500	16 823	1 041 344
Passifs des activités abandonnées				103 698
Passifs non affectés et capitaux propres				2 200 239
<b>Total du passif</b>				<b>3 345 281</b>
Montant des amortissements comptabilisés au cours de l'exercice	(109 704)	(62 189)	(11 309)	(183 202)

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

Au sein du secteur International, seule l'Italie représente plus de 10 % du chiffre d'affaires du Groupe. Au titre de l'exercice 2023, son chiffre d'affaires consolidé et son résultat opérationnel s'établissent respectivement à 565,5 M€ et 33,0 M€ (469,4 M€ et 10,4 M€ en 2022).

Le chiffre d'affaires « Autres » inclut les ventes de marchandises pour la restauration hors domicile pour 592 millions d'euros en 2023 contre 434 millions d'euros en 2022.

Les actifs des activités sont constitués de la totalité des actifs du bilan. Les passifs non affectés sont les dettes financières. Ces dernières, dans la mesure où le financement du Groupe est assuré par une structure centrale, ne peuvent être raisonnablement affectées.

## Note 4

## Produits des activités ordinaires

### A. Principes comptables

Les produits des activités ordinaires sont évalués à la juste valeur de la contrepartie à recevoir, nette des remises et rabais accordés. Les revenus sont enregistrés lorsque chaque obligation de performance est satisfaite à savoir lorsque le service est transféré au client.

Les produits des activités de transport sont reconnus lorsque la prestation est achevée.

Les produits des activités logistiques sont reconnus au fur et à mesure de l'exécution des prestations convenues.

Les produits dans le cadre du contrat d'approvisionnement de l'activité Food Service (Restauration Hors Domicile) sont comptabilisés lors de la livraison des marchandises aux points de ventes.

### B. Chiffres clés

	France	Autres régions	Données consolidées
<b>2023</b>			
Chiffre d'affaires	2 878 969	1 563 150	4 442 119
Actifs non courants des zones	1 328 051	1 037 520	2 365 571
<b>2022<sup>(1)</sup></b>			
Chiffre d'affaires	2 819 531	1 340 165	4 159 697
Actifs non courants des zones	1 328 197	899 095	2 227 291

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

Le chiffre d'affaires des « Autres régions » couvre les ventes réalisées par les entités du Groupe situées en Europe hors France (que ce soit des ventes domestiques pour l'essentiel ou des ventes à destination d'autres pays). Le pays le plus contributif est l'Italie avec un chiffre d'affaires consolidé de 565,5 M€ au titre de l'exercice 2023 et 469,4 M€ en 2022.

Le chiffre d'affaires reporté au titre de la France inclut les ventes de marchandises pour la restauration hors domicile réalisées dans ce pays.

## Note 5

## Consommations en provenance des tiers

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Achats hors énergie (dont marchandises RHD)	(641 073)	(476 176)
Achats de gazole et autres carburants	(174 543)	(199 102)
Achats d'autres énergies	(65 965)	(109 138)
Sous-traitance transport	(1 392 393)	(1 368 338)
Loyers et charges locatives	(31 811)	(32 251)
Entretien et maintenance	(123 410)	(110 522)
Personnels externes et rémunérations d'intermédiaires	(186 577)	(192 130)
Assurances et avaries	(74 181)	(71 507)
Services extérieurs et divers	(82 228)	(75 774)
<b>Total</b>	<b>(2 772 181)</b>	<b>(2 634 939)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

La variation de ce poste s'explique notamment par :

- \* la hausse des achats de marchandises pour la restauration hors domicile (+ 141 M€) en lien avec la progression de ce marché en 2023 ;
- \* la hausse des coûts d'entretien et maintenance (+ 13 M€) principalement liée aux effets de l'inflation.

Ces effets sont partiellement compensés par la diminution des coûts de l'énergie dont l'effet carburant (- 25 M€) et l'effet électricité (-43 M€). Pour le carburant, le dispositif réglementaire du pied de facture existant en France permet de limiter l'exposition du Groupe. Concernant l'électricité, de par son activité, le Groupe bénéficie de quotas d'électricité à prix fixe « ARENH » en France, cependant le Groupe reste exposé aux variations des prix spot de l'électricité sur une partie de sa consommation.

Les charges de loyers et charges locatives correspondent essentiellement aux charges relatives aux contrats de location ne rentrant pas dans le champ de la norme IFRS 16 (courte durée et/ou dont la valeur du bien unitaire est faible) ainsi qu'aux composantes services des contrats de location (principalement les charges locatives immobilières et les contrats de maintenance et d'entretien pour le matériel roulant).

## Note 6

## Charges de personnel

Les modalités d'évaluation et de comptabilisation des plans d'attribution d'actions de performance sont définies par la norme IFRS 2 « Paiements fondés sur des actions ». L'attribution d'actions de performance en France et à l'International représentent un avantage consenti à leurs bénéficiaires et constituent à ce titre un complément de rémunération supporté par STEF. Leur évaluation est directement liée aux performances du Groupe. En conséquence, STEF a inclus la charge correspondante dans le résultat opérationnel dans la rubrique charges de personnel.

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Salaires et rémunérations	(1 128 671)	(1 004 657)
Charges nettes d'indemnités de départ à la retraite	(1 564)	(4 758)
Intéressement et participation des salariés	(39 142)	(40 461)
<b>Charges de personnel</b>	<b>(1 169 377)</b>	<b>(1 049 876)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

Les postes « Salaires et rémunérations » incluent la charge relative aux plans d'attribution d'actions de performance. En 2023, celle-ci, incluant les charges patronales, s'établit à 6,6 millions d'euros (7,3 millions d'euros en 2022). Les caractéristiques des plans d'attribution d'actions de performance sont décrites dans la partie « Renseignements à caractère général » du rapport sur le Gouvernement d'entreprise.

La progression des salaires et rémunérations s'explique notamment par l'effet périmètre des intégrations récentes ainsi que les revalorisations des salaires.

Les charges de personnel incluent les prestations payées au titre des médailles du travail et des retraites.

Les éléments relatifs à ces engagements sont analysés en note 22 et 23.

## Note 7

## Dotations aux amortissements

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Amortissements des immobilisations incorporelles	(3 515)	(2 140)
Amortissements des immobilisations corporelles	(131 316)	(120 684)
Amortissements des droits d'utilisation	(65 250)	(60 378)
<b>Total</b>	<b>(200 082)</b>	<b>(183 202)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.



## Note 8

## Dotations nettes des reprises aux dépréciations et provisions

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Dépréciations nettes sur actifs circulants hors financier	(62)	(2 768)
Dépréciations d'autres actifs financiers	(518)	(2 848)
Autres mouvements nets sur provisions	3 792	477
<b>Total</b>	<b>3 212</b>	<b>(5 138)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

Les mouvements de provisions comprennent notamment les mouvements nets sur les provisions relatives aux litiges transport.

## Note 9

## Autres produits et charges opérationnels

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Plus/(moins value) sur cessions d'actifs immobiliers	329	10 870
Plus/(moins value) sur cessions de matériels roulants	1 600	777
Dépréciations d'actifs et mises au rebut	(53)	(3 059)
Autres produits opérationnels	6 730	4 108
Autres charges opérationnelles	(2 816)	(12 229)
<b>Total</b>	<b>5 789</b>	<b>467</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

En 2023, une seule cession d'actif immobilier a eu lieu en France contre quatre sites en 2022.

Les autres produits opérationnels intègrent notamment les primes d'énergie reçues en France en 2023. En 2022, les autres charges opérationnelles intégraient une provision de 7,5 M€ au titre d'un risque fiscal apparu en 2022.

## Note 10

## Passage du résultat opérationnel à l'EBITDA

Le Groupe utilise, en complément du résultat opérationnel courant et du résultat opérationnel, l'EBITDA pour mesurer sa performance. L'EBITDA est déterminé sur la base du résultat opérationnel duquel sont retraitées les dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations ainsi que l'ensemble des dotations nettes sur dépréciations et provisions et autres éléments sans impact sur la trésorerie. Cette définition est identique aux définitions bancaires utilisées dans les principaux contrats de financement du Groupe.

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Résultat opérationnel	253 050	233 466
Dotations nettes aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations	200 082	183 202
Dotations nettes sur dépréciations et provisions et autres éléments sans impact sur la trésorerie comptabilisés en charges de personnel et en autres produits & charges opérationnelles	(26 344)	14 629
<b>Total EBITDA</b>	<b>426 787</b>	<b>431 297</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

## Note 11

## Résultat financier

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
<b>Produits financiers</b>	<b>2 441</b>	<b>984</b>
Produit de juste valeur des actifs et passifs financiers désignés à la juste valeur par le résultat	(4)	39
Autres produits financiers	2 007	727
Gain de change net	438	218
<b>Charges financières</b>	<b>(27 680)</b>	<b>(9 095)</b>
Charges nettes d'intérêt sur passifs financiers au coût amorti	(24 206)	(6 610)
Charges d'intérêts sur les obligations locatives	(3 474)	(2 484)
Perte de change nette		
<b>Total</b>	<b>(25 239)</b>	<b>(8 111)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

La répartition de la dette du Groupe est à 52 % à taux fixe (note 26).

Le coût de la dette appliqué à l'endettement moyen de l'exercice est en hausse sur la période (2,4 % en 2023 vs. 1 % en 2022) consécutif de la hausse des taux de marché sur la période (E3M moyen de 3,43 % en 2023 vs. 0.35 % en 2022).

Le taux d'emprunt moyen marginal pondéré relatif aux obligations locatives s'établit à 1,54 % pour la période (1,07 % en 2022).

## Note 12

## Impôts sur les résultats

La charge (ou le produit) d'impôt sur les bénéfices comprend, d'une part, l'impôt exigible au titre de l'exercice, d'autre part, la charge ou le produit d'impôts différés. Les impôts exigibles et différés sont comptabilisés en résultat sauf s'ils se rattachent à un regroupement d'entreprises ou à des éléments qui sont comptabilisés directement en capitaux propres ou en autres éléments du résultat global, auxquels cas ils sont comptabilisés en capitaux propres, ou en autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés par entité fiscale lorsqu'il existe des différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales. Ils sont évalués en appliquant les taux d'impôt qui seront en vigueur au moment du dénouement des différences temporelles, sur la base de législations fiscales adoptées ou quasiment adoptées à la date de clôture.

Les actifs d'impôts différés ne sont comptabilisés au titre des différences temporaires déductibles et des pertes fiscales reportables et crédits d'impôt non utilisés que dans la mesure où il est probable que les entités fiscales concernées disposeront de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces actifs pourront s'imputer. Ils sont examinés à chaque date de clôture. Le taux d'impôt retenu pour le calcul des impôts différés est celui connu à la date de clôture. Les effets de changement de taux sont enregistrés en résultat sur la période au cours de laquelle la décision de ce changement est prise.

## 12.1

### Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices au compte de résultat

	2023	2022 <sup>1)</sup>
Charge d'impôt courant	(54 232)	(63 096)
Charge/ produit d'impôt différé (note 12.3)	(8 568)	4 932
<b>Total</b>	<b>(62 800)</b>	<b>(58 164)</b>

1 - Retraitement du compte de résultat consolidé de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5 cf. note 2.

## 12.2

### Réconciliation entre la charge d'impôt calculée sur la base des taux d'imposition applicables à la société mère et la charge effective

	2023	2022 <sup>1)</sup>
Résultat avant impôt	227 810	225 355
Taux d'impôt courant	25,83 %	25,83 %
Impôt théorique au taux de (impôt courant)	(58 843)	(58 209)
Utilisation de déficits antérieurs non activés	301	1 015
Création de déficits dans la période non activés	(845)	(390)
Déficits activés dans la période et précédemment non reconnus	0	2 505
Dépréciations de déficits activés	(25)	0
Différentiel de taux d'impôt à l'étranger	(165)	1 103
Autres éléments et différences permanentes	(3 221)	(4 188)
<b>Impôt effectif</b>	<b>(62 800)</b>	<b>(58 164)</b>
<b>Taux effectif d'impôt</b>	<b>27,6 %</b>	<b>25,8 %</b>

1 - Retraitement du compte de résultat consolidé de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5 cf. note 2.

La hausse du taux effectif d'impôt est principalement à mettre en relation avec l'absence d'effet de déficits activés en 2023. En 2022, un montant de 2,1 M€ de déficits reportables avait été activé aux Pays-Bas et en Suisse principalement afin de tenir compte de l'amélioration des perspectives de résultat prévue dans les plans d'affaires.

La réforme de la fiscalité internationale élaborée par l'OCDE dite « pilier 2 » visant à établir un taux d'imposition minimal des bénéfices de 15 % entrera en application en France au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Le Groupe s'est engagé dans une démarche d'identification des incidences de cette réforme, sur la base notamment des mesures temporaires de sauvegarde édictées par l'OCDE. Sous réserve des précisions réglementaires à venir, les conséquences financières de cette réforme ne sont pas significatives pour le Groupe.

### 12.3

## Actifs et passifs d'impôt différé

Les positions nettes d'impôts différés par pays à la clôture se présentent comme suit :

2023	France	Belgique	Espagne	Italie	Royaume-Uni	Pays-Bas	Portugal	Suisse	Luxembourg	Total Groupe
Impôts différés	(24 291)	(5 919)	(920)	4 268	(8 618)	1 229	330	1 453	(132)	(32 600)
2022	France	Belgique	Espagne	Italie	Royaume-Uni	Pays-Bas	Portugal	Suisse	Luxembourg	Total Groupe
Impôts différés	(18 304)	(782)	(642)	3 074	(6 151)	1 274	218	1 045	(66)	(20 334)

Les principales natures d'impôt différé, ainsi que leurs variations au cours de l'exercice sont les suivantes :

2023	1 <sup>er</sup> janvier 2023	Variations au compte de résultat	Autres variations	Variations en OCI	31 décembre 2023
<b>Actifs d'impôt différé</b>					
Différences temporaires fiscales	12 563	(72)	370	0	12 860
Juste valeur des instruments de couverture	(1 470)	7	217	637	(610)
Déficits reportables	4 034	(1 429)	62	0	2 667
Autres	8 206	(579)	26	655	8 309
Effet de la compensation	(13 513)	0	0	0	(14 994)
<b>Total actifs d'impôt différé</b>	<b>9 820</b>	<b>(2 073)</b>	<b>674</b>	<b>1 292</b>	<b>8 232</b>
<b>Passifs d'impôt différé</b>					
Amortissements dérogatoires	(25 196)	(4 797)	0	0	(29 993)
Contrats de location immobilisés	(5 970)	330	1	0	(5 640)
Réévaluations d'immobilisations	(7 453)	(638)	(3 323)	0	(11 414)
Autres	(5 048)	(1 393)	(2 278)	(61)	(8 780)
Effet de la compensation	13 513	0	0	0	14 994
<b>Total passifs d'impôt différé</b>	<b>(30 154)</b>	<b>(6 498)</b>	<b>(5 600)</b>	<b>(61)</b>	<b>(40 832)</b>
<b>Impact net</b>	<b>(20 334)</b>	<b>(8 570)</b>	<b>(4 926)</b>	<b>1 231</b>	<b>(32 600)</b>



2022	1 <sup>er</sup> janvier 2022	Variations au compte de résultat	Autres variations	Variations en OCI	31 décembre 2022
<b>Actifs d'impôt différé</b>					
Différences temporaires fiscales	11 397	570	596	0	12 563
Juste valeur des instruments de couverture	198	21	16	(1 705)	(1 470)
Déficits reportables	3 375	636	23	0	4 034
Autres	10 798	100	217	(2 909)	8 206
Effet de la compensation	(14 888)	0	0	0	(13 513)
<b>Total actifs d'impôt différé</b>	<b>10 880</b>	<b>1 327</b>	<b>852</b>	<b>(4 614)</b>	<b>9 820</b>
<b>Passifs d'impôt différé</b>					
Amortissements dérogatoires	(22 613)	(2 595)	12	0	(25 196)
Contrats de location immobilisés	(5 932)	1 560	(1 598)	0	(5 970)
Réévaluations d'immobilisations	(7 903)	712	(262)	0	(7 453)
Autres	(8 764)	3 928	(212)	0	(5 048)
Effet de la compensation	14 888	0	0	0	13 513
<b>Total passifs d'impôt différé</b>	<b>(30 324)</b>	<b>3 605</b>	<b>(2 060)</b>	<b>0</b>	<b>(30 154)</b>
<b>Impact net</b>	<b>(19 444)</b>	<b>4 932</b>	<b>(1 208)</b>	<b>(4 614)</b>	<b>(20 334)</b>

Les autres variations comprennent les impacts des entrées de périmètre et des reclassements par nature.

Le Groupe estime que, sur la base des plans d'actions engagés localement et des prévisions de résultat qui en découlent et qui ont été établies sur la base d'hypothèses prudentes, les filiales porteuses de ces actifs disposeront dans un avenir prévisible de bénéfices imposables suffisants sur lesquels les actifs d'impôts différés reconnus pourront s'imputer.

Les actifs d'impôts différés au titre des obligations locatives s'établissent à 56,8 M€ et les passifs d'impôts différés au titre des droit d'utilisation au titre des contrats de location s'élèvent à 59,9 M€ au 31 décembre 2023.

L'ensemble des bases d'impôts différés non reconnues, au titre des pertes reportables, s'élève à fin 2022 à 33,1 M€ principalement sur la France pour 9,7 M€, les Pays-Bas pour 10,6 M€, la Belgique pour 6,7 M€ et la Suisse pour 2,6 M€.

**Note 13**

## Résultat de la période des activités abandonnées

Le résultat de la période des activités abandonnées correspond au segment opérationnel Maritime du Groupe STEF et à sa cession qui a lieu au 31 mai 2023 (cf. Note 2).

Le montant se décompose de la façon suivante :

	2023	2022 <sup>(1)</sup>
Résultat de la période avant impôt des activités abandonnées	(12 708)	(31 570)
Produit / (charge d'impôt) sur le résultat associé	89	(88)
Résultat de cession avant impôt	29 573	0
Charge d'impôt relative à la cession	(77)	0
<b>Total</b>	<b>16.877</b>	<b>(31.658)</b>

1 - Retraitement de l'information comparative de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5.

Compte tenu du classement en activité abandonnée au 1<sup>er</sup> janvier 2023 de l'activité Maritime, le résultat de la période n'intègre pas de charge d'amortissement sur ces actifs non financiers en 2023 conformément à IFRS 5. Le résultat de cession bénéficie du régime du long terme (exonération d'IS sauf quote-part de 12 %) au titre de son imposition.

**Note 14**

## Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont enregistrées au coût amorti sous déductions des pertes de valeur en application d'IAS 36 (note 14.4).

**14.1**

### Goodwill et immobilisations incorporelles

#### A. Goodwill

Les principes comptables relatifs au goodwill sont décrits en note 2.1.D.

L'évolution du goodwill sur la période est la suivante :

	2023	2022
Valeur nette au 1 <sup>er</sup> janvier	295 461	269 189
Acquisition de filiales et d'activités	28 432	26 107
Cessions	(6 816)	(568)
Dépréciations de la période	0	0
Écart de change	(274)	733
<b>Valeur nette au 31 décembre</b>	<b>316 803</b>	<b>295 461</b>

En 2023, la progression du goodwill s'explique notamment par l'acquisition du groupe Transwest (+ 25,8 M€) partiellement compensée par la sortie du goodwill de l'activité Maritime (- 6,8 M€).

En 2022, le goodwill de la période comprenait notamment un montant de 21,6 M€ relatifs à l'acquisition du groupe SVAT en Italie et 5,2 M€ liés à l'acquisition des sociétés Transporte Temperatura Controlada et TTC Logistica Frigorifica en Espagne.

## B. Immobilisations incorporelles

### Principes comptables

Les immobilisations incorporelles, autres que les goodwill, sont principalement constituées de logiciels informatiques, créés en interne ou acquis. Ils figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production. Ils sont amortis linéairement sur leur durée estimée d'utilisation qui actuellement n'excède pas cinq ans.

Les coûts de développement des logiciels à usage interne ou destinés à être commercialisés, sont immobilisés à partir du jour où certaines conditions sont réunies, en particulier lorsqu'il est démontré que ces logiciels généreront des avantages économiques futurs probables du fait d'une amélioration significative des processus d'exploitation, et que le Groupe dispose des ressources techniques et financières suffisantes pour les mener à bien et à l'intention de les utiliser ou de les commercialiser.

### Évolution de la valeur nette comptable

Le détail des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

Valeurs brutes	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>137 586</b>	<b>28 553</b>	<b>166 139</b>
Acquisitions	1 832	781	2 613
Mouvements de périmètre	485	0	485
Autres variations	688	(1 660)	(972)
Cessions et mises au rebut	(398)	(5 403)	(5 801)
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>140 194</b>	<b>22 271</b>	<b>162 465</b>
Acquisitions	5 147	624	5 771
Mouvements de périmètre	(2 990)	1 044	(1 946)
Autres variations	715	(972)	(257)
Cessions et mises au rebut	(121)	1	(120)
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>142 946</b>	<b>22 968</b>	<b>165 914</b>
Amortissements et dépréciations	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>133 939</b>	<b>17 115</b>	<b>151 054</b>
Dotations	3 311	(107)	3 204
Mouvements de périmètre	52	0	52
Autres mouvements	(40)	(1 503)	(1 543)
Reprises et cessions	(390)	(3 688)	(4 078)
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>136 873</b>	<b>11 817</b>	<b>148 689</b>
Dotations	3 364	151	3 515
Mouvements de périmètre	(2 007)	61	(1 946)
Autres mouvements	315	(19)	296
Reprises et cessions	(121)	1	(120)
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>138 424</b>	<b>12 011</b>	<b>150 433</b>
Valeurs nettes comptables	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>3 322</b>	<b>10 454</b>	<b>13 776</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>4 522</b>	<b>10 957</b>	<b>15 480</b>

## 14.2

## Les immobilisations corporelles

### Principes comptables

Les immobilisations corporelles sont principalement constituées par des entrepôts frigorifiques, des plateformes, des véhicules de transport, des navires transbordeurs et des immeubles de bureau. S'agissant des immobilisations réévaluées antérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2004, date de transition aux normes IFRS, leurs valeurs réévaluées ont été présumées correspondre à leur coût d'acquisition à cette date.

Les amortissements sont déterminés de manière linéaire sur la durée d'utilité estimée des immobilisations corporelles. La base amortissable est leur coût, à l'exception des entrepôts et plateformes récents, pour lesquels la base amortissable est égale à 90 % du coût. Lorsque certains éléments des constructions ont des durées d'utilité inférieures à la durée d'utilité de l'ensemble de la construction, ils sont amortis sur leur durée d'utilité propre. Les terrains ne sont pas amortis. Les durées d'utilité, estimées à compter de la livraison à neuf sont les suivantes :

- \* entrepôts et plateformes : 25 à 30 ans
- \* extensions ultérieures : 20 ans
- \* immeubles de bureaux : 40 ans
- \* matériel et installation de production : 10 ans
- \* agencements et installations : 6 à 10 ans
- \* installations photovoltaïques : 25 ans
- \* matériel de transport : 5 à 12 ans
- \* mobilier de bureau : 7 à 10 ans
- \* matériel informatique : 3 à 5 ans

Les coûts d'emprunts directement attribuables à l'acquisition, la construction et la production d'un actif éligible sont incorporés au coût de l'actif.

Les subventions d'investissements sont des aides reçues d'autorités publiques pour contribuer au financement de certains investissements. Conformément à l'option offerte par la norme IAS 20, le Groupe a choisi de présenter les subventions d'investissements en déduction du coût des immobilisations financées, ce qui a pour effet de réduire les bases d'amortissement et les dotations aux amortissement.



### Évolution de la valeur nette comptable

L'évolution des immobilisations corporelles, intégrant les droits d'utilisation au titre des contrats de location, est la suivante :

Valeurs brutes	Terrains et constructions	Matériel de transport	Navires	Autres	Total
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>1 805 061</b>	<b>316 513</b>	<b>327 076</b>	<b>797 395</b>	<b>3 246 045</b>
Acquisitions	110 502	61 750	2 741	114 877	289 870
Mouvements de périmètre	78 730	8 126	0	27 278	114 134
Cessions et mises au rebut	(35 491)	(31 511)	0	(24 849)	(91 851)
Autres variations (y compris immobilisations en cours)	39 166	(1 382)	11 107	(36 629)	12 261
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>1 997 968</b>	<b>353 496</b>	<b>340 924</b>	<b>878 072</b>	<b>3 570 459</b>
Acquisitions	117 133	125 664	224	145 687	388 709
Mouvements de périmètre	22 176	24 183	(341 148)	3 758	(291 031)
Cessions et mises au rebut	(11 163)	(26 201)	0	(16 031)	(53 395)
Autres variations (y compris immobilisations en cours)	57 026	7 311	0	(25 734)	38 603
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>2 183 140</b>	<b>484 453</b>	<b>0</b>	<b>985 752</b>	<b>3 653 345</b>
Amortissements et dépréciations	Terrains et constructions	Matériel de transport	Navires	Autres	Total
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>701 279</b>	<b>151 839</b>	<b>226 687</b>	<b>523 788</b>	<b>1 603 593</b>
Dotations	74 409	55 626	11 556	51 494	193 085
Mouvements de périmètre	7 089	5 315	0	18 565	30 969
Cessions et mises au rebut	(22 355)	(30 424)	0	(23 493)	(76 272)
Autres variations	12 004	(929)	0	1 809	12 884
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>772 426</b>	<b>181 427</b>	<b>238 243</b>	<b>572 162</b>	<b>1 764 258</b>
Dotations	77 207	62 933	0	56 426	196 567
Mouvements de périmètre	3 599	17 588	(238 243)	4 149	(212 907)
Cessions et mises au rebut	(7 953)	(24 870)	0	(15 608)	(48 430)
Autres variations	28 271	970	0	(188)	29 052
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>873 550</b>	<b>238 049</b>	<b>0</b>	<b>616 942</b>	<b>1 728 540</b>
Valeurs nettes comptables	Terrains et constructions	Matériel de transport	Navires	Autres	Total
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>1 225 542</b>	<b>172 068</b>	<b>102 681</b>	<b>305 910</b>	<b>1 806 202</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>1 309 590</b>	<b>246 405</b>	<b>0</b>	<b>368 811</b>	<b>1 924 805</b>

Les variations de périmètre concernent principalement les actifs repris des sociétés Transwest en Belgique et les navires cédés à la suite de la cession des activités maritimes.

Par ailleurs, les acquisitions de la période, situées dans la colonne « Autres », comprennent des immobilisations en cours pour un montant de 68,7 millions d'euros (contre 50,4 millions d'euros au 31 décembre 2022) correspondant notamment à des sites en cours de construction ou d'aménagement.

## 14.3

## Contrats de location

### Principes comptables

#### \* Obligation locative

À la date de début du contrat de location, le Groupe comptabilise les passifs au titre du contrat de location, évalués à la valeur actualisée des paiements de loyers à effectuer sur la durée du contrat de location. La valeur actualisée des loyers est calculée principalement à l'aide :

- \* du taux du contrat lorsque celui-ci est disponible ;
- \* à défaut, du taux d'emprunt marginal du Groupe auquel est ajouté un spread pour tenir compte du risque propre à chaque pays. Ce taux est adapté à la durée du contrat (durée résiduelle pour les contrats existants en date de première application) en tenant compte de sa durée.

Les loyers comprennent des loyers fixes (déduction faite des incitations locatives à recevoir), des loyers variables dépendant d'un indice ou d'un taux, des montants qui devraient être payés au titre des garanties de valeur résiduelle ainsi que le prix d'exercice d'une option d'achat et les pénalités de résiliation si l'exercice de ces options est raisonnablement certain. La composante service est dissociée du loyer et est comptabilisée en charge de la période.

La valeur comptable du passif des contrats de location est réévaluée en cas de réestimation ou modification du contrat (exemple : modification de la durée du contrat de location, modification des paiements de location, application d'une indexation annuelle...).

#### \* Droit d'utilisation relatif aux contrats de location

Le Groupe comptabilise les actifs liés au droit d'utilisation à la date de début du contrat de location (c'est-à-dire la date à laquelle l'actif sous-jacent est disponible). Les actifs sont évalués au coût et ajustés en fonction de la réévaluation des passifs liés aux contrats de location. Le coût des actifs liés au droit d'utilisation comprend le montant des passifs liés aux contrats de location, des coûts directs initiaux engagés et des paiements de location versés à la date de prise d'effet ou avant, moins les incitations à la location reçues.

Ces actifs sont amortis selon la méthode linéaire sur la durée la plus courte entre la durée de vie utile estimée de l'actif sous-jacent et la durée du contrat de location à moins que le Groupe ne soit raisonnablement certain de devenir propriétaire de l'actif loué à la fin de la durée du contrat de location.

Les contrats dont la durée d'origine est inférieure à 12 mois et/ou dont l'actif est de faible valeur unitaire (inférieure ou égale à 5 000 euros) ne donnent pas lieu à la comptabilisation d'un actif et d'une dette.

Les actifs liés au droit d'utilisation sont sujets à dépréciation (« méthode transitoire » appliquée).

#### \* Détermination de la durée des contrats

La durée du bail à retenir pour déterminer les loyers à actualiser correspond à la durée non résiliable du contrat de location ajustée pour tenir compte :

- \* des options de prolongation du contrat que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer ;
- \* des options de résiliation anticipées que le Groupe est raisonnablement certain de ne pas exercer.

La durée des contrats du Groupe varie en fonction de leur nature et des zones géographiques.

La durée retenue pour les contrats de location hors immobilier correspond généralement à la durée définie dans le contrat.

Concernant les contrats de location immobiliers, certains contrats immobiliers présentent des options unilatérales de résiliation des contrats (notamment en France avec les contrats 3-6-9, les baux emphytéotiques et les Autorisations d'Occupation Temporaires). Aussi, pour déterminer la durée à retenir pour calculer l'obligation locative, le Groupe détermine la durée exécutoire du contrat (durée maximale) et prend en compte les options de résiliation s'il n'est pas raisonnablement certain de poursuivre le contrat de location au-delà de l'option de résiliation. Cette estimation est faite en collaboration avec la Direction Immobilière du Groupe qui détermine la stratégie immobilière. Il est également tenu compte des agencements indissociables détenus par le Groupe.

### \* Impôts sur les bénéfices

Un impôt différé est comptabilisé sur la base du montant net des différences temporelles imposables et déductibles. En date de comptabilisation initiale du droit d'utilisation et de l'obligation locative, aucun impôt différé n'est constaté si le montant de l'actif est égal au montant du passif.

Les différences temporelles nettes qui pourraient résulter des variations ultérieures du droit d'utilisation et de l'engagement locatif entraînent la comptabilisation d'un impôt différé.

### Évolution de la valeur nette comptable des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Les droits d'utilisation relatifs aux contrats de location sont présentés ci-dessous par nature de bien sous-jacents :

	Immobilier	Matériels roulants	Autres actifs	Total
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>129 709</b>	<b>109 332</b>	<b>2 768</b>	<b>241 809</b>
Augmentations	26 038	79 939	988	106 965
Mouvement de périmètre	(3 252)	5 328	(1)	2 075
Dotation aux amortissements	(18 253)	(46 005)	(992)	(65 250)
Résiliations	(946)	(821)	(68)	(1 835)
Reclassements et autres variations*	393	14 201	4	14 597
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>133 689</b>	<b>161 973</b>	<b>2 699</b>	<b>298 361</b>

\*Incluant notamment les transferts d'immobilisations dont les options d'achats ont été levées.

## 14.4

### Dépréciation des goodwill et des immobilisations

#### Principes comptables

La norme IAS 36 prescrit de s'assurer que la valeur comptable des immobilisations incorporelles (y compris les goodwill) et corporelles, n'excède pas leur valeur recouvrable.

La valeur recouvrable d'une immobilisation est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité et sa juste valeur, nette des coûts de la vente. La valeur d'utilité d'une immobilisation est la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus de son utilisation. Les immobilisations qui ne produisent pas des flux de trésorerie suffisamment autonomes sont regroupées en Unité Génératrice de Trésorerie (« UGT »).

Les goodwill sont affectés à des « UGT » dont le champ couvre les zones géographiques sur lesquelles le Groupe exerce ses prestations de logistique et de transport et testés à ce niveau.

Conformément à IAS 36, des tests de perte de valeur sont conduits au moins une fois par an sur les goodwill. Des tests sont également réalisés dès la survenance d'un évènement indicatif d'une perte de valeur probable susceptible de remettre en cause la valeur recouvrable de l'UGT à laquelle ces éléments sont rattachés, telles qu'une baisse sensible de la rentabilité ou une évolution réglementaire particulière pouvant impacter défavorablement, durablement et de façon significative cette rentabilité.

Par ailleurs, le Groupe analyse de manière régulière si ses immobilisations corporelles ne sont pas soumises à des indices de perte de valeur, et le cas échéant, établit des tests de perte de valeur.

Les flux de trésorerie futurs attendus d'une immobilisation ou d'une « UGT » sont établis sur :

- \* la base d'une projection budgétaire à 5 ans assortie d'un taux de croissance calculé à partir de données historiques sur 3 ans, des prévisions budgétaires et des taux prévus pour la durée du PMT ;
- \* d'une valeur terminale déterminée par capitalisation d'un flux normatif affecté d'un taux de croissance spécifique à l'activité concernée ;
- \* Le taux de croissance spécifique de la zone concernée est déterminé à partir d'études de marché portant sur les produits alimentaires et le secteur du transport routier et logistique.

Les flux ainsi obtenus sont actualisés selon un taux représentatif du coût moyen pondéré du capital.

Une dépréciation est constatée si la valeur comptable d'une immobilisation ou d'une unité génératrice de trésorerie est supérieure à sa valeur recouvrable. Cette dépréciation est d'abord affectée à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill attaché à l'UGT, puis à celle de la valeur comptable des autres actifs de l'unité. Une dépréciation constatée au titre d'un goodwill ne peut pas être reprise.

### Test de dépréciation des UGT

Conformément à IAS 36, des tests de dépréciation ont été effectués à la clôture de l'exercice 2023. Ces tests sont menés par zone géographique. Les valeurs d'utilité des UGT, qui correspondent aux flux de trésorerie futurs actualisés. Les principales hypothèses retenues pour calculer les cash flows actualisés sont les suivantes :

	France	Autres régions
Taux d'actualisation	7,2 %	6,0 % - 8,8 %
Taux de croissance sur horizon explicite	1,5 %	2,0 %

Le taux d'actualisation correspond au coût moyen pondéré du capital incluant les paramètres généralement admis (bêta, prime de risque du marché). Ce taux tient compte de l'effet d'impôt. Il est déterminé par UGT.

### Ventilation par secteurs des goodwill et actifs à durée d'utilité indéterminée

	France	Autres régions	Total
Goodwill et actifs incorporels à durée d'utilité indéterminée	132 883	193 322	326 205

### Analyse de sensibilité

Le tableau ci-dessous indique, pour chacune des UGT (les zones géographiques hors France étant regroupées sur la ligne « Autres régions »), la marge des tests correspondant à la différence entre la valeur recouvrable et la valeur comptable résultant d'une part d'une variation des taux de croissance (baisse d'1 point), d'autre part d'une variation du taux d'actualisation (hausse d'1 point).

### Résultat des tests

Les tests conduits concluent à l'absence de perte de valeur sur les différentes UGT testées.

Le taux d'actualisation qui conduirait à des valeurs recouvrables égales aux valeurs nettes comptables est de 20,6 % pour la France et compris entre 11,1 % et 23,7 % pour les autres régions.

En millions d'euros	Marge de résistance à la variation des taux	
	de croissance (baisse de 1 pt)	d'actualisation (hausse de 1 pt)
31/12/2023		
France	2 154	2 057
Autres régions	1 281	1 212
<b>TOTAL</b>	<b>3 435</b>	<b>3 270</b>



## Note 15

## Actifs financiers non courants

## Principes comptables

Les actifs financiers représentatifs de titres non consolidés sont évalués à la juste valeur par les autres éléments du résultat global. Les actifs dont la juste valeur ne peut être déterminée de manière fiable sont évalués au coût d'acquisition par simplification et compte tenu de leurs montants globalement non significatifs.

Les prêts et créances comprennent principalement les prêts versés au personnel dans le cadre de la participation à l'effort de construction pour 25,7 millions d'euros en 2023 (26,5 millions d'euros en 2022). Ces prêts sans intérêt, consentis à des organismes dans le cadre de la contribution obligatoire des employeurs à l'effort de construction, sont enregistrés initialement à la juste valeur qui correspond à leur montant actualisé à la date du versement. La différence avec le montant versé est enregistrée en charges au moment du versement.

## Évolution de l'exercice

Les actifs financiers non courants se décomposent de la façon suivante :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Actifs financiers à la juste valeur par autres éléments du résultat global	4 919	7 209
Autres actifs financiers au coût amorti	32 290	43 979
<b>Total</b>	<b>37 209</b>	<b>51 188</b>

## Note 16

## Participations dans les entreprises associées

Les données issues des états financiers des sociétés dont les titres sont mis en équivalence figurent ci-dessous :

31 décembre 2023	Part du Groupe	Total chiffre d'affaires	Total des actifs	Actif net de la Société	Valeur de mise en équivalence	Résultat net	Quote part résultat	Dividendes versés au Groupe
GRUPE PRIMEVER	40 %	449 527	339 780	79 004	32 300	12 747	5 099	400
MESSAGERIES LAITIÈRES	39 %	98 187	46 499	16 986	7 908	3 026	1 171	1 398
NORFRIGO	38 %	13 728	39 362	25 918	6 881	574	216	0
FROID COMBI	25 %	27 605	24 082	8 391	2 140	3 114	794	765
OLANO SEAFOOD IBERICA	32 %	52 722	17 590	8 647	3 113	2 755	882	480
OLANO VALENCIA	40 %	11 240	30 493	5 878	3 246	1 665	666	0
SNC NORMANDIE EXPORT LOGISTICS	39 %	3 672	18 925	7 074	2 737	9	3	0
QSL STEF	49 %	702 124		6 957	3 409	2 147	1 052	167
QSL PORTUGAL	49 %	62 123		547	268	297	146	0
MEDSEALOG	40 %	35 353	13 893	1 964	1 305	119	48	0
BOURGOGNE LOGISTIQUE FRAIS	39 %	0	2 998	2 998	1 169	(3)	(1)	0
GL RENTING	30 %	719	1 187	150	5	13	4	0
TRANSPORT LAUQUE	30 %	10 434	3 093	(5 811)	(345)	(1 261)	(378)	0
AUTRES ENTITÉS (SSCV)				(132)	(1 094)	12	5	48
<b>Total</b>		<b>1 467 434</b>	<b>537 902</b>	<b>158 571</b>	<b>63 042</b>	<b>25 214</b>	<b>9 707</b>	<b>3 258</b>

31 décembre 2022	Part du Groupe	Total chiffre d'affaires	Total des actifs	Actif net de la Société	Valeur de mise en équivalence	Résultat net	Quote part résultat	Dividendes versés au Groupe
GRUPE PRIMEVER	40 %	449 678	297 162	56 202	23 179	11 986	4 794	400
MESSAGERIES LAITIÈRES	39 %	95 184	52 662	17 574	8 135	3 552	1 374	1 385
NORFRIGO	38 %	12 894	38 867	25 344	6 665	1 066	401	0
FROID COMBI	25 %	27 345		8 277	2 111	4 116	1 049	834
OLANO SEAFOOD IBERICA	32 %	52 404	18 844	7 392	2 711	2 382	762	480
OLANO VALENCIA	40 %	7 958	20 772	4 213	2 580	804	322	0
SNC NORMANDIE EXPORT LOGISTICS	39 %	3 329	11 569	7 064	2 733	(61)	(24)	0
QSL STEF	49 %	597 643		5 151	2 524	1 222	599	0
MEDSEALOG	40 %	33 060	15 497	1 845	1 257	604	242	0
INTERMEDIA (GRUPE SVAT) <sup>(1)</sup>	49 %	84 318	42 622	17 627	0	2 142	1 050	
AUTRES ENTITES (SSCV)				(46)	(1 051)	(238)	(117)	65
<b>Total</b>		<b>1 363 813</b>	<b>497 995</b>	<b>150 643</b>	<b>50 844</b>	<b>27 574</b>	<b>10 452</b>	<b>3 165</b>

1 - Société consolidée par intégration globale au 31 décembre 2022.

Le Groupe n'est partie prenante dans aucune co-entreprise.

## Note 17

### Stocks

#### Principes comptables

Les stocks sont essentiellement constitués de carburants, de pièces détachées, d'emballages commerciaux, de matières consommables et des marchandises de l'activité Foodservice (Restauration Hors Domicile -RHD).

Ils sont évalués à leur coût d'acquisition et, pour la plupart, valorisés selon la méthode premier entré/premier sorti (FIFO). Les stocks endommagés font l'objet d'une dépréciation, évaluée sur la base de leur valeur probable de réalisation.

#### Évolution de la période

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Matières premières et fournitures	77 152	81 811
Marchandises RHD	48 431	44 586
<b>Total</b>	<b>125 583</b>	<b>126 397</b>
Dépréciations	(41)	(50)
<b>Total</b>	<b>125 542</b>	<b>126 347</b>

Ce poste est en légère baisse, résultant notamment d'une baisse des stocks de matières premières, principalement liée à la cession de l'activité Maritime, compensée partiellement par une hausse des stocks de marchandises liés aux clients de la restauration hors domicile du fait de la bonne dynamique de l'activité.

## Note 18

## Clients

## Principes comptables

Les créances clients ayant des échéances courtes figurent à l'actif à leur valeur nominale qui est proche de leur juste valeur. En cas de défaillance des débiteurs et d'indication objective de perte de valeur, les créances clients font l'objet de dépréciations pour que leurs montants nets reflètent les flux de trésorerie espérés.

## Évolution de la période

Ce poste se présente comme suit :

31 décembre 2023	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients	727 173	(14 113)	713 060
<b>Total</b>	<b>727 173</b>	<b>(14 113)</b>	<b>713 060</b>
dont non échues	610 398	(225)	610 173
dont retard n'excédant pas 1 mois	82 607	(221)	82 386
dont retard de 1 à 2 mois	11 669	(168)	11 501
dont retard de 2 à 3 mois	4 497	(251)	4 246
dont retard entre 3 entre 6 mois	2 795	(576)	2 219
dont retard supérieur à 6 mois	15 207	(12 672)	2 535

31 décembre 2022	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
Créances clients	748 813	(13 944)	734 869
<b>Total</b>	<b>748 813</b>	<b>(13 944)</b>	<b>734 869</b>
dont non échues	619 954	(352)	619 603
dont retard n'excédant pas 1 mois	85 993	(247)	85 746
dont retard de 1 à 2 mois	18 507	(391)	18 116
dont retard de 2 à 3 mois	5 903	(164)	5 739
dont retard entre 3 entre 6 mois	4 499	(1 159)	3 340
dont retard supérieur à 6 mois	13 957	(11 631)	2 326

Les mouvements de dépréciations des créances clients, constatés en résultat en 2023 et 2022 sont mentionnés dans la note 8. Aucun client ne représente individuellement au moins 10 % des produits des activités ordinaires.

## Note 19

## Autres créances et actifs financiers courants

Ce poste est composé de la manière suivante :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Avances et acomptes versés	8 627	9 251
Créances sociales	2 382	2 618
Créances fiscales hors IS	93 281	106 556
Comptes courants actifs	11 202	7 944
Charges constatées d'avance	12 195	14 959
Autres créances	21 528	26 418
<b>Total</b>	<b>149 216</b>	<b>167 746</b>

Les autres créances ayant des échéances courtes figurent à l'actif à leur valeur nominale qui est proche de leur juste valeur. En cas de défaillance des débiteurs et d'indication objective de perte de valeur, ces créances font l'objet de dépréciations pour que leurs montants nets reflètent les flux de trésorerie espérés.

## Note 20

## Trésorerie et équivalents de trésorerie

## Principes comptables

Les équivalents de trésorerie sont des placements à court terme, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et qui sont soumis à un risque négligeable de variation de valeur. Le Groupe a opté pour une gestion de ces actifs à leur juste valeur, les variations de juste valeur ultérieures étant portées en résultat.

## Évolution de la période

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
VMP et placements	50	2 248
Trésorerie active	143 552	85 346
<b>Total trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>143 602</b>	<b>87 593</b>
Découverts bancaires et crédits à court terme	(68 371)	(81 018)
<b>Total trésorerie nette</b>	<b>75 231</b>	<b>6 575</b>



**Note 21**

## Capitaux propres et résultat par action

La politique du Groupe consiste à maintenir une base de capital solide, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers, du marché, de soutenir le développement futur de l'activité et d'assurer la liquidité du titre. Pour assurer un certain volume d'échange sur le titre, le Groupe a conclu un contrat de liquidité avec un établissement financier.

**21.1**

### Capital social

Le nombre d'actions composant le capital social est de 13 000 000 actions de valeur nominale de 1€ au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022.

Le Conseil d'administration réuni le 7 mars 2024 a proposé un dividende de 5,10 euros par action à verser au titre de l'exercice.

Le Groupe a versé les dividendes au titre de l'exercice 2022 pour 49,7 M€ soit 4 euros par action.

Par ailleurs, suivant la délégation donnée par l'Assemblée Générale des actionnaires du 27 avril 2023, le Conseil d'administration a décidé l'annulation de 150 000 actions auto-détenues, soit 1,15 % du capital social. Cette annulation a pris effet le 16 février 2024 faisant passer le capital social de STEF de 13 000 000 actions, d'une valeur nominale de 1 €, à 12 850 000 actions, soit un montant de 12 850 000 €.

**21.2**

### Actions propres

Les montants décaissés par le Groupe pour l'acquisition d'actions STEF (actions propres) sont présentés en déduction des capitaux propres. Lorsque les actions propres sont vendues ou remises en circulation, les montants encaissés ont pour contrepartie les capitaux propres. Les cessions d'actions propres en tant qu'opérations entre actionnaires n'engendrent donc aucun résultat.

**21.3**

### Résultat par action

Le résultat non dilué par action est déterminé en divisant le bénéfice net attribuable aux actionnaires de STEF par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation est déterminé en tenant compte des actions émises à la suite de l'exercice d'options de souscription par les bénéficiaires de ces options, des actions propres acquises par le Groupe qui sont déduites et des actions propres attribuées aux bénéficiaires d'options d'achat d'actions qui exercent leurs options d'achat.

Le calcul du résultat dilué par action est effectué sur la base d'un nombre d'actions majoré par l'effet de l'exercice de l'ensemble de ces instruments.

Le rapprochement entre les actions existantes au début de l'exercice et le nombre moyen pondéré d'actions retenu dans les calculs des résultats par action est le suivant :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022 <sup>(1)</sup>
Résultat net des activités poursuivies (part du Groupe)	174 616	177 744
Résultat net des activités abandonnées (part du Groupe)	16 998	(31 385)
<b>Résultat part de Groupe</b>	<b>191 614</b>	<b>146 359</b>
Nombre d'actions de capital au 31 décembre (a)	13 000 000	13 000 000
Nombre d'actions propres à fin de période (b)	569 335	576 022
Pondération des mouvements d'actions propres de l'exercice (c)	(1 046)	(9 864)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions au cours de l'exercice pour le calcul du résultat non dilué (a) - (b) + (c)</b>	<b>12 429 619</b>	<b>12 414 114</b>
Nombre d'actions propres affecté au plan d'action de performance (d)	(208 032)	(223 344)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions retenu pour le calcul du résultat par action dilué (a) - (b) + (c) - (d)</b>	<b>12 637 651</b>	<b>12 637 458</b>
<b>Résultat par action en Euro :</b>		
<b>* non dilué :</b>	<b>15,42</b>	<b>11,79</b>
Activités poursuivies	14,05	14,32
Activités abandonnées	1,37	(2,53)
<b>* dilué :</b>	<b>15,16</b>	<b>11,58</b>
Activités poursuivies	13,82	14,06
Activités abandonnées	1,35	(2,48)

1 - Retraitement du résultat par action de l'exercice 2022 en application de la norme IFRS 5 cf. note 2.2.

## Note 22

# Avantages au personnel

## 22.1

### Principes comptables

#### A. Avantages postérieurs à l'emploi

Les avantages post-emploi à prestations définies consentis par le Groupe sont comptabilisés au passif au fur et à mesure de l'acquisition des droits. Ils sont évalués selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées, appliquée à une estimation des salaires au moment du versement des indemnités. Les écarts actuariels provenant des changements d'hypothèses et des différences entre les prévisions et les montants versés sont comptabilisés en autres éléments du résultat global.

La juste valeur des fonds cantonnés auprès de compagnies d'assurance pour couvrir l'engagement, vient en déduction du passif. Les différences entre le rendement réel des fonds cantonnés et le produit financier comptabilisé en résultat, sur la base du taux actuariel retenu pour calculer la dette actuarielle, sont comptabilisées en autres éléments du résultat global.

## B. Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme sont des rémunérations versées plus d'un an après le terme de la période au cours de laquelle la prestation a été rendue par le salarié. Ils sont comptabilisés au fur et à mesure de l'acquisition des droits par les salariés, et évalués selon les mêmes modalités que les indemnités de fin de carrière. Toutefois, les écarts actuariels qui en résultent sont immédiatement constatés en résultat.

Les avantages post-emploi et les autres avantages à long terme sont évalués par un actuaire indépendant.

### 22.2

## Hypothèses retenues

Les principales hypothèses retenues pour évaluer la dette actuarielle, au titre des indemnités de départ à la retraite, sont les suivantes :

		Zone Euro	Suisse
Taux d'actualisation	2023	3,25 %	1,50 %
	2022	3,80 %	2,30 %
Taux d'inflation	2023	2,00 %	1,50 %
	2022	2,00 %	0,75 %
Taux de rendement attendu des fonds cantonnés	2023	2,00 %	0,75 %
	2022	2,00 %	0,75 %
Taux prévu d'augmentation des salaires	2023	2,5 % ou 2 %	1,50 %
	2022	2,5 % ou 2 %	1,00 %
Duration moyenne (en années)	2023	10	23
	2022	9	24
Âge de départ à la retraite	2023	62 à 66 ans	
	2022	60 à 66 ans	
Table de mortalité	2023	TGH/F 05 et RGM/ RGF 48	BGV 2020
	2022	TGH/F 05 et RGM/ RGF 48	BVG 2020

L'âge de départ en retraite dépend de la qualification des salariés et des secteurs d'activité au sein desquels ils sont employés.

La réforme des retraites en France, votée en avril 2023, augmente progressivement l'âge légal de départ à la retraite de 62 à 64 ans. Ce changement est considéré comme une modification de régime au sens d'IAS 19. Aussi l'impact a été traité comme un coût des services passés et comptabilisé au compte de résultat au 31 décembre 2023 (produit de 2,7 M€). L'impact de cette réforme a également été pris en compte dans la provision relative aux médailles du travail (charge de 1,2 M€).

Il est, par ailleurs, retenu comme hypothèse, que les salariés quittent le Groupe sur la base d'une demande de départ volontaire. Par conséquent, les indemnités qui leur sont versées en France sont assujetties à charges sociales conformément à la loi Fillon de 2003 et aux lois ultérieures de financement de la sécurité sociale.

Un test de sensibilité a été effectué avec :

- \* un taux d'actualisation variant de 0,25 % par rapport au taux ci-dessus. Il conduit à une diminution de la dette actuarielle de 2,1 M€ ou à une augmentation de 2,3 M€ selon le sens de la variation du taux d'actualisation ;
- \* un taux d'augmentation des salaires variant de 0,25 % par rapport au taux ci-dessus. Il conduit à une augmentation de la dette actuarielle de 1,2 M€ ou à une diminution de 1,2 M€ selon le sens de la variation du taux d'augmentation des salaires.

## 22.3

## Évolution sur l'exercice

Les dettes nettes relatives à ces avantages postérieurs à l'emploi sont détaillées ci-dessous :

	2023	2022
Dettes actuarielles	66 915	54 802
Actifs de couverture	(57 386)	(44 243)
<b>s/total Indemnités de départ à la retraite</b>	<b>9 529</b>	<b>10 559</b>
Médailles du travail	11 875	9 661
<b>Total</b>	<b>21 404</b>	<b>20 220</b>

L'évolution des montants nets comptabilisés au bilan se présente comme suit :

	2023	2022
<b>Montant au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>10 559</b>	<b>19 789</b>
Charge de l'exercice	1 564	5 124
Variation de périmètre	(3 833)	1 637
Variation des écarts actuariels	2 924	(11 737)
Reclassement	(1 485)	
(Prime versée) / remboursement reçu des compagnies d'assurance	4 995	1 150
Cotisations versées par les employés/employeur	(1 066)	(760)
Prestations payées	(4 204)	(4 709)
Écart de conversion	75	66
<b>Montant au 31 décembre</b>	<b>9 529</b>	<b>10 559</b>

La variation de la dette actuarielle est présentée ci-dessous :

	2023	2022
<b>Montant au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>54 802</b>	<b>65 778</b>
Droits acquis au cours de l'exercice et coût financier lié à la désactualisation de la dette actuarielle	3 380	5 548
Prestations payées	(4 204)	(4 709)
<b>Projection de la dette actuarielle au 31 décembre sur la base des hypothèses en début d'exercice</b>	<b>53 978</b>	<b>66 617</b>
Variation de périmètre	4 072	1 637
Cotisations versées par les employés	1 927	1 062
Écarts actuariels liés à :		
* des hypothèses démographiques	0	0
* des hypothèses financières	6 048	(16 162)
* des ajustements d'expérience	(143)	1 202
Écart de conversion (Suisse)	1 033	446
<b>Montant au 31 décembre</b>	<b>66 915</b>	<b>54 802</b>



La variation de la juste valeur des actifs de couverture est détaillée dans le tableau ci-après :

	2023	2022
<b>Montant au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>44 243</b>	<b>45 989</b>
Variation de périmètre	7 905	
Reclassement	1 485	
Rendement financier attendu	1 816	424
Écarts actuariels	2 981	(3 223)
Cotisations versées par les employés	1 927	1 062
Cotisations versées par l'employeur	1 066	760
Remboursements sur prestations reçus des fonds	(4 995)	(1 150)
Écart de conversion	<b>958</b>	<b>380</b>
<b>Juste valeur des actifs au 31 décembre</b>	<b>57 386</b>	<b>44 243</b>

Le détail de la charge de l'exercice se présente de la manière suivante :

	2023	2022
Droits acquis au cours de l'exercice et effet de la réforme des retraites	1 455	4 953
Coût financier lié à la désactualisation de la dette actuarielle	1 924	595
Rendement prévu des fonds cantonnés	(1 816)	(424)
<b>Charge de l'exercice</b>	<b>1 564</b>	<b>5 124</b>

L'échéancier des versements des prestations théoriques est le suivant :

Échéancier des prestations théoriques à payer par années	2024	2025	2026	2027	2028
<b>Versements des prestations théoriques</b>	<b>2 709</b>	<b>2 453</b>	<b>5 907</b>	<b>4 460</b>	<b>3 933</b>

La charge de l'exercice a été comptabilisée en charges opérationnelles. Les fonds cantonnés, gérés en euros, sont déposés auprès d'investisseurs institutionnels en France et en Suisse. Ils bénéficient de la garantie en capital et, pour l'essentiel, d'une garantie de rendement minimal. Les fonds cantonnés auprès des contrats d'assurances sont composés d'actifs en euros (part principale) et d'actifs diversifiés, offrant pour certains une garantie minimale de taux et dans tous les cas une garantie en capital.

## Note 23

## Provisions

## Principes comptables

Les provisions sont des passifs dont l'échéance ou le montant comporte un certain degré d'incertitude. Elles sont comptabilisées lorsque le Groupe doit faire face à une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'événements passés, que l'obligation peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'il en résultera une sortie de ressources. Elles sont évaluées pour le montant le plus probable de décaissement à effectuer.

Les provisions pour litiges commerciaux consécutifs à des avaries survenues lors de l'exécution des prestations de transport et de logistique sont évaluées au cas par cas sur la base des réclamations reçues ou connues à la clôture de l'exercice.

## Évolution de la période

Le détail des provisions pour risques et charges au bilan est le suivant :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Indemnités de départ à la retraite	9 529	10 559
Médailles du travail	11 875	9 661
Provisions litiges	13 146	16 681
Autres provisions	31 357	49 331
<b>Total</b>	<b>65 907</b>	<b>86 232</b>

L'évolution des provisions, autres que celles relatives aux indemnités de départ à la retraite, développées en note 22, se présente comme suit :

	Médailles du travail	Litiges	Autres	Total
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>9 661</b>	<b>16 681</b>	<b>49 330</b>	<b>75 672</b>
Mouvements de périmètre et autres variations	51	(1 619)	45	(1 523)
Dotations	3 004	11 488	13 638	28 130
Reprises utilisées	(841)	(5 335)	(25 550)	(31 726)
Reprises non utilisées	0	(8 069)	(6 106)	(14 175)
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>11 875</b>	<b>13 146</b>	<b>31 357</b>	<b>56 378</b>
Non courantes	11 875	3 960	27 992	43 826
Courantes	0	9 186	3 366	12 552
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>11 875</b>	<b>13 146</b>	<b>31 358</b>	<b>56 378</b>

	Médailles du travail	Litiges	Autres	Total
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>11 132</b>	<b>16 367</b>	<b>38 293</b>	<b>65 792</b>
Mouvements de périmètre et autres variations	13	1 067	(46)	1 033
Dotations	122	13 692	14 081	27 896
Reprises utilisées	(630)	(6 369)	(753)	(7 752)
Reprises non utilisées	(976)	(8 076)	(2 245)	(11 297)
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>9 661</b>	<b>16 681</b>	<b>49 330</b>	<b>75 672</b>
Non courantes	9 661	4 832	44 795	59 288
Courantes	0	11 849	4 535	16 384
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>9 661</b>	<b>16 681</b>	<b>49 330</b>	<b>75 672</b>

La provision pour litiges couvre, pour la part courante, les coûts engendrés par les avaries intervenues pendant les prestations de transport, manutention ou entreposage et pour la part non courante la prise en compte de risques dans des contentieux divers.

S'agissant de la provision constituée en 2021 (21,9 M€ en principal) au titre du risque sur les modalités d'application de la Taxe Intérieure sur la Consommation Finale d'Électricité (« TICFE »), un montant de 15,2 M€ a été réglé en janvier 2023 au titre de la période 2019-2020 conduisant à réduire la provision. Le Groupe poursuit la contestation de la position de l'Administration des Douanes.

## Note 24

# Dettes financières

### Principes comptables

Les passifs financiers comprennent les emprunts, les dettes financières ainsi que celles engendrées par les opérations d'exploitation (fournisseurs et autres). Lors de leur comptabilisation initiale, ils sont évalués à leur juste valeur, nette des coûts de transaction. Dans le cas des dettes d'exploitation, du fait de leurs échéances très courtes, leur juste valeur correspond à leur valeur nominale. Les passifs financiers sont ultérieurement évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le Groupe ne possède pas d'instrument composé au 31 décembre 2023.

Des instruments dérivés sont mis en place par le Groupe pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt lié à son endettement. Ces instruments sont initialement comptabilisés à la juste valeur. Même lorsque l'objectif du Groupe est de couvrir économiquement un risque, certains instruments dérivés ne remplissent pas les conditions imposées par la norme IFRS 9 pour être qualifiés de couverture comptable. Dans ce cas, les variations de valeur ultérieures sont enregistrées en résultat.

Lorsqu'un dérivé a pu être qualifié d'instrument de couverture, les variations ultérieures de la juste valeur sont comptabilisées comme suit :

- \* s'il s'agit d'une couverture de juste valeur (échange de flux d'intérêts fixes contre des flux variables), celles-ci sont inscrites en résultat, dans la même rubrique que les ajustements de la juste valeur de la dette couverte ;
- \* s'il s'agit d'une couverture de flux futurs de trésorerie (échange de flux d'intérêts variables contre des flux fixes), celles-ci sont enregistrées comme autres éléments du résultat global, pour la partie efficace de la couverture, et sont, par la suite, transférées en résultat lors de la comptabilisation des flux d'intérêts faisant l'objet de la couverture. La part inefficace est, quant à elle, constatée en résultat.

## Évolution de la période

Le détail des dettes financières courantes et non courantes est composé des catégories de dettes suivantes :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Dettes financières non courantes</b>		
Emprunts bancaires et tirages de lignes de crédit confirmées à plus d'un an	452 512	511 672
Obligations locatives	166 921	177 506
Juste valeur des instruments financiers dérivés	316	321
<b>Total dettes financières non courantes</b>	<b>619 749</b>	<b>689 499</b>
Part à moins d'un an des :		
✳ emprunts bancaires et de lignes de crédit spot	206 521	163 109
✳ obligations locatives	55 122	55 561
✳ autres dettes financières diverses	2 329	3 097
✳ billets de trésorerie	237 000	168 000
Juste valeur des instruments financiers dérivés	0	0
Découverts bancaires et crédits à court terme	68 371	81 018
<b>Total dettes financières courantes</b>	<b>569 343</b>	<b>470 785</b>
<b>Total des dettes financières</b>	<b>1 189 092</b>	<b>1 160 284</b>
<b>Endettement net</b>	<b>1 045 489</b>	<b>1 072 691</b>
<b>Ratio endettement net /Total des capitaux propres</b>	<b>0,88</b>	<b>1,03</b>

Pour financer ses investissements, le Groupe a fait appel principalement à des emprunts bancaires ainsi qu'à l'émission de billets de trésorerie.

L'exigibilité des dettes financières se présente, comme suit, au 31 décembre 2023 et au 31 décembre 2022 :

2023	Total	Moins d'un an	Échéances plus d'un an et moins de cinq ans	Plus de cinq ans
Emprunts bancaires et tirages sur lignes de crédits (y compris juste valeur des dérivés)	659 348	206 521	341 884	110 944
Obligations locatives	222 043	55 122	101 362	65 559
Billets de trésorerie	237 000	237 000		
Découverts bancaires	68 371	68 371		
Dettes financières diverses	2 329	2 329		
<b>Total</b>	<b>1 189 092</b>	<b>569 343</b>	<b>443 246</b>	<b>176 503</b>

2022	Total	Moins d'un an	Échéances plus d'un an et moins de cinq ans	Plus de cinq ans
Emprunts bancaires et tirages sur lignes de crédits (y compris juste valeur des dérivés)	675 103	163 109	369 459	142 534
Obligations locatives	233 067	55 561	52 641	124 865
Billets de trésorerie	168 000	168 000	0	0
Découverts bancaires	81 018	81 018	0	0
Dettes financières diverses	3 097	3 097	0	0
<b>Total</b>	<b>1 160 284</b>	<b>470 785</b>	<b>422 100</b>	<b>267 399</b>



L'exposition du Groupe aux risques de change, de taux et de liquidité du fait de son endettement financier est analysée en note 26.

Les variations des activités de financement détaillées par flux cash et non cash figurent ci-dessous :

2023	Flux de trésorerie			Flux non cash					
	31 décembre 2022	Nouveaux emprunts	Remboursement	Mouvements périmètre	Variation de juste valeur	Effet de change	Nouvelles obligations locatives (IFRS 16)	Reclassement et autres mouvements*	31 décembre 2023
Emprunts bancaires et tirages de lignes de crédit	674 782	106 507	(110 770)	(14 891)	0	3 404	0	0	659 032
Obligations locatives (IFRS16)	233 066	0	(60 365)	2 351	0	926	47 604	(1 540)	222 043
Billets de trésorerie	168 000	69 000	0	0	0	0	0	0	237 000
Dettes financières diverses & ICNE	3 096	947	0	(1 861)	0	146	0	1	2 329
Découverts bancaires et crédits à court terme	81 018	0	(12 647)	0	0	0	0	0	68 371
Juste valeur des instruments financiers dérivés	321	0	0	0	(5)	0	0	0	316
<b>Total</b>	<b>1 160 284</b>	<b>176 454</b>	<b>(183 782)</b>	<b>(14 401)</b>	<b>(5)</b>	<b>4 476</b>	<b>47 604</b>	<b>(1 539)</b>	<b>1 189 092</b>

\*Les reclassements et autres mouvements intègrent notamment les résiliations de contrats de location.

## Note 25

### Autres dettes courantes

Les autres dettes courantes comprennent les éléments suivants :

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Avances et acomptes reçus	24 468	19 541
Dettes sociales	211 239	200 155
Dettes fiscales	134 212	130 660
Produits constatés d'avance	2 563	5 134
Comptes courants passifs	(11)	(16)
Dettes sur acquis. d'actifs	22 429	10 211
Autres dettes	15 387	13 366
<b>Total</b>	<b>410 286</b>	<b>379 050</b>

## Note 26

## Gestion des risques financiers

## 26.1

## Risque de crédit

Aucun client ne représente plus de 5 % du chiffre d'affaires du Groupe, ce qui limite le risque que la défaillance de l'un d'entre eux puisse avoir des effets significatifs sur les résultats et la situation financière du Groupe. Le Groupe dispose également d'un contrat d'assurance contre le risque de défaillance de ses clients qui est renouvelé de manière régulière.

Les placements financiers sont constitués de titres de premier rang et sont négociés avec des banques, elles-mêmes de premier rang.

Le Groupe souscrit des dérivés de gré à gré avec des banques de première catégorie dans le cadre de conventions qui prévoient de compenser les montants dus et à recevoir en cas de défaillance de l'une des parties contractantes.

Ces accords de compensation conditionnels ne respectent pas les critères de la norme IAS 32 pour permettre la compensation des dérivés actifs et passifs au bilan.

## 26.2

## Risque de taux d'intérêt

La structure de la dette financière par type de taux, après prise en compte des instruments de couverture en place, est la suivante :

	31 décembre 2023		31 décembre 2022	
	Taux fixes	Taux variables	Taux fixes	Taux variables
Emprunts bancaires	398 184	260 848	404 113	265 669
Billets de trésorerie	0	237 000	0	168 000
Obligations locatives	222 043	0	225 901	7 166
Dettes financières diverses (yc. juste valeur des dérivés)	2 329	316	3 097	321
Découverts bancaires et crédits à court terme	0	68 371	0	86 018
<b>Total des dettes financières après couverture</b>	<b>622 556</b>	<b>566 536</b>	<b>633 110</b>	<b>527 174</b>

La part de l'endettement brute à taux fixe, après couverture, s'établit à 52,4 % à fin 2023 contre 54,6 % à fin 2022.

L'objectif du Groupe en termes de gestion du risque de taux d'intérêt est de poursuivre une logique de micro-couverture au fur et à mesure de la mise en place de nouveaux contrats de financements immobiliers soit en contractant directement à taux fixe avec les établissements prêteurs, soit en mettant en place des contrats de swaps. Cette politique de couverture du Groupe doit permettre d'optimiser l'adossement des instruments de couverture aux dettes sous-jacentes, tout en améliorant son efficacité et en respectant les obligations comptables en termes de comptabilité de couverture.

**En France**, 8 swaps sont actifs au 31 décembre 2023, totalisant un notionnel cumulé couvert de 42 millions d'euros. Les swaps de taux sont parfaitement adossés aux financements longs en termes de durée et de notionnel amortissable, soit entre 6 et 15 ans à l'origine.

**En Italie**, 3 swaps de taux adossés aux financements des actifs immobiliers de Mairano, Fidenza et Nogarole pour un notionnel cumulé couvert de 38 millions d'euros au 31 décembre 2023.

### Analyse de sensibilité au risque de taux

Une variation de 50 points de base des taux d'intérêt, à la date de clôture, aurait eu pour conséquence une augmentation (diminution) des capitaux propres et du résultat (avant impôt) à hauteur des montants indiqués ci-dessous. Pour les besoins de cette analyse, toutes les autres variables sont supposées constantes.

(-) Débit / (+) Crédit	Impact sur le compte de résultat		Impact sur le résultat global	
	Hausse de 50 bps	Baisse de 50 bps	Hausse de 50 bps	Baisse de 50 bps
Charges d'intérêt sur actifs/passifs à taux variable	2 831	(2 831)		
Variation de JV des dérivés	0	0	990	(1 017)
<b>Impact net</b>	<b>2 831</b>	<b>(2 831)</b>	<b>990</b>	<b>(1 017)</b>

### Exposition du bilan aux risques de taux

Au 31 décembre 2023	Courant		Non courant	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Dettes financières*	109 216	460 127	432 580	186 853
Actifs financiers non courants* (note 15)	0	0	(32 459)	(2 884)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 20)	0	(143 602)	0	0
<b>Exposition nette avant prise en compte des dérivés</b>	<b>109 216</b>	<b>316 524</b>	<b>400 121</b>	<b>183 969</b>
Notionnels des dérivés	17 907	(17 907)	62 853	(62 853)
<b>Exposition nette après prise en compte des dérivés</b>	<b>127 123</b>	<b>298 617</b>	<b>462 974</b>	<b>121 116</b>

\*Hors juste valeur des instruments dérivés.

Au 31 décembre 2022	Courant		Non courant	
	Taux fixe	Taux variable	Taux fixe	Taux variable
Dettes financières*	97 883	372 902	443 954	245 224
Actifs financiers non courants* (note 15)	0	0	(40 963)	(10 225)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 20)	0	(87 593)	0	0
<b>Exposition nette avant prise en compte des dérivés</b>	<b>97 883</b>	<b>285 309</b>	<b>402 990</b>	<b>234 999</b>
Notionnels des dérivés	21 163	(21 163)	70 111	(70 111)
<b>Exposition nette après prise en compte des dérivés</b>	<b>119 046</b>	<b>264 146</b>	<b>473 101</b>	<b>164 888</b>

\*Hors juste valeur des instruments dérivés.

**26.3****Risque de change**

L'essentiel des flux en dehors de la zone euro concerne le Royaume-Uni et la Suisse. Sur ce périmètre, les revenus et les coûts associés sont majoritairement domestiques et comptabilisés en devise locale, ce qui limite l'impact d'une variation du taux de change sur les résultats du Groupe.

**26.4****Risque de liquidité**

Le Groupe dispose d'une gestion centralisée de trésorerie qui lui assure la maîtrise de l'ensemble des disponibilités de ses filiales.

Les besoins de trésorerie du Groupe sont assurés, majoritairement, par des lignes de crédit obtenues au niveau de la société mère.

STEF dispose au 31 décembre 2023, de 15 lignes de crédit confirmées à moyen terme, totalisant 335 M€. Au 31 décembre 2023, elles sont utilisées à hauteur de 185 M€.

Par ailleurs, le Groupe dispose d'un programme de billets de trésorerie d'un montant plafond de 350 M€. Ces billets sont émis par STEF SA sur des maturités allant de 1 jour à 1 an. L'encours du programme au 31 décembre 2023 est de 237 M€.

La Société STEF dispose également de crédits spots totalisant 5 M€, non utilisés au 31 décembre 2023, et d'autorisations de découverts, sans échéances convenues, totalisant 159,5 M€ dont 68,4 M€ utilisées au 31 décembre 2023. Les besoins de trésorerie courants des filiales sont assurés principalement par la maison-mère via une convention de centralisation de trésorerie européenne.

Les lignes de crédit confirmées, non utilisées, et les autorisations de découvert disponibles et crédits spots, combinées avec une bonne planification des flux, assurent au Groupe une excellente maîtrise de son risque de liquidité.

Certaines lignes et emprunts sont assortis d'engagements de la part du Groupe, notamment le respect de ratios financiers. Les principaux ratios sont les suivants : EBITDA / Charges financières nettes supérieur à 6 ou 6,5 et Endettement Net / Fonds Propres inférieur à 2. Au 31 décembre 2023, le Groupe respecte l'ensemble des engagements attachés aux financements dont il dispose.

**26.5****Risque sur le gazole**

En tant que consommateur important de gazole, STEF qui est exposé aux variations du prix de ce carburant n'envisage pas, pour le moment, de procéder à des achats d'instruments de couverture. Outre les mécanismes de répercussion de cette charge, le Groupe privilégie surtout l'optimisation des achats avec des acheteurs dédiés ainsi que la mise en œuvre de mesures visant à réduire les consommations des véhicules.



## 26.6

## Information sur la juste valeur des instruments financiers par catégorie

	Valeur au bilan 31 décembre 2023	Juste valeur par résultat	Juste valeur par autre résultat global	Instruments financiers au coût amorti	Actifs non qualifiés de financiers
Titres de participation non consolidés	1 354		1 354		
Autres actifs financiers non courants (yc. juste valeur des dérivés)	1 866		1 866		
Prêts et créances des activités de financement	32 290			32 290	
Titres de placement	1 699		1 699		
<b>s/total : actifs financiers non courants</b>	<b>37 209</b>	<b>0</b>	<b>4 919</b>	<b>32 290</b>	<b>0</b>
Clients	713 060			713 060	
Autres débiteurs	161 382			161 382	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	143 602	143 602			
<b>Actifs</b>	<b>1 055 254</b>	<b>143 602</b>	<b>4 919</b>	<b>906 733</b>	<b>0</b>

	Valeur au bilan 31 décembre 2023	Juste valeur par résultat	Juste valeur par autre résultat global	Instruments financiers au coût amorti	Passifs non qualifiés de financiers
Passifs financiers dérivés	316		316		
Dettes des activités de financement	1 120 405			898 362	222 043
Passifs financiers courants	68 371			68 371	
<b>s/total : dettes financières</b>	<b>1 189 092</b>	<b>0</b>	<b>316</b>	<b>966 733</b>	<b>222 043</b>
Fournisseurs	616 178			616 178	
Autres créiteurs	412 178			412 178	
<b>Passifs</b>	<b>2 217 448</b>	<b>0</b>	<b>316</b>	<b>1 995 089</b>	<b>222 043</b>

	Valeur au bilan 31 décembre 2022	Juste valeur par résultat	Juste valeur par autre résultat global	Instruments financiers au coût amorti	Actifs non qualifiés de financiers
Titres de participation non consolidés	1 810		1 810		
Autres actifs financiers non courants (yc. juste valeur des dérivés)	13 826		3 262	10 564	
Prêts et créances des activités de financement	33 415			33 415	
Titres de placement	2 137		2 137		
<b>s/total : actifs financiers non courants</b>	<b>51 188</b>	<b>0</b>	<b>7 209</b>	<b>43 979</b>	<b>0</b>
Clients	734 869			734 869	
Autres débiteurs	169 181		2 201	166 980	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	87 593	87 593			
<b>Actifs</b>	<b>1 042 832</b>	<b>87 593</b>	<b>9 410</b>	<b>945 829</b>	<b>0</b>

	Valeur au bilan 31 décembre 2022	Juste valeur par résultat	Juste valeur par autre résultat global	Instruments financiers au coût amorti	Passifs non qualifiés de financiers
Passifs financiers dérivés	321		321		
Dettes des activités de financement	1 078 945			845 878	233 067
Passifs financiers courants	81 018			81 018	
<b>s/total : dettes financières</b>	<b>1 160 284</b>	<b>0</b>	<b>321</b>	<b>926 896</b>	<b>233 067</b>
Fournisseurs	636 233			636 233	
Autres créditeurs	392 424			392 424	
<b>Passifs</b>	<b>2 188 941</b>	<b>0</b>	<b>321</b>	<b>1 955 553</b>	<b>233 067</b>

Les actifs et passifs financiers n'entrant pas dans le champ d'application de la norme IFRS 9 sont principalement constitués de dettes relatives aux contrats de location.

### Hiérarchie des justes valeurs au 31 décembre 2023

Les instruments financiers à la juste valeur sont classés selon le niveau de hiérarchie suivant :

- \* niveau 1 : instruments financiers faisant l'objet de cotation sur un marché actif ;
- \* niveau 2 : instruments financiers dont l'évaluation fait appel à l'utilisation de techniques de valorisation reposant sur des paramètres observables ;
- \* niveau 3 : instruments financiers dont l'évaluation fait appel à l'utilisation de techniques de valorisation reposant pour tout ou partie sur des paramètres non observables.

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Actifs financiers à la juste valeur par autre résultat global		3 053	
Autres débiteurs			
Instruments dérivés		3 277	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50	143 552	
<b>Actifs</b>	<b>50</b>	<b>149 882</b>	<b>0</b>
Instruments dérivés		316	
<b>Passifs</b>	<b>0</b>	<b>316</b>	<b>0</b>

Portefeuille des dérivés au 31 décembre 2023	Juste valeur	À l'actif	Au passif	Part inefficace comptabilisée en Résultat Net Global de la période	Nominal	Maturité moyenne	Taux de référence
Swaps	2 961	3 277	(316)	0	80 760	3 ans	Euribor

### Méthode de détermination des justes valeurs

La juste valeur des swaps de taux d'intérêt, et les options reposent sur les cotations effectuées par des intermédiaires financiers. Le Groupe s'assure que ces cotations sont raisonnables en valorisant les swaps par actualisation des flux de trésorerie futurs estimés et les options à partir de modèles de valorisation (type Black & Sholes).

La juste valeur des « dettes fournisseurs » et « créances clients » correspond à la valeur comptable au bilan car l'actualisation des flux de trésorerie présente un impact non significatif compte tenu des faibles délais de paiement et de règlement.

La juste valeur des dettes à taux variables est sensiblement égale à la valeur comptable, au risque de crédit près.

## Note 27

## Opérations avec des parties liées

Les parties liées par rapport à STEF sont les entreprises associées, ses administrateurs et ses dirigeants. Sont également dans cette position les structures d'actionariat de cadres et de dirigeants ainsi que le fonds commun de placement des salariés qui, en agissant de concert, contrôlent 84,45 % des droits de vote à l'Assemblée de STEF.

## 27.1

## Les rémunérations nettes et autres avantages

Les rémunérations nettes et autres avantages versés aux administrateurs et aux dirigeants mandataires sociaux ont été les suivants, en euros :

	2023	2022
Traitements et salaires	1 490 095	1 277 230
Jetons de présence	169 668	148 782
<b>Total</b>	<b>1 659 763</b>	<b>1 426 012</b>
Avantages à court terme	1 659 763	1 426 012
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Avantages à long terme	Néant	Néant
Indemnités de fin de contrat de travail	Néant	Néant
Paiements en actions*	488 225	446 252

\*Quote-part de charges IFRS 2 de l'exercice pour les administrateurs et dirigeants mandataires sociaux.

Les salaires et traitements présentés donnent, sur une base annuelle, le cumul des rémunérations nettes ainsi que les avantages versés aux anciens et nouveaux administrateurs et dirigeants mandataires sociaux.

## 27.2

## Entreprises associées

Il s'agit essentiellement des sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable, comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence. Les transactions avec ces parties liées sont réalisées à des prix de marché. Sur l'exercice 2023, les transactions les plus significatives, réalisées par le Groupe, concernent les sociétés suivantes :

	Soldes au 31 décembre 2023				Transactions de l'exercice	
	Clients	Fournisseurs	Prêts LT	Compte courant	Ventes de biens ou de services	Achats de biens ou de services
Primever	157	(1 239)	0	76	2 114	(22 562)
Messageries Laitières	4 351	(1)	0	3 853	34 656	(11)
QSL-STEF	12 520	0	0	0	63 014	(5)

En 2022, les transactions les plus significatives concernaient les sociétés suivantes :

	Soldes au 31 décembre 2022				Transactions de l'exercice	
	Clients	Fournisseurs	Prêts LT	Compte courant	Ventes de biens ou de services	Achats de biens ou de services
Primever	691	(2 537)	6 903	74	2 822	(23 730)
Messageries Laitières	4 326	(1)	0	6 324	34 595	(11)
QSL-STEF	15 462	0	0	(3 479)	60 403	0

Par ailleurs, il n'est pas intervenu de transaction significative, en 2023 et 2022, entre le Groupe d'une part, et les structures d'actionariat de cadres et de dirigeants et le fonds commun de placement des salariés d'autre part.

## Note 28

## Lien entre le tableau des flux de trésorerie et les notes aux états financiers

## 28.1

## Lien entre les variations des postes du bilan et les flux de trésorerie

	Note	Ouverture	Variation non monétaires*	Ligne du tableau des flux de trésorerie					Clôture
				Variation des autres éléments de BFR	BFR Activités abandonnées	Impôt décaissé	Impôt décaissé Activités abandonnées	Flux d'investissement	
Stocks et en cours	17	126 347	(5 030)	4 291	(66)				125 542
Clients	18	734 869	(1 371)	(21 423)	2 485			(1 500)	713 060
Autres créances et actifs financiers courants	19	167 746	(2 510)	(16 020)					149 216
Actif d'impôt courant		1 435	502	68 084	(3 634)	(54 232)	12		12 167
<b>Total</b>		<b>1 030 397</b>	<b>(8 410)</b>	<b>34 932</b>	<b>(1 215)</b>	<b>(54 232)</b>	<b>12</b>	<b>(1 500)</b>	<b>999 985</b>
Dettes fournisseurs		636 233	(1 728)	(25 277)	6 950				616 178
Autres dettes courantes (dont fournisseurs d'immobilisations)	25	379 050	(5 344)	20 337	8 545			7 698	410 286
-dont lié aux acquisitions d'immobilisations corporelles								7 698	
Dettes d'impôt courant		13 374	24	52 593		(64 097)	(2)		1 892
<b>Total</b>		<b>1 028 657</b>	<b>(7 047)</b>	<b>47 653</b>	<b>15 495</b>	<b>(64 097)</b>	<b>(2)</b>	<b>7 698</b>	<b>1 028 356</b>
<b>Impact sur les flux de trésorerie</b>				<b>12 721</b>	<b>16 710</b>	<b>(9 865)</b>		<b>9 198<sup>(a)</sup></b>	
Impôt au compte de résultat	12					(54 232)			
Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	14.1							(5 771)	
Décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles (b)	14.2				(2 000)			(339 193)	
<b>Total tableau des flux de trésorerie</b>				<b>12 721</b>		<b>(64 097)</b>		<b>(335 766)</b>	
dont décaissement liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles (a) + (b)					(2 000)			(329 995)	

\*Les variations non monétaires intègrent notamment les effets des variations de périmètre, les effets de la conversion et reclassements de compte à compte.



## 28.2

## Détail des dotations aux amortissements et provisions présentés dans le tableau des flux de trésorerie

	Note	2023
Dépréciations du goodwill	14.1	0
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	14.1	(3 515)
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	14.2	(196 567)
Dépréciations nettes des reprises sur actifs financiers non courants		1 140
Dépréciations nettes des reprises sur actifs courants		448
Dotations nettes aux provisions		16 480
Activités abandonnées		8 276
<b>Total des dotations nettes des reprises</b>		<b>(173 738)</b>

## Note 29

## Honoraires des Commissaires aux comptes

	Mazars				KPMG				Autres	
	Montants		%		Montants		%		Montants	%
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
<b>Audit</b>										
I) Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	1 257	1 223	77 %	94 %	680	854	99 %	100 %	292	22 %
a) Émetteur	133	119	8 %	9 %	222	198	32 %	23 %	0	0 %
b) Filiales intégrées globalement	1 124	1 104	69 %	85 %	458	656	67 %	77 %	292	22 %
II) Services autres que la certification des comptes	370	80	23 %	6 %	5	3	1 %	0 %	1 035	78 %
a) Émetteur	189	32	12 %	2 %	0	0	0 %	0 %	554	42 %
b) Filiales intégrées globalement	180	48	11 %	4 %	5	3	1 %	0 %	481	36 %
<b>Total</b>	<b>1 627</b>	<b>1 303</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>685</b>	<b>857</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>1 327</b>	<b>100 %</b>

En 2022, les honoraires de Commissariats aux comptes des autres cabinets s'élevaient à 129 k€.

Les services autres que la certification des comptes couvrent les SACC requis par les textes légaux et réglementaires ainsi que les SACC fournis à la demande du Groupe. Elles correspondent principalement à (i) l'émission d'attestations portant sur des informations comptables et financières ou du rapport de l'Organisme Tiers Indépendant sur les informations sociales, environnementales et sociétales prévu par l'article L. 225-102-1 du Code de commerce (ii) à l'émission des rapports émis dans le cadre d'opérations sur capital (iii) à l'émission des attestations pour l'aide énergie, (iv) à l'actualisation de l'évaluation du périmètre SWIFT, (v) des missions de due diligences et de revue fiscale.

### Note 30

## Engagements hors bilan

	2023	2022
<b>Engagements reçus</b>		
Engagements liés au financement		
Engagements liés aux activités opérationnelles	5 134	3 694
Engagements liés au périmètre consolidé	33 231	49 815
Lignes de crédit disponibles à moyen terme non utilisées	150 000	100 000
Crédits spots et découverts bancaires non utilisés	96 156	69 282
<b>Autres engagements reçus</b>		
<b>Total</b>	<b>284 521</b>	<b>222 791</b>
	2023	2022
<b>Engagements donnés</b>		
Engagements liés au financement	0	81
Engagements liés aux activités opérationnelles	137 468	88 876
Engagements liés au périmètre consolidé	41 500	0
<b>Autres engagements donnés</b>	89	0
<b>Total</b>	<b>179 057</b>	<b>88 957</b>

Les engagements liés aux activités opérationnelles comprennent principalement des commandes fermes d'immobilisations corporelles non encore exécutées qui s'élèvent à 131 millions d'euros au 31 décembre 2023 (contre 82 millions d'euros au 31 décembre 2022).

Les engagements liés au périmètre consolidé comprennent notamment les garanties accordées au Groupe CMA-CGM dans le cadre de la cession de la Méridionale et de ses filiales.

**Note 31**

## Passifs éventuels

Dans le cadre normal de ses activités, le Groupe peut être défendeur dans des litiges et contentieux. Il comptabilise une provision à chaque fois qu'il estime probable un dénouement défavorable devant se traduire par une sortie de ressources dont le montant peut être estimé de manière fiable.

Au 31 décembre 2023 comme au 31 décembre 2022, il n'existait aucun litige ou contentieux susceptible d'avoir des incidences significatives sur la situation financière du Groupe et ses résultats futurs à l'exception du litige Corsica Ferries décrit dans l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice 2022. Celui-ci n'a pas connu d'évolution au cours de l'année 2023. À la suite de la cession de l'activité Maritime, ce litige est désormais suivi au travers de la garantie d'actif et de passif accordée au Groupe CMA-CGM.

**Note 32**

## Événements postérieurs à la clôture

- \* Le 4 janvier 2024, le Groupe a acquis 100 % du groupe Bakker Logistiek aux Pays-bas pour un prix provisoire de 36 M€ avec un ajustement du prix sur la base de la dette nette définitive au 31 décembre 2023. Avec l'acquisition du groupe Bakker (147 M€ de chiffre d'affaires en 2023 pour un résultat opérationnel de 3,9 M€) STEF renforce ses positions de façon significative en Europe du Nord.
- \* Le 12 février 2024, le Groupe a signé un protocole d'acquisition sous conditions suspensives du groupe Centeno en Espagne (4,3 M€ de chiffre d'affaires et 0,6 M€ de résultat opérationnel en 2022). Le closing est prévu pour fin mars 2024.
- \* Enfin, le Groupe a cédé le 23 février 2024, sa filiale STEF Logistique Santé à Bolloré Solution Logistique. Le prix de cession s'établit à 4 M€ (dont 0,8 M€ de remboursement de compte courant).

## Note 33

## Liste des sociétés consolidées

En application des règles énoncées au paragraphe 2.1 ci-dessus les sociétés suivantes sont comprises dans les états financiers consolidés :

Sociétés intégrées globalement	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Société STEF-SA (Mère)</b>		
Atlantique SA (Espagne)	100 %	100 %
Bretagne Frigo	100 %	100 %
Entrepôts Frigorifiques de Nord et de l'Est (EFNE)	100 %	100 %
Entrepôts Frigorifiques du Sud-Ouest (EFSO)	100 %	100 %
FSD	100 %	100 %
GIE STEF Geodis	50 %	50 %
Institut des métiers du froid	100 %	100 %
SLD Aix-en-Provence	100 %	100 %
SNC STEF-TFE Services	100 %	100 %
<b>Langdons Group (Royaume-Uni) et ses filiales :</b>	100 %	100 %
STEF Langdons Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
Langdon Bridgwater Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
Chillnet Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
FerryLine Forwarding Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
Nagel Group Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
<b>STEF Information et Technologies et sa filiale :</b>	100 %	100 %
STEF IT Portugal	100 %	100 %
STEF Logistics Courcelles (Belgique)	100 %	100 %
STEF Logistics Saintes (Belgique)	100 %	100 %
STEF Logistique Plouénan	100 %	100 %
<b>STEF Suisse et sa filiale</b>	100 %	100 %
Frigosuisse	100 %	0 %
<b>STEF Nederland (Pays-Bas) et ses filiales</b>	100 %	100 %
STEF Bodegraven BV	100 %	100 %
STEF International Raalte BV	100 %	100 %
STEF Eindhoven BV	100 %	100 %
STEF Raalte BV	100 %	100 %
<b>SGN Paris Investissements et sa filiale :</b>	100 %	100 %
Cold Ré	100 %	100 %
<b>Immostef et ses filiales :</b>	100 %	100 %
<b>Blue EnerFreeze et ses filiales :</b>	100 %	100 %
Blue EnerFreeze Espana	100 %	100 %
Blue EnerFreeze Portugal	100 %	100 %
Blue EnerFreeze Belgique	100 %	0 %
Blue EnerSun	75 %	75 %



Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Éoliennes de la Lande	100 %	0 %
NEWCO	100 %	0 %
Entrepôts Frigorifiques de Normandie Loire (EFNL)	100 %	100 %
Frigaurice	100 %	100 %
GEFA	100 %	100 %
Immostef Italia S.r.l	100 %	100 %
Immostef Nederland	100 %	100 %
Immostef Suisse	100 %	100 %
Immostef UK	100 %	0 %
<b>Immostef Espana S.L.U et sa filiale :</b>	100 %	100 %
<b>Friomerk S.A.U et sa filiale :</b>	100 %	100 %
Euromerk S.A.U	100 %	100 %
Immostef Portugal S.L.U	100 %	100 %
Immostef Belgique	100 %	100 %
Les Frigorifiques du Périgord	0 %	100 %
Normandie Souchet	0 %	100 %
SNC Loudéac Froid	100 %	100 %
SCI C2W2	100 %	100 %
SCI des Pins	100 %	100 %
SCI des Vallions	100 %	100 %
SCI Fresh 5	100 %	100 %
SCI Fresh 7	100 %	100 %
SCI Immo	100 %	100 %
SCI Immotrans 42	100 %	100 %
SNC Adour Cap-de-Gascogne	100 %	100 %
SNC Agen Champs-de-Lassalle	100 %	100 %
SNC Allonnes Entrepôts	100 %	100 %
SNC Atton Logistique	100 %	100 %
SNC Bondoufle La Haie Fleurie	100 %	100 %
SNC Brignais Charvolin	100 %	100 %
SNC Burnhaupt Les Mulhouse	100 %	100 %
SNC Carros La Manda	100 %	100 %
SNC Cavaillon Le Castanie	100 %	100 %
SNC Cergy Frais	100 %	100 %
SNC Cergy Froid	100 %	100 %
SNC de la Vesvraise	100 %	100 %
SNC Donzenac Entrepôts	100 %	100 %
SNC Donzenac La Maleyrie	100 %	100 %
SNC France Plateformes	100 %	100 %

Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
SNC Gap Plan-de-Lardier	100 %	100 %
SNC Immotrans 49	100 %	100 %
SNC Immotrans 56	100 %	100 %
SNC Immotrans 69	100 %	100 %
SNC La Pointe-de-Pessac	100 %	100 %
SNC Le Mans Faraday	100 %	100 %
SNC Les Essarts Sainte-Florence	100 %	100 %
SNC Louverne Les Guichérons	100 %	100 %
SNC Mâcon Est Replonges	100 %	100 %
SNC Mions La Perrinière	100 %	100 %
SNC Plan d'Orgon-sur-Durance	100 %	100 %
SNC Reims La Pompelle	100 %	100 %
SNC Saran Les Champs Rouges	100 %	100 %
SNC Strasbourg Pont de L'Europe	100 %	100 %
SNC Toussieu Chabroud	100 %	100 %
SNC Trangé Le Bois Chardon	100 %	100 %
SNC Valence Pont des Anglais	100 %	100 %
<b>STEF Logistique et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
DYAD	100 %	100 %
DYAD SOLUTIONS	100 %	100 %
STEF Logistique Canejean	100 %	100 %
STEF Logistique Bretigny (ex KL Services - KLS)	100 %	100 %
STEF Logistique Aix-en-Provence	100 %	100 %
STEF Logistique Alsace	100 %	100 %
STEF Logistique Savigny (ex STEF Logistique Arnage)	100 %	100 %
STEF Logistique Atton	100 %	100 %
STEF Logistique Aulnay-sous-Bois	100 %	100 %
STEF Logistique Aurice	100 %	100 %
STEF Logistique Bain-de-Bretagne	100 %	100 %
STEF Logistique Bondoufle	100 %	100 %
STEF Logistique Bourgogne	0 %	100 %
STEF Logistique Bretagne Nord	100 %	100 %
STEF Logistique Bretagne Sud	100 %	100 %
STEF Logistique Brignais	100 %	100 %
STEF Logistique Cergy	100 %	100 %
STEF Logistique Custines (ex STEF Transport Metz Nord)	100 %	100 %
STEF Logistique Darvault	100 %	100 %
STEF Logistique Distribution Cergy	100 %	100 %
STEF Logistique Distribution Montsoul	100 %	100 %

Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
STEF Logistique Distribution Vitry	100 %	100 %
STEF Logistique Fuveau	100 %	100 %
STEF Logistique Givors	100 %	100 %
STEF Logistique Isle-d'Abeau	0 %	100 %
STEF Logistique Le Plessis-Belleville	100 %	100 %
STEF Logistique Le Plessis-Paté	100 %	100 %
STEF Logistique Lesquin	100 %	100 %
STEF Logistique Lorraine Surgelés	100 %	100 %
STEF Logistique Méditerranée	100 %	100 %
STEF Logistique Midi-Pyrénées - Limousin	100 %	100 %
STEF Logistique Mions	100 %	100 %
STEF Logistique Montbartier	100 %	100 %
STEF Logistique Montsoul	100 %	100 %
STEF Logistique Moulins-les-Metz	100 %	100 %
STEF Logistique Nemours	100 %	100 %
STEF Logistique Niort	100 %	100 %
STEF Logistique Nord	100 %	100 %
STEF Logistique Normandie	100 %	100 %
STEF Logistique Pays-de-Loire	100 %	100 %
STEF Logistique St-Pierre-des-Corps	100 %	100 %
STEF Logistique Tigery	100 %	100 %
STEF Logistique Vendenheim	100 %	100 %
STEF Logistique Bédée (ex STEF Logistique Pessac)	100 %	100 %
STEF Logistique Rhône - Alpes	100 %	100 %
STEF Restauration Sourcing (ex STEF Logistique Rouen)	100 %	100 %
STEF Logistique Saint-Dizier	100 %	100 %
STEF Logistique Saint-Sever	100 %	100 %
STEF Logistique Santé	100 %	100 %
STEF Logistique Sorgues	100 %	100 %
STEF Logistique Tours	100 %	100 %
STEF Logistique Toussieu	100 %	100 %
STEF Logistique Vénissieux	100 %	100 %
STEF Logistique Vitry	100 %	100 %
STEF Restauration France	100 %	100 %
STEF Transport Montsoul	100 %	100 %
STEF France FTL (ex STEF TSA)	100 %	100 %
STEF TSA Orléans Nord	100 %	100 %
STEF TSA Rhône-Alpes	100 %	100 %
STEF Logistique Mâcon	100 %	100 %

## Sociétés intégrées globalement

## Pourcentage de contrôle

Société STEF-SA (Mère)

31 décembre 2023

31 décembre 2022

	31 décembre 2023	31 décembre 2022
STEF Logistique Lieusaint	100 %	100 %
STEF Logistique Rungis	100 %	100 %
STEF Logistique Saint-Ouen-l'Aumône (ex STEF Logistique 3)	100 %	100 %
STEF Logistique 4	100 %	0 %
<b>Compagnie Méridionale de Participation (CMP) et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
<b>La Méridionale et ses filiales :</b>	<b>0 %</b>	<b>99 %</b>
A.M.C	0 %	99 %
Cie Méridionale de Manutention (CMM)	0 %	99 %
Sigma	0 %	100 %
<b>STEF Transport et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
Dispack	100 %	100 %
<b>Ebrex France et sa filiale :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
STEF Logistique Miramas	100 %	100 %
STEF Transport Lezignan Corbières	100 %	100 %
Immotrans 35	0 %	100 %
STEF Eurofrischfracht	100 %	100 %
STEF International Paris	0 %	100 %
STEF International Ouest	100 %	100 %
STEF International Lyon	0 %	100 %
STEF International Bordeaux	0 %	100 %
STEF Logistique Caen	100 %	100 %
STEF Logistique Vannes	100 %	100 %
STEF Transport Agen	100 %	100 %
STEF Transport Alpes	100 %	100 %
STEF Transport Angers	100 %	100 %
STEF Transport Avignon	100 %	100 %
STEF Transport Bordeaux Bègles	100 %	100 %
STEF Transport Boulogne	100 %	100 %
STEF Transport Bourges	100 %	100 %
STEF Transport Brive	100 %	100 %
STEF Transport Caen	100 %	100 %
STEF Transport Cavaillon	100 %	100 %
STEF Transport Chaulnes	100 %	100 %
STEF Transport Clermont-Ferrand	100 %	100 %
STEF Transport Côte-d'Azur	100 %	100 %
STEF Transport Dijon	100 %	100 %
STEF Transport Epinal	100 %	100 %
STEF Transport Saint-Lô	100 %	100 %
STEF Transport Investissement	100 %	100 %



Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
STEF Transport Landivisiau	100 %	100 %
STEF Transport Langres	100 %	100 %
STEF Transport Laval	100 %	100 %
STEF Transport Le Mans	100 %	100 %
STEF Transport Le Rheu	100 %	100 %
STEF Transport Lesquin	100 %	100 %
STEF Transport Lille	100 %	100 %
STEF Transport Limoges	100 %	100 %
STEF Transport Lorient	100 %	100 %
STEF Transport Lyon	100 %	100 %
STEF Transport Lyon Est	100 %	100 %
STEF Transport Mâcon	100 %	100 %
STEF Transport Marseille	100 %	100 %
STEF Transport Metz	100 %	100 %
STEF Transport Montpellier	100 %	100 %
STEF Transport Mulhouse	100 %	100 %
STEF Transport Nantes Carquefou	100 %	100 %
STEF Transport Narbonne	100 %	100 %
STEF Transport Niort 1-La Crèche	100 %	100 %
STEF Transport Niort 2-La Crèche	100 %	100 %
STEF Transport Orléans	100 %	100 %
STEF Transport Paris Athis	100 %	100 %
STEF Transport Paris Distribution	100 %	100 %
STEF Transport Paris Plessis-Belleville	100 %	100 %
STEF Transport Paris Rungis	100 %	100 %
STEF Transport Paris Vitry	100 %	100 %
STEF Transport Pilotage France	100 %	100 %
STEF Transport Plan-d'Orgon	100 %	100 %
STEF Transport Quimper	100 %	100 %
STEF Transport Reims	100 %	100 %
STEF Transport Rennes	100 %	100 %
STEF Transport Châteaubourg	100 %	100 %
STEF Transport Rethel	100 %	100 %
STEF Transport Rouen	100 %	100 %
STEF Transport Saint-Amand	100 %	100 %
STEF Transport Saint-Brieuc	100 %	100 %
STEF Transport Saintes (Belgique)	100 %	100 %
STEF Transport Saint-Sever	100 %	100 %
STEF Transport Seafood Lyon	100 %	100 %

Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
STEF Transport Sens	100 %	100 %
STEF Transport Strasbourg	100 %	100 %
STEF Transport Tarbes	100 %	100 %
STEF Transport Toulouse	100 %	100 %
STEF Transport Tours	100 %	100 %
STEF Transport Valence	100 %	100 %
STEF Transport Nazareth (Belgique)	100 %	100 %
STEF Transport Ifs	100 %	100 %
STEF Transport Rennes Est	100 %	100 %
STEF Transport Vannes	100 %	100 %
STEF Transport Velaines	100 %	100 %
STEF Transport Vendée	100 %	100 %
STEF Transport Vire	100 %	100 %
Stefover	100 %	100 %
TFE International Ltd (Royaume-Uni)	100 %	100 %
Tradimar Bordeaux	100 %	100 %
STEF Transport Haut-Dauphiné (ex Transport Frigorifique Normandie)	100 %	100 %
Transports Frigorifiques des Alpes (TFA)	100 %	100 %
SCI Fonciex	100 %	100 %
STEF International	100 %	100 %
STEF Overseas	100 %	100 %
STEF Transport Fleuré	100 %	0 %
STEF Transport 4	100 %	0 %
<b>Lambros et sa filiale :</b>	<b>100 %</b>	<b>0 %</b>
Transwest	100 %	0 %
Rychly	100 %	0 %
STEF Transport Saint-Étienne	100 %	100 %
Transport Frigorifiques Spadis	0 %	100 %
<b>STEF Italia Holding S.r.l et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
STEF Logistics Italia S.r.l	100 %	100 %
<b>STEF Italia SpA et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
CDL S.r.l	51 %	51 %
Newgel	100 %	0 %
<b>STEF Frozen et sa filiale :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
<b>INTERMEDIA et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
SVAT DEUTSCHLAND	100 %	70 %
SVAT HUNGARY	100 %	100 %
SVAT SPA	100 %	100 %
<b>STEF Iberia et ses filiales :</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Sociétés intégrées globalement Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Logirest S.L.U	100 %	100 %
STEF Los Olivos S.A.U	100 %	100 %
STEF Iberfroid S.L.U.	100 %	100 %
STEF Portugal-Logistica E Transporte LDA	100 %	100 %
<b>STEF Transportes Frigoríficos S.A.U. et sa filiale</b>	100 %	100 %
Transport Temperatura Controlada S.L.U.	100 %	0 %
TTC Logistica Frigorifica	0 %	100 %

Sociétés mises en équivalence Société STEF-SA (Mère)	Pourcentage de contrôle	
	31 décembre 2023	31 décembre 2022
<b>Participations de STEF Transport :</b>		
Froidcombi	25 %	25 %
Messageries Laitières	39 %	39 %
Bourgogne Logistique Frais	39 %	0 %
Transport Lauque	30 %	0 %
GL RENTING	30 %	0 %
Groupe Prim@ever	40 %	40 %
Olano Seafood Iberica	32 %	32 %
Normandie Export Logistics	39 %	39 %
<b>Participations de STEF Logistique :</b>		
QSL - STEF	49 %	49 %
QSL - PORTUGAL - STEF	49 %	0 %
<b>Participations d'IMMOSTEF :</b>		
Norfrigo	38 %	38 %
SCCV Parc Dijon Champollion	49 %	49 %
SCCV SILSA	49 %	49 %
SCCV NOBEL	49 %	49 %
<b>Participations de STEF Iberia :</b>		
Olano Valencia (Espagne)	40 %	40 %
<b>Participations de STEF Italia SpA :</b>		
Med'Sealog	40 %	40 %

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'Assemblée Générale de la Société STEF,

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la Société STEF relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au Comité d'audit.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie «Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés» du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.

### Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

## Évaluation de la valeur recouvrable des actifs immobilisés (y compris goodwill)

### Description du risque

Au 31 décembre 2023, les actifs immobilisés sont constitués des éléments suivants :

- \* goodwill (317 millions d'euros) ;
- \* autres immobilisations incorporelles (15 millions d'euros) ;
- \* immobilisations corporelles y compris Droit d'utilisation au titre des contrats de location ;  
(1 925 millions d'euros) correspondant notamment aux plateformes et entrepôts, matériels de transport et navires.



Comme décrit en note 14.4 de l'annexe, le Groupe examine de manière régulière si ses immobilisations incorporelles et corporelles ne sont pas soumises aux indices de perte de valeur, et le cas échéant, réalise des tests de perte de valeur.

Le Groupe réalise par ailleurs annuellement un test de perte de valeur des goodwill et des autres immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie après allocation à des unités génératrices de trésorerie (« UGT »). La valeur recouvrable d'une UGT est la valeur la plus élevée entre sa valeur d'utilité et sa juste valeur diminuée des coûts de sortie. La valeur d'utilité d'une UGT est déterminée à partir de la méthode des flux de trésorerie actualisés. Cette méthode nécessite la mise en œuvre de jugements importants de la part de la Direction, notamment lors de l'établissement des prévisions ainsi que lors du choix des taux d'actualisation et de croissance sur le long terme.

Dans ce contexte, nous avons considéré l'évaluation de la valeur recouvrable des actifs immobilisés (y compris les goodwill) comme un point clé de l'audit, du fait de l'importance de ces actifs au bilan et du recours élevé au jugement de la direction qu'implique cette évaluation, notamment sur l'établissement des prévisions, ainsi que sur la détermination des taux d'actualisation et de croissance sur le long terme retenus.

### Notre réponse au risque

Nos travaux ont consisté, en premier lieu, à revoir le caractère raisonnable des indicateurs de perte de valeur retenus par le Groupe et à apprécier en conséquence l'étendue des tests réalisés sur l'exercice.

Pour les tests visant à déterminer la valeur d'utilité des UGT, nos travaux ont consisté à :

- \* contrôler l'exhaustivité des éléments composant la valeur comptable des UGT testées et la cohérence de ces éléments avec la façon dont les projections des flux de trésorerie ont été déterminées pour calculer la valeur d'utilité ;
- \* évaluer la cohérence des projections de flux de trésorerie avec les dernières estimations de la Direction telles qu'elles ont été présentées au Conseil d'administration ;
- \* apprécier, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation, la cohérence et le caractère raisonnable des hypothèses retenues par rapport aux données économiques du secteur notamment en ce qui concerne les taux de croissance et les taux d'actualisation (WACC) ;
- \* analyser le caractère approprié des informations fournies dans la note 14.4 de l'annexe aux comptes consolidés notamment sur les analyses de sensibilité de la valeur recouvrable des goodwill et des actifs corporels et incorporels à une variation des principales hypothèses retenues.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au Groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce Code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

### Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

#### Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du Commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du Président-Directeur Général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

En raison des limites techniques inhérentes au macro-balisage des comptes consolidés selon le format d'information électronique unique européen, il est possible que le contenu de certaines balises des notes annexes ne soit pas restitué de manière identique aux comptes consolidés joints au présent rapport.

Par ailleurs, il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre Société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.

### **Désignation des Commissaires aux comptes**

Nous avons été nommés Commissaires aux comptes de la Société STEF SA par l'Assemblée Générale du 22 juin 1994 pour le cabinet KPMG SA et du 18 décembre 1997 pour le cabinet MAZARS.

Au 31 décembre 2023, le cabinet KPMG SA était dans la 29<sup>ème</sup> année de sa mission sans interruption et le cabinet MAZARS dans la 26<sup>ème</sup> année, dont 25 années depuis que les titres de la Société ont été admis aux négociations sur un marché réglementé.

### **Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le Gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la Société ou de cesser son activité.

Il incombe au Comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

### **Responsabilités des Commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

#### **Objectif et démarche d'audit**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre Société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le Commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

\* il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- \* il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- \* il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- \* il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- \* il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- \* concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

### Rapport au Comité d'audit

Nous remettons au Comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du Contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au Comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au Comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du Code de commerce et dans le Code de déontologie de la profession de Commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le Comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les Commissaires aux comptes

Paris La Défense, le 29 mars 2024

Courbevoie, le 29 mars 2024

KPMG S.A.

MAZARS

Cédric MAUCOURT  
Associé

Erwan CANDAU  
Associé

## CONTACTS

**Ludovic LAPORTE** : Directeur Financier

**Marie-Line PESQUIDOUX** : Secrétaire Générale

[www.stef.com](http://www.stef.com)

Création / Réalisation : Idéogramme Communication

Rédaction de la DPEF : Corine Delahaye, Armelle Perrier

Crédits photos : Clan d'Oeil, Cyril Bruneau

Photothèques : STEF, iStock, Shutterstock

Coordination : STEF Secrétariat Général, Marie-Line Pesquidoux  
et Direction de la Communication, Céline Audibert



*Promouvoir la gestion  
durable des forêts*  
Pour plus d'infos :  
[www.pefc.org](http://www.pefc.org)





Société Anonyme au capital de 12 850 000 €

Siège social : 93, boulevard Malesherbes - 75008 Paris

999 990 005 RCS Paris

Tél.: 01 40 74 28 28

[www.stef.com](http://www.stef.com)